



STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN ȘI A ZONEI SALE FUNCȚIONALE



**PENTRU PERIOADA
2021-2027**



CUPRINS

INTRODUCERE.....	5
<u>PARTEA I DIAGNOSTICUL TERITORIULUI</u>	
CAPITOLUL I. ORAȘUL HUEDIN – CADRU GENERAL.....	9
CAPITOLUL II. REPERE ISTORICE.....	11
CAPITOLUL III. STATUTUL ADMINISTRATIV.....	13
CAPITOLUL IV. PATRIMONIU CONSTRUIT, NATURAL ȘI IMATERIAL.....	14
CAPITOLUL V. REPERE STRUCTURALE.....	17
CAPITOLUL VI. ANALIZA ECONOMIEI ORAȘULUI HUEDIN.....	20
CAPITOLUL VII. ANALIZA SOCIO-DEMOGRAFICĂ.....	99
CAPITOLUL VIII. EDUCAȚIE, SĂNĂTATE, CULTURĂ ȘI SPORT.....	104
CAPITOLUL IX. INVESTIȚII REALIZATE.....	110
CAPITOLUL X. ANALIZA SWOT.....	123
<u>PARTEA II SONDAREA OPINIEI PUBLICE</u>	
CAPITOLUL XI. SONDAJ PRIVIND CALITATEA VIEȚII ÎN ORAȘUL HUEDIN.....	127
<u>PARTEA III STRATEGIA DE DEZVOLTARE</u>	
CAPITOLUL XII. EUROPA 2020 – PRINCIPII, VALORI, DIRECȚII DE ACȚIUNE.....	136
CAPITOLUL XIII. DEZVOLTAREA DURABILĂ - PRINCIPII, VALORI, DIRECȚII DE ACȚIUNE.....	141
CAPITOLUL XIV. STRATEGIA NAȚIONALĂ PENTRU DEZVOLTARE DURABILĂ A ROMÂNIEI.....	143
CAPITOLUL XV. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A REGIUNII NORD-VEST.....	147
CAPITOLUL XVI. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI CLUJ.....	149
CAPITOLUL XVII. FUNDAMENTAREA STRATEGIEI DEZVOLTĂRII SUSTENABILE A ORAȘULUI HUEDIN.....	151
CAPITOLUL XVIII. SCOP, VIZIUNE, MISIUNE ȘI PRINCIPII.....	156
CAPITOLUL XIX. DIRECȚII STRATEGICE DE ACȚIUNE.....	162
<u>PARTEA IV PLANUL OPERAȚIONAL</u>	
CAPITOLUL XX. PLAN DE DEZVOLTARE DURABILĂ A ORAȘULUI HUEDIN PENTRU PERIOADA 2021-2027.....	182



STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN

CAPITOLUL XXI. SURSE DE FINANTARE PENTRU PERIOADA 2021-2027.....	194
CAPITOLUL XXII. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI.....	215
CAPITOLUL XXIII. IDENTIFICAREA RISCURILOR.....	222
CAPITOLUL XXIV. CAPACITATEA DE FINANȚARE.....	225
CONCLUZII ȘI PREVEDERI FINALE.....	227



CUVÂNT INTRODUCȚIV AL PRIMARULUI ORAȘULUI HUEDIN

Huedinul a fost, este și va rămâne un model de interculturalitate și un adevărat pol și centru administrativ, educațional, medical, cultural și sportiv pentru microregiune. Situat într-un cadru natural deosebit, aproape de municipiul Cluj-Napoca, orașul Huedin a fost de-a lungul timpului, un motor economic cu funcție de coordonare și stimulare comunitară în zona munților Apuseni, rol pe care dorim să-l dezvoltăm și perfecționăm prin dinamism și inovație.



Strategia de dezvoltare a Orașului Huedin și a zonei sale funcționale este un document de planificare strategică, cu caracter director, ce abordează provocările economice, demografice și sociale la nivelul Orașului Huedin, trasează principalele direcții prioritare de dezvoltare urbană și asigură corelarea, respectiv integrarea diferitelor investiții publice în cadrul perioadei de programare 2021-2027.

Strategia de dezvoltare a Orașului Huedin și a zonei sale funcționale urmărește să contribuie la creșterea standardului de viață a cetățenilor orașului nostru și prioritizează principalele direcții de dezvoltare a orașului. Ne dorim un Huedin european care să integreze cele trei axe de dezvoltare promovate de Comisia Europeană pe perioada 2021-2027 și anume: "green", digitalizare și reziliență. Acestea ne asigură promovarea unui oraș eco, cu piste de biciclete, cu stații bike-shearing, cu autobuze electrice, cu servicii administrative prompte și de calitate, cu dezvoltarea infrastructurii și modernizarea obiectivelor de investiții propuse! Strategia s-a făcut urmărindu-se realismul în evaluarea resurselor financiare existente și a posibilităților de dezvoltare cu urmărirea respectării principiilor de dezvoltare durabilă respectiv acelea că schimbările în bine care se vor realiza să fie observabile sub toate aspectele vieții!

PRIMAR

DR. MIRCEA MOROȘAN



INTRODUCERE

Conceptul de **Dezvoltare durabilă** desemnează totalitatea formelor și metodelor de dezvoltare socio-economică care se axează în primul rând pe asigurarea unui echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și elementele capitalului natural. Dezvoltarea durabilă reprezintă conceptul de dezvoltare economico-socială recomandat tuturor țărilor de către ONU, prin care se caută armonizarea a trei componente fundamentale:

- Resursele umane
- Creșterea economică
- Echitatea între generații.

Astfel, **dezvoltarea durabilă**, este un model de evoluție a societății care permite folosirea pe termen lung a mediului astfel ca, dezvoltarea socio-economică să rămână posibilă concomitent cu menținerea calității mediului la un nivel acceptabil.

În România, au fost elaborate Strategii de Dezvoltare Durabilă pentru perioada 2021-2027, la nivel național, regional, județean și local. Anul 2020, a impus elaborarea noilor Strategii de Dezvoltare Durabilă, pentru perioada programatică 2021-2027, care au în vedere direcțiile de dezvoltare ale Uniunii Europene.

Necesitatea elaborării strategiei derivă din obligațiile Administrației publice Locale în ceea ce privește:

- ✚ Asigurarea continuității procesului de planificare strategică la nivel local, pentru perioada 2021 – 2027;
- ✚ Coordonarea investițiilor și pregătirea administrației publice locale pentru absorbția fondurilor europene nerambursabile planificate pentru perioada 2021 – 2027;
- ✚ Determinarea direcțiilor de dezvoltare, ritmului și nivelului acestei dezvoltări, de a eficientiza activitatea autorităților publice locale în gestionarea problemelor orașului Huedin, în utilizarea resurselor financiare, în promovarea localității, în atragerea fondurilor externe (investiții, fonduri europene, parteneriate publice-private, alte fonduri) pentru implementarea proiectelor investiționale planificate;
- ✚ Identificarea unui portofoliu diversificat de proiecte care să satisfacă nevoile identificate la nivelul principalelor domenii de analiză;



- ✚ Corelarea strategiei locale cu noile prioritati de investiții la nivel județean, regional, național, european, pentru perioada 2021 – 2027;
- ✚ Corelarea portofoliului de proiecte de dezvoltare cu sursele de finanțare din fonduri externe și proprii, precum și cu capacitatea reală de finanțare a orașului.

În contextul realităților economico-sociale și politice actuale (criza economică, continuarea procesului de descentralizare, posibilitatea atragerii de fonduri europene ș.a.) prezentul document se constituie în instrument de lucru pentru organizarea activităților, prioritizarea investițiilor și gestionarea eficientă a resurselor necesare, instrument care să fundamenteze dezvoltarea, promovarea și implementarea unor proiecte ce vor contribui la progresul general al orașului. Punerea în aplicare a acțiunilor conținute în Strategie, va permite Autorității Publice Locale a orașului Huedin, pe termen scurt și mediu, să îmbunătățească calitatea vieții locuitorilor, în contextul unei dezvoltări armonioase a localității, obținute prin aplicarea soluțiilor potrivite, documentul constituindu-se în bază de informații în argumentarea elaborării și aplicării de cereri de finanțare, pentru liniile deschise prin Programele Structurale și de Coeziune dar și prin oricare alte surse de finanțare active în România.

Existența unei strategii de dezvoltare locală, ca instrument de management utilizat pentru a aborda problemele și oportunitățile cu care se confruntă o comunitate, reprezintă, astfel, o condiție esențială în asigurarea unei dezvoltări locale armonioase.

Prezenta strategie de dezvoltare locala durabila a fost elaborată pornind de la problemele cu care se confruntă localitățile Huedin și Bicălatu, abordate într-un cadru integrat, corelat cu obiectivele și planurile strategice elaborate la nivel județean, regional, național și european. Dezvoltarea durabilă se realizează atunci când se raspunde nevoilor generației actuale, fără a fi amenințate cele ale generațiilor viitoare, deoarece avem, cu toții, dreptul la un nivel de trai ridicat.

Această lucrare trebuie să stea la baza guvernării locale în procesul prin care autoritatea locală, alături de celelalte sectoare ale comunității, va întocmi planuri realiste de acțiune care să stea la baza dezvoltării durabile a orașului.

Strategia, propune un model de dezvoltare economică ce va susține rezolvarea problemelor sociale, precum și exploatarea rațională a resurselor, protejarea mediului și folosirea tuturor oportunităților locale.



Stabilirea Strategiei de dezvoltare durabilă a orașului Huedin, pentru perioada 2021-2027, s-a făcut urmărindu-se realismul în evaluarea resurselor financiare existente și a posibilităților de dezvoltare, cu urmărirea respectării principiilor dezvoltării durabile, respectiv acelea ca schimbările în bine care se vor realiza să poată fi observabile sub toate aspectele vieții.

Lucrarea este structurată pe patru părți, după cum urmează:

- ✚ PARTEA I DIAGNOSTICUL TERITORIULUI
- ✚ PARTEA II ANALIZA SWOT
- ✚ PARTEA III STRATEGIA DE DEZVOLTARE
- ✚ PARTEA IV PLANUL OPERATIONAL.

În procesul de elaborare a Strategiei s-au parcurs următorii pași:

I. Analiza situației existente din punct de vedere socio - economic, al mediului și al nivelului de echipare tehnică și socială a orașului Huedin

În prima etapă s-au cules date și informații în vederea identificării stării relațiilor funcționale din orașul Huedin, aspectele majore din teritoriu, disfuncționalitățile și/sau disparitățile de dezvoltare, oportunitățile și riscurile de dezvoltare, în scopul formulării viitoarei strategii pentru dezvoltarea durabilă a orașului.

S-au realizat următoarele activități:

1) Identificarea actorilor locali implicați în procesul de planificare strategică (potențiali furnizori de informații relevante - reprezentanți ai administrației publice locale și ai instituțiilor publice, reprezentanți ai sectorului privat, ONG-urile, organizațiile comunitare și reprezentanți ai societății civile, etc.) și formarea grupurilor de lucru pe 5 domenii (economic, social, mediu, cultural, administrație publică locală)

2) Colectarea și analiza datelor prin aplicarea instrumentelor de cercetare (inclusiv consultarea prin interviuri și focus-grupuri pe domeniile identificate)

3) Realizarea analizei SWOT

4) Elaborarea Analizei situației existente (analiza diagnostic).

II. Elaborarea și aprobarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă a Orașului Huedin pentru orizontul de timp 2021-2027

Etape:



- 1) Analiza mediului intern și extern — elaborarea analizei de impact privind măsurile întreprinse în perioada de referință a Strategiei de Dezvoltare anterioară
- 2) Stabilirea direcțiilor și a obiectivelor strategice de acțiune/priorităților de dezvoltare pentru perioada 2021-2027
- 3) Elaborarea Planului de acțiune și a listei de intervenții (portofoliu de proiecte)
- 4) Proces consultativ asupra Strategiei de Dezvoltare Durabilă,
- 5) Definitivarea Strategiei de Dezvoltare Durabilă și elaborarea fișelor de proiecte pentru proiectele prioritare.



PARTEA I DIAGNOSTICUL TERITORIULUI

CAPITOLUL I. ORAȘUL HUEDIN – CADRU GENERAL

Localizare și suprafață

Huedin este un oraș în județul Cluj, Transilvania, România, format din localitățile componente Bicălatu și Huedin (reședința).

Orașul Huedin se situează în nord-vestul țării, pe DN1 (E60), la 100 km est de Oradea și 50 km vest de Cluj-Napoca, la intersecția drumului național cu drumul județean care unește județul Sălaj (la nord) cu localitățile din Țara Moților (la sud). Orașul este poziționat în Depresiunea Huedinului, la confluența râului Crișul Repede cu pârâul Domoș, la o altitudine de peste 500 m.



Localitatea componentă Bicălatu este situată în nord-estul Huedinului, la aproximativ 3 km distanță față de acesta.

Suprafața totală a teritoriului administrativ al orașului Huedin este de 932.59 ha.

Relief

Relieful Huedinului cu cartierele sale componente prezintă trei forme distincte : de lunca, de terasă și de versant.

Lunca se întinde în direcția est – vest , pe aproximativ 17% din teren, având o latime cuprinsă între 200-800 m, iar pe văile secundare (valea Domoșului, valea Dragna, valea Fiscuț) între 20 și 50 m.

Versanții ocupă aproximativ 75% din suprafața, fiind poziționați mai ales în partea de nord a orașului propriu-zis, dar pe care îi putem împărți în : versanți cu expunere sudică și cu expunere nordică.

Terasele ocupă 8% și le găsim în partea vestică și-n nord.



Stratigrafia terenului se prezinta astfel : straturi de umplutura, argile, mъл negru-cafeniu si de sedimente.

Daca analizam solul si vegetatia constatam cele 3 etaje de relief : soluri aluvionare favorabile culturilor de porumb si de plante furajere, solurile negre potrivite culturilor de grълu, orz si trifoi, si solurile scheletice destinate pasunilor, iar pe o arie ıntinsa solurile brune de padure ın diferite stadii podzolice.

În nord-vestul orasului a dominat padurea, predominând speciile de foioase (În special fagul , carpenul, gorunul). Arbustii s-au mentinut ın zonele de liziera a padurii.

Pajistile si fânetele au oferit si ofera conditii pentru cresterea animalelor (cu diferite specii de trifoi, iarba vântului, paiusul, clopotelul, cimbrisorul si altele).

Acesta este ın general cadrul natural ın care a evoluat si supravietuit asezarea de-a lungul istoriei.

Climă

Din punct de vedere climatic Huedinul se ıncadreaza ın arealul ın care predomina climatul continental moderat. Temperatura medie anuala este de 7-8 grade Celsius, cu precipitatii de 700-800 mm.



CAPITOLUL II. REPERE ISTORICE

În zona Huedinului, descoperirile arheologice au evidențiat existența unor așezări încă din neolitic (7000-4500 î.Chr.), pentru ca în perioada fierului Hallstatt (1150-450/400 î.Chr.) populația autohtonă să ridice una dintre cele mai mari fortificații din zonă.

Prima atestare documentară a Huedinului este din anul 1332, fiind pomenit sub numele de sacerdos de villa Hunad, Hunok. Dată fiind poziționarea sa, localitatea se transformă treptat într-un centru comercial pe vechiul drum al sării dintre Depresiunea Transilvaniei și Câmpia de Vest. Începând cu secolul XV așezarea



devine un târg important, urmând ca în 1437 să primească rangul de oppidum, iar în 1961 avea să fie declarat oraș. În perioada dintre cele două războaie mondiale Huedinul a fost reședința plasei Huedin din județul Cluj (interbelic).

Republica din Călata

La capitolul istorie anecdotică se înscrie faptul că Huedin ar fi putut să devină capitala unei republici efemere, prin acțiunea arhitectului și publicistului Károly Kós care, împreună cu intelectualii maghiari din Țara Călatei au dorit să proclame în Huedin Republica din Călata, o republică etno-identitară inspirată din teoriile multiculturale născute în societatea etnografică maghiară de la 1889 și reunite sub numele generic de transilvanism.

Satul Bicălatu a fost atestat documentar cu un secol mai devreme decât Huedinul, având denumirea inițială Terra Bekaly, în anul 1249. Multă vreme satul a fost legat mai mult de ținutul Sălajului decât de Huedin, primul proprietar cunoscut fiind Ordinul Benedictin cu sediul la



mănăstirea Almașu. Localitatea este amplasată într-o zonă cu relief deluros, într-o butonieră numită popular și „căldare” și este înconjurată de terenuri agricole, vii și livezi. Vatra satului este adunată, cu case apropiate între ele, situate de o parte și de alta a pârâului Fiscut.

La o distanță de 1,5 km de la marginea satului a fost înălțată în evul mediu fortăreața localității: Cetatea Lupilor. Cetatea este înscrisă pe lista monumentelor istorice din județul Cluj elaborată de Ministerul Culturii și Cultelor din România, în anul 2004. Din păcate astăzi cu greu se mai identifică urmele ei.

Cu ocazia împărțirii administrative din anul 1950, satul Bicălatu a fost arondat Huedinului, „degradat” atunci la rangul de comună.

Biserica reformată construită în 1402 în stil gotic, domină satul. Tavanul cu casete de lemn pictate, a fost executat în anul 1697, iar astăzi încă pot fi admirate 185 de casete originale.

Cartierul Cetatea Veche numit și Bolic este o așezare rurală situată în partea de nord-vest a orașului Huedin, la o distanță de aproximativ 3 km. Nu este un cartier propriu-zis ci un cătun care a fost constituit în perioada interbelică, prim migrarea câtorva familii din zona Traniș-Săcuieu-Vișag. În această parte a orașului Huedin s-a descoperit o cetate hallsattiană.



CAPITOLUL III. STATUTUL ADMINISTRATIV

Huedinul este în prezent singurul oraș din județul Cluj, celelalte orașe având rangul de municipii, cu o populație puțin sub 10.000 de locuitori potrivit datelor de la ultimul recensământ.

Inițial, Huedinul a fost un sat care apoi datorită poziției sale de la confluența unor drumuri comerciale s-a transformat în târg și apoi în oraș. În istoria modernă, orașul a avut întotdeauna un rol administrativ important, polarizând, în funcție de împărțirile administrative un număr variabil de comune din actualele județe Cluj și Sălaj. Astfel, orașul a fost pe rând, cerc administrativ cu 30 de localități, în cadrul circumscripției Cojocna (1850), apoi cerc administrativ cu 56 de localități în cadrul „municipiului” Cluj (1857), plasă cu 46 de localități în cadrul comitatului Cluj (1876), cea mai întinsă plasă cu încă 45 de sate, în cadrul Comitatului Cluj (1910), centru de plasă de care aparțineau 20 de comune (1926). Din anul 1929 Huedinul a devenit oraș și era centrul plășii omonime de care aparțineau 57 de sate. Începând cu anul 1934 plasa Huedin avea arondate 29 comune și 7 notariate, fiind astfel plasa cu cele mai multe comune din județ. În timpul experimentării modelului sovietic de organizare administrativă, cu regiuni și raioane, Huedinul a fost centru raional (împreună cu 42 de comune), dar orașul a fost degradat la rangul de comună și atunci s-a adăugat și satul Bicălatu. Începând cu anul 1961 a redevenit oraș, statut pe care l-a păstrat și în cursul ultimei organizări administrative (1968), pe județe, care este în vigoare și astăzi.



CAPITOLUL IV. PATRIMONIU CONSTRUIT, NATURAL ȘI IMATERIAL

Patrimoniu clasat

Conform Listei Monumentelor Istorice publicate în Monitorul Oficial al României, Partea I, Nr. 670 bs/1.X.2010, unitatea administrativ-teritorială Huedin deține următoarele monumente de patrimoniu clasate:

LISTA PATRIMONIULUI CLASAT DIN HUEDIN SI BICALATU					
Nr. crt.	Cod LMI	Denumire	Localitate	Adresa	Datare
1.	CJ-I-s-A-06969	Ruine "Cetatea lupilor"	localitatea BICĂLATU, oraș HUEDIN	"Cetatea lupilor"	Epoca medievală
2.	CJ-I-s-A-07073	Așezare fortificată	oraș HUEDIN	"Prolic" sau "Cetatea de pământ"	Hallstatt
3.	CJ -II - m - B -07532	Biserica reformată	localitatea BICĂLATU, oraș HUEDIN	localitatea BICĂLATU	sec. XVII
4.	CJ-II-m-B-07677	Casa Bogdan	oraș HUEDIN	Str. Clujului 11	sec. XIX
5.	CJ-II-m-B-07678	Conacul Barcsay, azi școală	oraș HUEDIN	Str. Iancu Avram 41	sec. XVIII
6.	CJ-II-m-A-07679	Biserica reformată	oraș HUEDIN	Piața Republicii	sec. XIII - XIV

Sursa: Lista Monumentelor Istorice publicate în Monitorul Oficial al României

Resurse Naturale și antropice:

Masivul Vlădeasa face parte din componenta înaltă, central-nordică a Munților Apuseni, cu altitudini maxime de peste 1800 m, alături de Bihor și Gilău–Muntele Mare. Este unitatea nordică delimitată la est și vest de afluenții Crișului Repede, Săcuieu și respectiv Iada, la nord de valea Crișului Repede și Depresiunea Huedin, iar la sud de cursul superior al Someșului Cald și



STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN

masivul Bihor. Culmea principală estică a masivului Vlădeasa, este marcată în partea centrală de o largă înșeuare, între Drăgan și Săcuieu, unde s-a dezvoltat una din așezările rurale risipite tipice pentru această zonă, numită Rogojel.

Sub aspect peisagistic, cheile și defileele de interes turistic din apropierea zonei Huedin reprezintă forme de relief cunoscute prin pitorescul și spectaculozitatea lor. Ele atrag turiștii printr-o adunătură de însușiri precum: crestele, peșterile, abrupturile, cascadele, etc. Astfel, în zona Huedin sunt localizate în Munții Vlădeasa: Cheile Văii Stanciului cu o lungime de 0,350 kilometri și Defileul Crișului Repede cu o lungime de 15 kilometri.

Ponoarele din apropierea Huedinului sunt obiective turistice ce apar în zonele carstificate. Astfel întâlnim: Ponorul Peșterii cu Spinare, Ponorul Tăului Negru, Ponorul Peșterii de la Tău, Ponoarele Sitarului, Cetățuia, Ponorul din Valea Podurilor și Ponorul din Muntele Crișului.

Din punct de vedere hidrografic, potențialul turistic al zonei Huedin este legat la vest de Valea Călata și cei trei afluenți principali ai Crișului Repede, dintre care, Valea Iada și Valea Săcuieu delimitează la vest și est „Munții Vlădeasa, în timp ce la estul zonei se află Râul Someșul Cald. Barajele lacurilor de acumulare reprezintă obiective atractive. Deosebit de spectaculoase sunt barajele Lacului Drăgan și Lacului Tarnița, incluse în categoria resurselor antropice.



Din acumulările lacustre se detașează ca valori turistice, lacurile: Fântânele (situat în Bazinul hidrografic Someșul Cald, având o suprafață de 815 hectare și 13,5 kilometri lungime), Tarnița (situat în Bazinul hidrografic Someșul Cald, având o suprafață de 230 hectare și 9 kilometri lungime) și Drăgan (situat în Bazinul hidrografic Valea Drăganului, având o suprafață de 290 hectare și 11 kilometri lungime).

Funcția recreativă a pădurilor din zona Huedin este întregită de existența unor produse secundare care devin o activitate atractivă pentru turiști, cum ar fi : fructele de pădure, ciupercile comestibile, plantele medicinale și aromatice, semințele, conurile de rășinoase, coaja de copaci, cetina, nuiielele, ferigile și florile.

În zona Huedin există “ arii protejate” și anume: Acumularea Fântânele, Acumularea Valea Drăganului, ambele cu valoare peisagistică, Defileul Someșul Cald, cu valoare peisagistică, cinegetică, geologică și botanică, Cheile Văii Stanciului și Cascada Răchițele, Pietrele Albe, cu



valoare peisagistică și Munții Vlădeasa - Piatra Arsă , cu valoare de rezervație cinegetică pentru urs, cerb și mistreț.

În zona Huedin componentele antropice de interes turistic cuprind: obiective turistice religioase (biserici, năvăstiri), vestigiile istorice (castre, cetăți, castele), muzee, statui, monumente și plăci comemorative.

Obiectivele religioase se remarcă prin stil arhitectonic și vechime. Astfel, se remarcă bisericile cu arhitectură originală, cu turlle înalte, ascuțite și foarte înalte. În această zonă se află Mănăstirea Ortodoxă Râșca Transilvană, situată în apropierea barajului Beliș- Fântânele. Aici s-au luptat și au jefit fii ai neamului nostru în frunte cu Horea și Avram Iancu.

Obiective turistice antropice în această zonă sunt și “Monumentul Martirilor măcelului de la Beliș” și „Crucea Iancului” de pe platoul Fântânele, unde în fiecare an, moșii din Apuseni își sărbătoresc la Mărișel eroii.

Vestigiile antice, de interes științific, sunt prezente la periferia nordică a Munților Apuseni-Vlădeasa. În această categorie este castrul roman de la Bologa- Castrum Resculum, extins și fortificat cu piatră pe timpul împăratului Marcus Aurelius. O altă categorie aparte este și reședința de tip castel de la Ciucea, care a aparținut poetului Octavian Goga, cu o arhitectură aparte și colecții valoroase, astăzi muzeu și casă memorială.

Activitățile tradiționale, păstoritul și prelucrarea tradițională a produselor din lână, lapte și carne, gastronomia, precum și prelucrarea lemnului și pietrei, oferă o componentă în plus factorului antropic de atracție turistică.



CAPITOLUL V. REPERE STRUCTURALE

În Planul Urbanistic General al Orașului Huedin din anul 1998 suprafața intravilanului era de 577,31 ha însă de atunci, prin aprobarea succesivă a mai multor Planuri Urbanistice Zonale, aceasta a fost mărită cu încă 67,41 ha.

Prin HCL Nr.51/29.03.2018 s-a aprobat stabilirea limitei intravilanului propus prin „Actualizarea Planului Urbanistic General al orașului Huedin” în suprafața de 932.59 ha, față de cel anterior în suprafață de 650.44 ha.

	Zone funcționale		Huedin Trup 1, 3, 4, 5		Bicălatu Trup 2		Total	
			ha	%	ha	%	ha	%
1	Zona centrală și alte funcțiuni complexe de interes public		17,23	3,43	0,91	1,07	18,14	3,14
2	Zona de locuințe și funcțiuni complementare		267,50	52,22	63,36	84,90	330,86	57,29
3	Zona de locuințe de tip submontan Cetatea Veche		40,03	7,96	-	-	40,03	6,93
4	Zona unități industriale și unități agricole		79,91	15,90	5,48	7,47	85,39	14,79
	Din care	Unități industriale	53,03	10,55			53,03	9,18
		Unități agricole	26,88	5,35	5,48	7,47	32,36	5,60
5	Zona parcuri / recreere și sport		21,38	4,25			21,38	3,70
6	Zona gospodărie comunală / Cimitire		16,12	3,21	1,40	1,88	17,52	3,03
7	Zone cu destinații speciale și de echipare teritorială		55,74	11,09	3,70	4,68	59,44	10,29
	Din care	Căi de comunicație rutieră	43,47	8,65	3,70	4,68	47,17	8,17
		Căi ferate	6,92	1,38	-	-	6,92	1,20
		Construcții aferente rețelelor tehnico-edilitare	4,74	0,94	-	-	4,74	0,82
		Zona cu destinație specială	0,61	0,12	-	-	0,61	0,11
8	Alte zone		4,55	0,91	-	-	4,55	0,79
9	Total teritoriu intravilan		502,46	100 %	74,85	100 %	577,31	100 %

Sursa: “CONSILIUL LOCAL HUEDIN (iunie 2012 - mai 2016) - ASPECTE ADMINISTRATIVE -

de Horea-Dorin Mătiș



Situația suprafețelor propuse la începutul anului 2016:

Localitate	Nr. Trup	Suprafața intravilan existent 1990 (ha)	Total suprafață intravilan	Nr. Trup intravilan propusă (ha)	Suprafața intravilan propusă (ha)	Total suprafață intravilan propusă (ha)	Suprafața extravilan (ha)	Total suprafață U.A.T. (ha)
Huedin	1.1	293,5009	293,5009	1.1	726,0554	738,4791	5309,8140	6122,9869
				1.2	0,2402			
				1.3	1,9286			
				1.4	0,1791			
				1.5	8,7716			
				1.6	0,3373			
				1.7	0,9669			
Bicălatu	2.1	74,5827	74,5827	2.1	74,5827	74,6938		
				2.2	0,1111			
Total			368,0836			813,1729	5309,8140	6122,9869

Sursa: "CONSILIUL LOCAL HUEDIN (iunie 2012 - mai 2016) - ASPECTE ADMINISTRATIVE -
,, de Horea-Dorin Mătiș

Populația Huedinului este de 9346 locuitori la ultimul recensământ (2011).

Datele statistice rezultate din Recensământul populației și locuințelor 2011, au relevat că populația stabilă a orașului Huedin este compusă dintr-un număr de circa 9400 de locuitori, ușor predominantă fiind populația de sex feminin. Demografia este într-o ușoară scădere față de recensământul din 2011. Îmbucurător și extrem de benefic pentru dezvoltarea localității este faptul că ponderea o deține populația tânără, cu vârste cuprinse între 20- 50 ani, care constituie un procent important din populația orașului, ceea ce înseamnă că Huedin are asigurate resursele umane necesare dezvoltării, respectiv forță de muncă tânără.

Din punct de vedere al ponderii la nivelul populației urbane a județului Cluj, populația orașului Huedin reprezintă circa 1.5 % (conform Recensământului populației și locuințelor 2011), situându-se pe ultimul loc între cele 6 orașe ale județului. Relevant este că, din punct de vedere al etniilor și religiilor, populația orașului este preponderent de etnie română și de religie ortodoxă, celelalte etnii și culte fiind mai slab reprezentate.



Din perspectivă demografică, orașul Huedin a avut o evoluție superioară nu doar față de nivelul național, ci și față de celelalte comunități urbane din România și chiar față de celelalte comunități urbane din județ. Dacă în 2013 populația urbană a județului Cluj era undeva în jurul valorii de 92% față de nivelul din 2000, în cazul orașului Huedin aceasta era la aprox. 98% din valoarea anului 2000.

Evoluția pozitivă a demografiei orașului a fost susținută de natalitate, dar și de mutările cu reședința, numărul persoanelor care au venit cu reședința în oraș în anii 1990 fiind aproape constant mai ridicat decât numărul celor care au plecat. Lucrurile s-au schimbat ușor începând cu anul 2005, ceea ce a dus și la reducerea populației orașului. În schimb, cu excepția anilor 1991, 2002 și 2008, numărul celor care s-au mutat cu domiciliul din Huedin a fost constant mai ridicat decât al celor care au venit cu domiciliul, aceasta reprezentând și principala sursă de „pierdere” a populației orașului.



CAPITOLUL VI. ANALIZA ECONOMIEI ORAȘULUI HUEDIN

Analiza economiei orașului

Analiza stucturii și evoluției economiei orașului oferă o perspectivă asupra nivelului de competitivitate, a problemelor și a perspectivelor de dezvoltare. Pentru realizarea acestei analize au fost utilizați o serie de indicatori economici precum cifra de afaceri, numărul mediu de angajați, numărul de întreprinderi (toate acestea, atât la nivel general, cât și pe categorii, în funcție de dimensiune), numărul de salariați (include atât numărul de angajați din sectorul privat, cât și al celor din sectorul public), densitatea antreprenorială, capacitatea și inițiativa antreprenorială, numărul de locuințe terminate în timpul anului. Pe lângă analiza la nivel general a acestor indicatori, a fost realizată și o analiză sectorială și pe domenii ale economiei. Analiza bugetului local, precum și a turismului completează profilul și evoluția economiei orașului Huedin. În cazul unor indicatori, am extins analiza și la comunele din depresiunea Huedin pentru a avea o perspectivă mai largă asupra evoluției întregii zone. Nu în ultimul rând, analiza performanței sectoriale și pe domenii ale economiei, precum și măsurarea rezilienței economice din perspectivă comparativă, vin să întregască analiza, facilitând astfel identificarea problemelor strategice ale economiei locale, dar și a direcțiilor strategice de dezvoltare ale orașului.

Principalele companii locale

Potivit datelor furnizate de ANAF, în 2019, primii 10 angajatori (societăți comerciale/întreprinderi active) la nivel local, în funcție de numărul mediu de angajați, erau următoarele întreprinderi:

Tabel 1: Top 10 firme din Huedin în funcție de numărul de mediu de angajați

Top 10 firme din Huedin în funcție de numărul mediu de angajați – anul 2019				
Firmă	Obiect de activitate	Număr de angajați în 2019	Pondere din nr. total de angajați ai întreprinderilor active*	Pondere din numărul total de salariați (sector public și privat)*
THUNDERFLEX SRL	2219-Fabricarea altor produse din cauciuc	94	8.37%	5.23%



TAPPIEL ART SRL-D	1392-Fabricarea de articole confecționate din textile (cu excepția îmbrăcăminte și lenjeriei de corp)	47	4.19%	2.61%
MECANICA HUEDIN SA	2562-Operațiuni de mecanică generală	45	4.01%	2.50%
ROLIANT PUB SRL	5630-Baruri și alte activități de servire a băuturilor	43	3.83%	2.39%
MELIMO AUTOCOM SRL	4532-Comerț cu amănuntul de piese și accesorii pentru autovehicule	34	3.03%	1.89%
U V FURNITURE SA	3101-Fabricarea de mobilă pentru birouri și magazine	32	2.85%	1.78%
JOLY IMPORT EXPORT SRL	4941-Transporturi rutiere de mărfuri	30	2.67%	1.67%
BICAR IMPORT EXPORT SRL	4634-Comerț cu ridicata al băuturilor	29	2.58%	1.61%
PALIMEX COMPLEX ALIMENTAR SRL	4729-Comerț cu amănuntul al altor produse alimentare, în magazine specializate	27	2.40%	1.50%
SETRON SRL	4333-Lucrări de pardosire și placare a pereților	24	2.14%	1.33%
Total		405	36.06%	22.51%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ANAF și ONRC

* Ponderea este calculată estimativ, pe baza valorii numărului total de angajați din anul 2018, având ca bază anul 2008. Pentru anul 2019 datele complete nu erau disponibile la momentul realizării analizei.

Așadar, pe primele 3 locuri se află întreprinderi din sectorul *Industriei prelucrătoare*, numărul angajaților acestor firme fiind relativ mic, dacă ne raportăm la anul 2008, când o singură firmă avea 308 angajați. Alte firme din acest top 10 sunt cele din sectoarele *Hoteluri și restaurante*, *Comerț cu ridicata și cu amănuntul*; *repararea autovehiculelor și motocicletelor*,



Transport și depozitare și Construcții. Aceste 10 firme angajează aproximativ 36% din numărul total de angajați ai întreprinderilor active de la nivel local și 23% din numărul total de salariați (sector privat și sector public). Se mai remarcă de asemenea, scăderea semnificativă a numărului de angajați a unei dintre firmele din acest top și anume a U V FURNITURE SA, firmă care în 2013 avea 55 de angajați, iar în 2019 mai avea doar 32 de angajați.

În privința cifrei de afaceri, topul primelor 10 firme este puțin diferit de cel al primilor 10 angajatori. Pe primul loc se află aceeași întreprindere din sectorul *Industriei prelucrătoare*, compania deținând o pondere importantă din cifra de afaceri totală a întreprinderilor de la nivel local (aproape 14%).

Tabel 2: Top 10 firme din Huedin în funcție de cifra de afaceri

Top 10 firme - cifră de afaceri			
Firmă	Obiect de activitate	Cifră de afaceri în 2019	Pondere din total cifră de afaceri a întreprinderilor active (aproximare)
THUNDERFLEX SRL	2219-Fabricarea altor produse din cauciuc	19686873.4	10.46%
DAVS SRL	4759-Comerț cu amănuntul al mobilei, al articolelor de iluminat și al articolelor de uz casnic n.c.a., în magazine specializate	9579116.1	5.09%
JOLY IMPORT EXPORT SRL	4941-Transporturi rutiere de mărfuri	8194359.55	4.35%
MP PLANT PHARMA IMPEX SRL	4773-Comerț cu amănuntul al produselor farmaceutice, în magazine specializate	7173935.58	3.81%
BICAR IMPORT EXPORT SRL	4634-Comerț cu ridicata al băuturilor	7091208.24	3.77%
MELIMO AUTOCOM SRL	4532-Comerț cu amănuntul de piese și accesorii pentru autovehicule	6796684.64	3.61%



MECANICA HUEDIN SA	2562-Operațiuni de mecanică generală	6542393.26	3.47%
SETRON SRL	4333-Lucrări de pardosire și placare a pereților	6412803.75	3.41%
PALIMEX COMPLEX ALIMENTAR SRL	4729-Comerț cu amănuntul al altor produse alimentare, în magazine specializate	5844762.55	3.10%
KIA & STEVEN SRL	4941-Transporturi rutiere de mărfuri	5617304.87	2.98%
Total		82939442	44.05%

* Ponderea este calculată estimativ, pe baza valorii cifrei de afaceri totale din anul 2018, actualizată cu rata inflației, având ca bază anul 2008. Pentru anul 2019 datele complete nu erau disponibile la momentul realizării analizei.

Pe pe următoarele locuri însă, se mai regăsesc doar o parte din top 10 angajatori, locurile 2, 4 și 6 dintre angajatori neregăsindu-se în topul primelor 10 firme în ceea ce privește cifra de afaceri. În acest top se găsesc firme din sectorul *Comerțul cu ridicata și cu amănuntului; repararea autovehiculelor și motocicletelor, Transport și depozitare*.

Analiza sectorială a economiei locale

Această analiză se referă doar la întreprinderile active, respectiv societățile comerciale și nu include și persoanele fizice autorizate și întreprinderile individuale. Sursa datelor pentru această analiză este Oficiul Național al Registrului Comerțului. Punctul slab al acestor date este că nu includ valorile indicatorilor (număr unități, cifră de afaceri, angajați, profit) aferente persoanelor fizice autorizate și al întreprinderilor individuale. O altă deficiență este aceea că societățile comerciale care au puncte de lucru în alte UAT-uri decât cele în care își au sediul social, vor figura în dreptul celui UAT în care își au sediul și nu al celor în care își au punctele de lucru. Cu alte cuvinte, o firmă cu sediul social în municipiul Cluj-Napoca, dar cu punct de lucru în Huedin, este înregistrată inclusiv cu angajații și cifra de afaceri a punctului de lucru din Huedin în Cluj-Napoca, nu în Huedin. Cu toate aceste minusuri, aceste date sunt relevante prin prisma trendului pe care îl evidențiază în privința unor indicatori economici relevanți.



Structura și evoluția principalilor indicatori economici pe sectoare și domenii

Pe sectoare ale economiei, în funcție de numărul de angajați, cifra de afaceri și numărul de întreprinderi, principalele activități economice erau în 2008 *Comerțul cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor*, urmate de *Transportul și depozitarea și Industria prelucrătoare*. În *Industria prelucrătoare*, un declin masiv s-a produs în anul 2009, când numărul de angajați a scăzut cu 45%.

Uitându-ne doar la numărul mediu de angajați, la nivel general, numărul total al angajaților societăților comerciale active era în 2018 cu 30,7% mai mic decât în 2008. Cele mai mari scăderi s-au înregistrat în sectoarele: *Intermedieri financiare și asigurări*, (-100%), *Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare, Activități profesionale, științifice și tehnice, Construcții, Informații și comunicații, Industria prelucrătoare*. Îngrijorătoare este scăderea semnificativă a numărului de angajați în *Industria prelucrătoare*, datorită ponderii însemnate a acesteia în totalul economiei locale în 2008 (34,5%).



Tabel 3: Structura și evoluția numărului și a ponderii angajaților în perioada 2008 - 2018

Structura și evoluția numărului și a ponderii angajaților în perioada 2008 - 2018														
Sectoare economice/an, număr angajați, pondere													Creștere/descr eștere 2018 în raport cu 2008	
	2008		2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018		
	Număr	%	Număr	Număr	Număr	Număr	Număr	Număr	Număr	Număr	Număr	Număr	%	
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	49	3.0%	6	6	10	14	19	13	16	20	38	39	3.5%	-20.4%
Activități de spectacole, culturale și recreative	3	0.2%	6	8	6	7	6	5	8	5	9	6	0.5%	100.0%
Activități profesionale, științifice și tehnice	45	2.8%	50	58	47	45	50	41	41	41	31	33	2.9%	-26.7%
Agricultură, silvicultură și pescuit	3	0.2%	1	1	2	2	1	0	7	20	28	25	2.2%	733.3%
Alte activități de servicii	30	1.9%	34	31	21	20	21	21	20	18	17	15	1.3%	-50.0%
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	417	25.7%	406	387	391	376	362	337	314	325	320	335	29.8%	-19.7%
Construcții	128	7.9%	113	83	108	139	115	117	90	100	91	94	8.4%	-26.6%

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	3	0.2%	40	40	39	38	38	43	25	4	1	1	0.1%	-66.7%
Hoteluri și restaurante	101	6.2%	85	109	115	88	89	68	74	66	81	81	7.2%	-19.8%
Industria extractivă	0	0.0%	1	2	1								0.0%	
Industria prelucrătoare	559	34.5%	309	330	375	383	357	351	352	332	284	227	20.2%	-59.4%
Informații și comunicații	8	0.5%	4	6	4	4	3	3	2	2	5	6	0.5%	-25.0%
Intermedieri financiare și asigurări	8	0.5%	6	6	7	5	5	5	4	2	0	0	0.0%	-100.0%
Învățământ	6	0.4%	5	6	6	0	6	4	4	4	4	6	0.5%	0.0%
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat		0.0%	1	1	5	1	2	2	2	1	3	0	0.0%	
Sănătate și asistență socială	10	0.6%	9	8	6	5	6	6	3	7	9	12	1.1%	20.0%
Transport și depozitare	251	15.5%	213	191	206	202	205	221	220	214	212	242	21.5%	-3.6%
Tranzacții imobiliare	0	0.0%	1	1	1	1	6	7	4	1	1	1	0.1%	
Total	1621	100.0%	1290	1274	1350	1330	1291	1244	1186	1162	1134	1123	100.0%	-30.7%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC



Creșteri ale numărului de angajați s-au înregistrat doar în 3 sectoare: *Agricultură, silvicultură și pescuit (+733%), Activități de spectacole, culturale și recreative, Sănătate și asistență socială*. Trebuie avut în vedere însă că în 2008, în aceste sectoare activau un număr mic de angajați, astfel că o creștere mică (de 2, 5 unități) poate reprezenta foarte mult din punct de vedere procentual dacă se raportează la un număr mic de unități (adică 2, 5 unități) inițiale.

Cifra de afaceri (din cauza imposibilității afișării valorilor pentru fiecare an consecutiv al perioadei, acestea nu mai sunt afișate pentru fiecare an consecutiv, ci doar pentru câțiva ani) avut o evoluție puțin diferită în comparație cu numărul de angajați, în sensul că deși calculată în termeni reali (actualizată cu rata inflației, an de bază 2008), aceasta era cu 4% mai mare în 2018 decât în 2008. Astfel, față de numărul mediu de angajați ai întreprinderilor active, cifra de afaceri a crescut în termeni reali. Creșterea este una mică, însă. Cele mai mari creșteri s-au înregistrat în sectoarele *Agricultură, silvicultură și pescuit, Informații și comunicații, Transport și depozitare, Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare, Construcții, Activități de spectacole, culturale și recreative*. Pe de altă parte, însă, într-o serie de sectoare s-au înregistrat scăderi semnificative ale cifrei de afaceri, și anume: *Intermedieri financiare și asigurări, Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor, Activități de servicii administrative și activități de servicii suport, Activități profesionale, științifice și tehnice*. Din păcate, aceste scăderi ale cifrei de afaceri, scăderi care indică o reducere a activității economice, au loc tocmai în sectoarele ce caracterizează o comunitate urbană dezvoltată și competitivă și ne referim aici la intermedierile financiare, serviciile administrative și de suport și activitățile profesionale, științifice și tehnice.

Datele mai relevă ponderea ridicată pe care *Comerțul cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor* o avea în 2008 (51,5% din totalul cifrei de afaceri la nivel local), dar care scăzut semnificativ până în 2008, ajungând la 34,7% din total. Ponderi însemnate în totalul cifrei de afaceri la nivel local mai înregistrau în 2008 *Industria prelucrătoare și Transportul și depozitarea*.



Tabel 4: Structura și evoluția cifrei de afaceri pe sectoare în perioada 2008 - 2018

Structura și evoluția cifrei de afaceri pe sectoare în perioada 2008 - 2018									
Sectoare economice/an, cifră de afaceri, pondere	2008		2009		2010		2011		Creștere/descrștere 2018 în raport cu 2008
	Număr	%	Număr	Număr	Număr	Număr	Număr	Număr	%
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	1251830	0.7%	247836.0	177066.6	666433.8	496118.2	991143.4	0.5%	-20.8%
Activități de spectacole, culturale și recreative	619980	0.3%	438373.9	1026440.8	647853.2	892724.1	932199.2	0.5%	50.4%
Activități profesionale, științifice și tehnice	2219691	1.2%	2390763.3	2109321.5	1685579.7	2005227.1	2122372.1	1.1%	-4.4%
Agricultură, silvicultură și pescuit	112557	0.1%	72413.1	261476.5	37975.5	1009787.4	853834.5	0.5%	658.6%
Alte activități de servicii	536254	0.3%	701107.1	662319.2	368773.0	464914.4	620776.5	0.3%	15.8%
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	92584566	51.5%	77283357.3	67519027.9	62330703.8	53309457.5	65383072.3	34.7%	-29.4%
Construcții	11961435	6.7%	13556588.7	15869709.0	18586557.0	29552989.1	17536599.0	9.3%	46.6%
Distribuția apei; salubritate, gestionarea	477642	0.3%	1187500.7	1658834.1	1700267.5	746201.8	929844.3	0.5%	94.7%



deșeurilor, activități de decontaminare									
Hoteluri și restaurante	4908608	2.7%	5123785.4	6071003.4	8074717.3	3128270.1	3799853.2	2.0%	-22.6%
Industria extractivă	14140	0.0%	22968.1	17744.2	26836.3	0.0	0.0	0.0%	-100.0%
Industria prelucrătoare	44231214	24.6%	29419114.5	43862710.2	53727002.5	38770509.7	47225844.3	25.1%	6.8%
Informații și comunicații	251387	0.1%	65738.2	44627.7	101106.3	5041.8	1420383.4	0.8%	465.0%
Intermedieri financiare și asigurări	345936	0.2%	379059.6	383177.1	311596.6	483068.1	102319.0	0.1%	-70.4%
Învățământ	175845	0.1%	51730.3	58429.7	83816.9	96978.8	168244.1	0.1%	-4.3%
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat		0.0%	0.0	0.0	0.0	5770.3	181.2	0.0%	
Sănătate și asistență socială	435750	0.2%	255732.6	211030.2	112141.8	88904.9	588182.7	0.3%	35.0%
Transport și depozitare	19522331	10.9%	17163931.2	19750690.9	22662045.6	34197779.3	44851706.5	23.8%	129.7%
Tranzacții imobiliare	0	0.0%	20193.2	36373.0	117331.6	773176.0	747370.3	0.4%	
Total	179649166	100.0%	148380193	159719982	171240738	166026919	188273926	100.0%	4.8%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC



La fel ca și în cazul cifrei de afaceri, numărul de întreprinderi active din Huedin era puțin mai mare în 2018 decât în 2008. Sectoarele în care s-au înregistrat cele mai însemnate creșteri ale numărului de întreprinderi active sunt: *Tranzacții imobiliare, Activități de spectacole, culturale și recreative, Agricultură, silvicultură și pescuit, Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare, Intermedieri financiare și asigurări, Alte activități de servicii, Sănătate și asistență socială*. Creșterea numărului de întreprinderi în aceste sectoare poate semnifica o creștere a atractivității și competitivității pe plan local a acestor sectoare, inițiativa antreprenorială reprezentând un element cheie în dezvoltarea economică locală.

Tabel 5: Structura și evoluția numărului de firme pe sectoare de activitate în perioada 2008 - 2018

Structura și evoluția numărului de întreprinderi active pe sectoare de activitate în perioada 2008 - 2018								
Sectoare economice/an	2008	2009	2010	2012	2014	2016	2018	Creștere/descreștere 2018 în raport cu 2008
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	6	7	7	9	9	9	13	116.7%
Activități de spectacole, culturale și recreative	4	5	5	6	9	7	11	175.0%
Activități profesionale, științifice și tehnice	30	30	30	27	31	29	32	6.7%
Agricultură, silvicultură și pescuit	4	5	5	7	6	9	10	150.0%
Alte activități de servicii	6	7	7	6	8	11	10	66.7%
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	149	139	128	115	120	118	118	-20.8%



Construcții	31	33	29	36	35	32	36	16.1%
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	2	3	3	4	5	4	5	150.0%
Hoteluri și restaurante	31	29	33	31	30	32	33	6.5%
Industria extractivă	1	1	1	0	0	0	0	100%
Industria prelucrătoare	55	57	55	54	51	47	53	-3.6%
Informații și comunicații	8	7	5	3	3	5	5	-37.5%
Intermedieri financiare și asigurări	3	3	3	3	5	5	6	100.0%
Învățământ	1	1	1	1	1	2	3	200.0%
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	1	1	1	1	4	2	1	0.0%
Sănătate și asistență socială	5	5	5	7	6	7	8	60.0%
Transport și depozitare	82	82	79	84	88	79	87	6.1%
Tranzacții imobiliare	1	3	4	5	4	4	5	400.0%
Total	420	418	401	399	415	402	436	3.8%



Pe de altă parte, numărul întreprinderilor a scăzut în câteva sectoare, cele mai mari scăderi fiind înregistrate în: Informații și comunicații, Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor și Industria prelucrătoare. În cazul sectorului Informații și comunicații, scăderea numărului de firme și a numărului de angajați, dar în același timp creșterea cifrei de afaceri poate semnifica un proces de selecție și creștere a performanței (eficientizare) a activității firmelor din domeniu, cele rămase fiind mai competitive. De asemenea, în cazul Industriei prelucrătoare, scăderea numărului de firme și a numărului de angajați, în condițiile creșterii cifrei de afaceri, poate semnifica un grad mai înalt de competitivitate și performanță al companiilor rămase. În cazul Comerțului cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor s-au înregistrat scăderi ale tuturor celor trei indicatori (cifră de afaceri, angajați și număr de firme), ceea ce denotă un declin al acestui sector. Declinul față de anul 2008 a acestui sector în Huedin poate fi pus pe seama mai multor factori, între care deschiderea în oraș a unor supermarket-uri (Profi, Penny, Lidl) care au sediul social în alte UAT-uri decât Huedin, indicatorii aferenți supermarketurilor din Huedin fiind înregistrați în dreptul acelor UAT-uri în care respectivele firme își au sediul social. O altă explicație poate fi modificarea obiceiurilor consumatorilor din Huedin și din comunele din depresiune pe fondul deschiderii unor centre comerciale mari de tip mall în Cluj-Napoca, municipiu situat la aproximativ 40 km de Huedin și conectat cu acesta prin drumul european E60. De asemenea, dezvoltarea accentuată a comerțului electronic poate fi un alt factor care a contribuit la declinul sectorului Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor. Pe de altă parte, evoluția acestui sector trebuie analizată și prin raportare la nivelul național, respectiv la evoluția lui la nivel național. Astfel, perspectiva s-ar putea schimba.

Pe domenii de activitate (Tabelul 6), în funcție de numărul de salariați și cifra de afaceri, în anul 2018 pe primul loc se situa *Comerțul cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor (225 de angajați)*, urmat de *Transporturi terestre și transporturi prin conducte (224 de angajați)*, *Restaurante și alte activități de servicii de alimentație (71 de angajați)*, *Lucrări speciale de construcții (61 de angajați)*, *Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații (57 de angajați)*.

Domeniile cu o pondere însemnată în economia locală și care, față de 2008, au înregistrat un declin semnificativ atât a numărului de angajați, cât și a cifrei de afaceri sunt următoarele:

- Fabricarea de mobilă, numărul de angajați ajungând în 2018 la 42, față de 258 cât era în 2008 (-83.7%%);



- Comerțul cu amănuntul; a înregistrat o scădere semnificativă a numărului de salariați (-27%), însă acesta rămâne principalul domeniu de activitate în ceea ce privește numărul de angajați;
- Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite;
- Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete;
- Construcții de clădiri;
- Restaurante și alte activități de servicii de alimentație;
- Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică;
- Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri;

Domeniile cu pondere mai însemnată în economia locală și în rândul cărora s-a înregistrat o creștere atât a numărului de angajați, cât și a cifrei de afaceri sunt:

- Industria alimentară;
- Lucrări speciale de construcții (creștere exponențială a numărului de angajați, dar mai ales a cifrei de afaceri);
- Transporturi terestre și transporturi prin conducte.

Într-o serie de domenii se observă o scădere a numărului de angajați, dar o creștere a cifrei de afaceri, ceea ce înseamnă că firmele din respectivele domenii au devenit mai eficiente și mai competitive. Aceste domenii sunt:

- Alte activități de servicii;
- Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțăminte; prepararea și vopsirea blănurilor;
- Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice;
- Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice;
- Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice;
- Hoteluri și alte facilități de cazare;
- Alte activități de servicii.

În *Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații*, precum și în *Activități de servicii informatice* numărul de angajați a rămas același, însă s-a înregistrat o creștere semnificativă a cifrei de afaceri, ceea ce înseamnă că în acest domeniu productivitatea muncii și valoarea adăugată a crescut semnificativ.



Tabel 6: Structura și evoluția cifrei de afaceri și a numărului de angajați ai întreprinderilor active, pe domenii de activitate, în 2008 și 2018

Domenii de activitate	2008		2018		Angajați - modificare procentuală 2018 - 2008	Cifra de afaceri - modificare procentuală 2018 - 2008
	Număr angajati	Cifra de afaceri	Număr angajati	Cifra de afaceri - termeni reali		
01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe	1	30480	2	225428	100.0%	639.6%
02 - Silvicultură și exploatare forestieră	2	82077	23	628407	1050.0%	665.6%
08 - Alte activități extractive	0	14140	0	0		-100.0%
10 - Industria alimentară	37	3707901	41	3972335	10.8%	7.1%
11 - Fabricarea băuturilor	14	834387	3	685924	-78.6%	-17.8%
13 - Fabricarea produselor textile	4	438791	2	15473	-50.0%	-96.5%
15 - Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor	60	1244314	54	2816445	-10.0%	126.3%
16 - Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	50	2383255	12	544727	-76.0%	-77.1%
18 - Tipărire și reproducerea pe suporturi a înregistrărilor	1	0	3	138762	200.0%	100%
20 - Fabricarea substanțelor și a produselor chimice	2	49365	0	0	-100.0%	-100.0%



22 - Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice	58	14206055	0	21735288	-100.0%	53.0%
23 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice	2	79613	0	0	-100.0%	-100.0%
25 - Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații	57	3271110	57	12931987	0.0%	295.3%
26 - Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice	7	451983	6	1327054	-14.3%	193.6%
28 - Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	8	707149	0	0	-100.0%	-100.0%
32 - Alte activități industriale n.c.a.	1	13884	6	322875	500.0%	2225.5%
33 - Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor	0	0	1	179930	100%	100%
35 - Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	1	0	0	181	-100.0%	100%
38 - Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile	3	477642	1	929844	-66.7%	94.7%
41 - Construcții de clădiri	76	8568929	31	5531853	-59.2%	-35.4%
42 - Lucrări de geniu civil	1	1370415	2	313588	100.0%	-77.1%
43 - Lucrări speciale de construcții	51	2022091	61	11691158	19.6%	478.2%
45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor	19	3844858	40	8366919	110.5%	117.6%
46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete	89	28252933	68	13529969	-23.6%	-52.1%



47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	309	60486775	225	43449829	-27.2%	-28.2%
49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte	178	18103641	224	43989647	25.8%	143.0%
52 - Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	72	1346874	5	293720	-93.1%	-78.2%
53 - Activități de poștă și de curier	1	71816	13	568339	1200.0%	691.4%
55 - Hoteluri și alte facilități de cazare	16	681681	10	895769	-37.5%	31.4%
56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	85	4226927	71	2904085	-16.5%	-31.3%
58 - Activități de editare	1	146515	0	0	-100.0%	-100.0%
59 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune; înregistrări audio și activități de editare muzicală	2	38533	0	0	-100.0%	-100.0%
63 - Activități de servicii informatice	5	66339	5	1407692	0.0%	2022.0%
64 - Intermedieri financiare, cu excepția activităților de asigurări și ale fondurilor de pensii	7	258995	0	0	-100.0%	-100.0%
66 - Activități auxiliare pentru intermedieri financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii	1	86941	0	102319	-100.0%	17.7%
68 - Tranzacții imobiliare	0	0	1	747370	100%	100%
69 - Activități juridice și de contabilitate	11	380123	6	249956	-45.5%	-34.2%
70 - Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management	2	151947	6	865936	200.0%	469.9%



71 - Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	27	1343853	15	659471	-44.4%	-50.9%
74 - Alte activități profesionale, științifice și tehnice	0	1400	2	131766	#100%	9311.9%
75 - Activități veterinare	5	342368	4	214494	-20.0%	-37.3%
77 - Activități de închiriere și leasing	1	123804	1	1363	0.0%	-98.9%
79 - Activități ale agențiilor turistice și a tur-operatorilor; alte servicii de rezervare și asistență turistică	0	34050	1	140329	100%	312.1%
81 - Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	44	1043762	0	0	-100.0%	-100.0%
82 - Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor	1	1660	7	284673	600.0%	17049.0%
85 - Învățământ	6	175845	6	168244	0.0%	-4.3%
86 - Activități referitoare la sănătatea umană	10	435750	12	588183	20.0%	35.0%
90 - Activități de creație și interpretare artistică	2	48554	3	96748	50.0%	99.3%
92 - Activități de jocuri de noroc și pariuri	3	619980	3	801021	0.0%	29.2%
93 - Activități sportive, recreative și distractive	0	0	2	70786	100%	100%
95 - Reparații de calculatoare, de articole personale și de uz gospodăresc	0	0	0	7039	100%	100%
96 - Alte activități de servicii	30	536254	15	613738	-50.0%	14.4%
Total	1621	179649166	1123	188273926	-30.7%	4.8%



Există câteva domenii cu o pondere mică în economia locală, dar care au înregistrat creșteri exponențiale ale numărului de angajați și ale cifrei de afaceri. Acestea sunt:

- Silvicultură și exploatare forestieră;
- Activități de poștă și de curier;
- Activități ale direcțiilor (centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management;
- Alte activități profesionale, științifice și tehnice;
- Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor.

Astfel, urmare a evoluției spectaculoase, aceste domenii par a fi promițătoare în ceea ce privește evoluția lor și creșterea ponderii lor în economia locală.

Evoluția numărului de salariați – sector public și sector privat

Am încercat să estimăm și analizăm evoluția numărului de salariați din sectorul public și din cel privat, în rândul celui din urmă făcând de asemenea diferență între salariații societăților comerciale și cei ai persoanelor fizice autorizate și ai întreprinderilor individuale. Datele privind numărul total de salariați provin din baza de date a INSSE, iar cele privind numărul societăților comerciale de la ONRC. Datele privind numărul de salariați ai persoanelor fizice autorizate (PFA) și ai întreprinderilor individuale (II), au fost furnizate de ANAF și doar pentru anul 2020. Pe baza lor, am încercat să estimăm numărul aproximativ de salariați pe cele trei categorii în anii precedenți, păstrând aceeași pondere a salariaților PFA și II. Așadar, valorile privind numărul de salariați ai PFA, II și ai sectorului public nu sunt exacte, ci aproximative.

Numărul total de salariați a scăzut din 2008 (scădere abruptă în 2009) până în 2012 ca urmare a crizei financiar–economice, după care a început să crească treptat, înregistrând din nou o scădere în 2016, după care și-a reluat creșterea. Cu toate acestea, în 2018 erau cu 31,9% mai puțini salariați în Huedin decât în 2008.

Tabel 7: Evoluția numărului de salariați – sector public și sector privat



Evoluție salariați pe categorii de angajatori/an	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Creștere/ descreștere 2018 - 2008
Nr. total salariați (INSSE)	2641	2058	1885	1686	1664	1681	1732	1748	1613	1734	1799	-31.9%
Nr. total salariați - societăți comerciale (ONRC)	1621	1290	1274	1350	1330	1291	1244	1186	1162	1134	1123	-30.7%
Număr total salariați - sector public (estimare)	828	618	474	213	213	268	362	435	334	474	545	-34.2%
Nr. total salariați - PFA și II (estimare)	192	150	137	123	121	122	126	127	117	126	131	-31.9%
Procent salariați - societăți comerciale	61.4%	62.7%	67.6%	80.1%	79.9%	76.8%	71.8%	67.8%	72.0%	65.4%	62.4%	1.7%
Procent salariați - sector public (estimare)	31.3%	30.0%	25.1%	12.6%	12.8%	15.9%	20.9%	24.9%	20.7%	27.3%	30.3%	-3.3%
Procent salariați - PFA și II (estimare)	7.3%	7.3%	7.3%	7.3%	7.3%	7.3%	7.3%	7.3%	7.3%	7.3%	7.3%	0.0%

Sursa datelor: INSSE, ONRC, ANAF

Sectorul public a fost puternic afectat de criza financiar-economică declanșată la finele anului 2008, ajungând de la o pondere de 31,3% în 2008, la 12,6% în 2011. În 2018 sectorul public ajunge aproximativ la aceeași pondere în totalul numărului de salariați ca în 2008. Ponderea salariaților PFA și II este constantă pentru că am estimat-o pe baza datelor din 2020, însă cu siguranță și aceasta a suferit fluctuații în perioada evaluată, mai ales ca urmare a schimbării în 2018 a legislației privind contribuțiile (CAS și CASS) PFA și II. Ceea ce se remarcă este scăderea semnificativă a numărului de salariați din Huedin în condițiile în care populația orașului a scăzut în aceeași perioadă cu doar 2%.

La nivelul întregii zone a depresiunii Huedin, numărul salariaților era în 2018 cu 17,2% mai mic decât în 2008. Așa cum se poate observa, numărul salariaților a scăzut în toate UAT-urile în 2009 ca urmare a crizei financiar-economice.



Tabel 8: Evoluția numărului de salariați în Huedin și în comunele din zona orașului Huedin în perioada 2008 - 2018

Evoluția numărului de salariați în Huedin și în comunele din zonă în perioada 2008 - 2018												Creștere/des creștere 2018 - 2008
Localitate/an	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	
ORAȘ HUEDIN	2641	2058	1885	1686	1664	1681	1732	1748	1613	1734	1799	-31.9%
COMUNA BELIȘ	102	121	113	121	124	119	126	163	165	154	161	57.8%
COMUNA CĂLĂȚELE	171	159	166	147	137	137	100	99	125	138	198	15.8%
COMUNA CIUCEA	348	311	358	333	333	346	234	215	231	272	316	-9.2%
COMUNA IZVORU CRIȘULUI	127	119	134	117	118	153	87	79	81	81	78	-38.6%
COMUNA MĂNĂSTIRENI	99	112	105	106	93	87	84	106	73	90	88	-11.1%
COMUNA MĂRGAU	156	124	123	135	129	116	104	105	83	132	200	28.2%
COMUNA MĂRIȘEL	117	119	102	117	109	109	118	127	119	108	110	-6.0%
COMUNA NEGRENI	220	162	153	168	187	184	141	128	105	167	157	-28.6%
COMUNA POIENI	564	507	599	569	593	535	352	357	322	332	435	-22.9%
COMUNA RÂȘCA	90	80	99	92	92	77	60	55	50	57	86	-4.4%
COMUNA SĂCUIEU	48	67	63	63	51	44	46	54	72	79	120	150.0%
COMUNA SÂNCRAIU	120	96	102	101	105	88	82	94	121	197	227	89.2%
Total zonă	4803	4035	4002	3755	3735	3676	3266	3330	3160	3541	3975	-17.2%

Sursa: prelucrare după datele INSSE



Cu toate acestea, o serie de comune au înregistrat creșteri ale numărului de salariați, și anume comunele: Săcuieu, Sâncraiu, Beliș, Mărgău și Călățele. Altele, la fel ca și orașul Huedin, au înregistrat o scădere a numărului de salariați: Izvoru Crișului, Negreni, Poieni, Mănpăștirenii, Ciucea, Mărișel, Râșca.

O analiză efectuată pe sectoare economice arată totodată intensificarea (creșterea numărului de întreprinderi, a cifrei de afaceri și a profitului) și creșterea gradului de diversificare (întreprinderi în domenii economice noi) a activității economice în comunele Beliș, Călățele, Mărișel, Mănăștirenii, Negreni, Poieni, Săcuieu și Sâncraiu față de anul 2008.

Deși este un indicator mai puțin relevant din cauza modului de măsurare, respectiv multiplelor condiții pe care trebuie să le îndeplinească o persoană pentru a fi luată în evidență/considerată șomer (a se vedea definiția INSSE), am analizat și evoluția acestui indicator, deoarece poate fi o variabilă aproximativă relativă în ceea ce privește piața forței locale de muncă. Ar fi fost mai potriviți indicatori precum gradul de ocupare al populației active sau al populației în vârstă de muncă, însă acești indicatori nu sunt disponibili decât pentru anii în care se efectuează recensământul populației, în restul anilor fiind necesară calcularea lor pe baza datelor INSSE.

Numărul șomerilor a fost cel mai ridicat în perioada crizei financiar-economice, cel mai ridicat număr al acestora înregistrându-se în 2010, anul de vârf al crizei, după care numărul șomerilor a scăzut constant până în 2016, când a crescut ușor, iar apoi și-a continuat trendul de scădere până în 2018, crescând ușor din nou în 2019.

Tabel 9: Evoluția numărului șomerilor în Huedin perioada 2010 - 2019

Evoluția numărului șomerilor în Huedin perioada 2010 - 2019										
Sexe/an	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Masculin	177	110	99	109	75	60	64	34	35	36
Feminin	188	126	84	112	76	69	79	83	38	55
Total	365	236	183	221	151	129	143	117	73	91

Sursa: prelucrare după datele INSSE



Pe parcursul întregii perioade, numărul șomerilor de gen feminin a fost mai ridicat de cât al celor de gen masculin.

În concluzie, deși numărul șomerilor este semnificativ mai mic în 2018 și 2019, decât în 2008, și numărul salariaților este semnificativ mai mic în 2018, decât în 2008, deși populația a rămas aproximativ aceeași, ceea ce relevă disfuncționalități ale pieței locale de muncă, dar și punctele slabe ale unor indicatori precum numărul șomerilor.

Sectorul IMM local: evoluție număr de firme pe categorii, cifra de afaceri și angajați

O imagine interseantă este oferită de modul în care a evoluat ponderea firmelor în economia locală în funcție de dimensiunea acestora, respectiv de numărul de angajați. De precizat că, potrivit legislației în vigoare, întreprinderile pot fi de trei categorii:

- **microîntreprinderi:** 1 până la 9 salariați, cifra de afaceri anuală netă, respectiv active totale, sub 2 milioane de euro (inclusiv) echivalent în lei;
- **întreprinderi mici:** 10 până 49 de salariați (inclusiv), cifra de afaceri anuală ≤ 10 milioane euro, active totale ≤ 43 milioane de euro (inclusiv) echivalent în lei;
- **întreprinderi mijlocii:** între 50 și 249 de salariați (inclusiv), cifra de afaceri anuală ≤ 50 milioane de euro, active totale ≤ 43 milioane euro pentru activele totale.

La nivel general, tabelul de mai jos relevă creșterea semnificativă a ponderii întreprinderilor cu 0 angajați în 2018 față de 2008 în Huedin (+29,1%), în timp ce ponderea tuturor celorlalte categorii de întreprinderi a scăzut. Se poate observa de asemenea, că în 2018 nu mai exista în Huedin nici o întreprindere mijlocie (din punctul de vedere al numărului de angajați), ultimul an în care a exista o astfel de firmă (în industria prelucrătoare) fiind 2017. Până în 2016 au funcționat în oraș 2 întreprinderi mijlocii, ambele în sectorul Industriei prelucrătoare.

Tabel 10: Structura numărului de întreprinderi pe categorii și evoluția acestora în perioada 2008 - 2018



Sectoarele economiei	Firme cu 0 angajați			Firme cu 1 angajat			Firme cu 2 - 9 angajați			Firme cu 10 - 49 angajați			Firme cu 50 - 249 angajați		
	2008	2018	Creștere/ descrește re 2018 în raport cu 2008	2008	2018	Creștere/ descrește re 2018 în raport cu 2008	2008	2018	Creștere/ descrește re 2018 în raport cu 2008	2008	2018	Creștere /descreșt ere 2018 în raport cu 2008	2008	2018	Creștere/ descrește re 2018 în raport cu 2008
	Pondere			Pondere			Pondere			Pondere			Pondere		
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	16.7%	61.5%	269.2%	33.3%	15.4%	-53.8%	33.3%	15.4%	-53.8%	16.7%	7.7%	-53.8%	0.0%	0.0%	
Activități de spectacole, culturale și recreative	50.0%	54.5%	9.1%	25.0%	36.4%	45.5%	25.0%	9.1%	-63.6%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Activități profesionale, științifice și tehnice	33.3%	50.0%	50.0%	30.0%	25.0%	-16.7%	36.7%	25.0%	-31.8%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Agricultură, silvicultură și pescuit	50.0%	50.0%	0.0%	25.0%	40.0%	60.0%	25.0%	0.0%	-100.0%	0.0%	10.0%		0.0%	0.0%	
Alte activități de servicii	16.7%	60.0%	260.0%	16.7%	10.0%	-40.0%	50.0%	20.0%	-60.0%	16.7%	10.0%	-40.0%	0.0%	0.0%	
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	33.6%	41.5%	23.7%	22.1%	21.2%	-4.3%	36.2%	28.0%	-22.8%	8.1%	9.3%	15.7%	0.0%	0.0%	
Construcții	25.8%	33.3%	29.2%	29.0%	27.8%	-4.3%	32.3%	30.6%	-5.3%	12.9%	8.3%	-35.4%	0.0%	0.0%	
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	50.0%	80.0%	60.0%	0.0%	20.0%		50.0%	0.0%	-100.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Hoteluri și restaurante	25.8%	42.4%	64.4%	16.1%	30.3%	87.9%	48.4%	24.2%	-49.9%	9.7%	3.0%	-68.7%	0.0%	0.0%	
Industria extractivă	100.0%			0.0%			0.0%			0.0%			0.0%		
Industria prelucrătoare	34.5%	39.6%	14.7%	21.8%	17.0%	-22.2%	23.6%	32.1%	35.7%	14.5%	11.3%	-22.2%	5.5%	0.0%	-100.0%
Informații și comunicații	50.0%	20.0%	-60.0%	25.0%	60.0%	140.0%	25.0%	20.0%	-20.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Intermedieri financiare și asigurări	0.0%	100.0%		66.7%	0.0%	-100.0%	33.3%	0.0%	-100.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Învățământ	0.0%	33.3%		0.0%	0.0%		100.0%	66.7%	-33.3%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.0%	100.0%		0.0%	0.0%		0.0%	0.0%		0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Sănătate și asistență socială	20.0%	37.5%	87.5%	40.0%	12.5%	-68.8%	40.0%	50.0%	25.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Transport și depozitare	35.4%	32.2%	-9.0%	25.6%	21.8%	-14.7%	31.7%	39.1%	23.3%	7.3%	6.9%	-5.7%	0.0%	0.0%	
Tranzacții imobiliare	100.0%	80.0%	-20.0%	0.0%	20.0%		0.0%	0.0%	#DIV/0!	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Total	32.9%	42.4%	29.1%	23.8%	22.5%	-5.6%	34.0%	28.2%	-17.1%	8.3%	6.9%	-17.4%	0.7%	0.0%	-100.0%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC

Pe sectoare, se remarcă creșterea ponderii întreprinderilor cu 1 angajat în domeniul *Informații și comunicații, Agricultură, silvicultură și pescuit, Hoteluri și restaurante.*

Ponderea întreprinderilor cu 2-9 angajați a crescut în *Industria prelucrătoare, Sănătate și asistență socială, Transport și depozitare.* În toate celelalte sectoare și pe toate categoriile s-a înregistrat o scădere a ponderii întreprinderilor care au cel puțin 1 angajat, cu excepția firmelor cu 0 angajați care au înregistrat creșteri în toate sectoarele.

Cei mai importanți angajatori din sectorul privat sunt întreprinderile care au între 10 și 49 de angajați, 54,5% din totalul angajaților fiind în cadrul acestui tip de întreprinderi. Se poate observa totodată, că numărul angajaților din cadrul acestei categorii de întreprinderi a crescut față de 2008 cu 30,9%. Se poate observa (tabelul de mai jos) însă că în 2008, 55,1% din angajați erau în cadrul celor 2 întreprinderi mijlocii (50 – 249 de angajați), care în 2018 nu mai existau. Așa se explică creșterea foarte mare a ponderii angajaților din rândul întreprinderilor cu 10-49 de angajați. De asemenea, așa se explică o parte din scăderea semnificativă a numărului total de angajați/salariați



la nivelul orașului.

Tabel 11: Ponderea angajaților pe categorii de întreprinderi în 2018 în comparație cu 2008

Sectoarele economiei	Firme cu 1 angajat			Firme cu 2 - 9 angajați			Firme cu 10 - 49 angajați			Firme cu 50 - 249 angajați		
	Pondere		Creștere/ descreștere 2018 în raport cu 2008	Pondere		Creștere/ descreștere 2018 în raport cu 2008	Pondere		Creștere/ descreștere 2018 în raport cu 2008	Pondere		Creștere/ descreștere 2018 în raport cu 2008
	2008	2018		2008	2018		2008	2018		2008	2018	
administrative și activități de	4.1%	5.1%	25.6%	20.4%	17.9%	-12.1%	75.5%	76.9%	1.9%	0.0%	0.0%	
Activități de spectacole, culturale și recreative	33.3%	66.7%	100.0%	66.7%	33.3%	-50.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Activități profesionale, științifice și tehnice	20.0%	24.2%	21.2%	80.0%	75.8%	-5.3%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Agricultură, silvicultură și pescuit	33.3%	16.0%	-52.0%	66.7%	0.0%	-100.0%	0.0%	84.0%		0.0%	0.0%	
Alte activități de servicii	3.3%	6.7%	100.0%	26.7%	26.7%	0.0%	70.0%	66.7%	-4.8%	0.0%	0.0%	
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	7.9%	7.5%	-5.7%	48.4%	33.4%	-31.0%	43.6%	59.1%	35.4%	0.0%	0.0%	
Construcții	7.0%	10.6%	51.3%	32.8%	30.9%	-6.0%	60.2%	58.5%	-2.7%	0.0%	0.0%	
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	0.0%	100.0%		100.0%	0.0%	-100.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Hoteluri și restaurante	5.0%	12.3%	149.4%	50.5%	45.7%	-9.5%	44.6%	42.0%	-5.8%	0.0%	0.0%	
Industria extractivă												
Industria prelucrătoare	2.1%	4.0%	84.7%	10.9%	22.9%	109.9%	31.8%	73.1%	129.7%	55.1%	0.0%	-100.0%
Informații și comunicații	25.0%	50.0%	100.0%	75.0%	50.0%	-33.3%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Intermedieri financiare și asigurări	25.0%		-100.0%	75.0%		-100.0%	0.0%			0.0%		
Învățământ	0.0%	0.0%		100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat												
Sănătate și asistență socială	20.0%	8.3%	-58.3%	80.0%	91.7%	14.6%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Transport și depozitare	8.4%	7.9%	-6.2%	37.8%	51.7%	36.5%	53.8%	40.5%	-24.7%	0.0%	0.0%	
Tranzacții imobiliare		100.0%			0.0%			0.0%			0.0%	
Total	6.2%	8.7%	41.5%	33.2%	36.8%	10.8%	41.6%	54.5%	30.9%	19.0%	0.0%	-100.0%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC

Cea mai mare pondere a cifrei de afaceri (52%) o aveau în 2018 întreprinderile cu 10 - 49 de angajați, însă creșterea de la 38,8%, cât era în 2008, este cauzată de dispariția între timp a întreprinderilor mijlocii (cele cu 50 – 249 de angajați). În contextul creșterii numărului acestora, nu surprinde creșterea ponderii în economia locală a cifrei de afaceri a întreprinderilor cu 0 angajați (tabelul de mai jos). Un semn bun este dat însă de creșterea ponderii cifrei de afaceri a întreprinderilor care au 1 angajat, acestea ajungând la o pondere a cifrei de afaceri la nivel local în 2018 de 6,4%, ceea ce poate însemna o creștere a inițiativei antreprenoriale locale, start-up-urile începând de regulă cu un număr redus de salariați și crescând apoi.

Tabel 12: Ponderea cifrei de afaceri pe categorii de întreprinderi în 2018 în comparație cu 2008

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



Sectoarele economiei	Firme cu 0 angajați			Firme cu 1 angajat			Firme cu 2 - 9 angajați			Firme cu 10 - 49 angajați			Firme cu 50 - 249 angajați		
	Pondere		Creștere/ descreștere 2018 în raport cu	Pondere		Creștere/ descreștere 2018 în raport	Pondere		Creștere/ descreștere 2018 în raport	Pondere		Creștere/ descreștere 2018 în raport	Pondere		Creștere/ descreștere 2018 în raport
	2008	2018		2008	2018		2008	2018		2008	2018		2008	2018	
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	2.7%	2.7%	-1.6%	10.0%	14.3%	42.6%	21.0%	26.2%	24.9%	66.3%	56.8%	-14.3%	0.0%	0.0%	
Activități de spectacole, culturale și recreative	27.5%	1.9%	-93.2%	5.6%	20.2%	262.9%	67.0%	78.0%	16.4%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Activități profesionale, științifice și tehnice	5.1%	5.3%	2.4%	13.7%	30.7%	124.0%	81.2%	64.1%	-21.1%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Agricultură, silvicultură și pescuit	33.7%	21.2%	-37.1%	27.1%	9.9%	-63.4%	39.2%	0.0%	-100.0%	0.0%	68.9%		0.0%	0.0%	
Alte activități de servicii	0.0%	23.0%	#DIV/0!	12.1%	4.3%	-64.4%	33.2%	24.3%	-26.7%	54.7%	48.3%	-11.6%	0.0%	0.0%	
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	5.9%	1.2%	-80.3%	2.8%	5.3%	85.0%	44.9%	26.8%	-40.3%	46.4%	66.8%	44.0%	0.0%	0.0%	
Construcții	11.5%	21.3%	85.2%	1.5%	13.0%	738.7%	13.0%	17.3%	33.6%	74.0%	48.4%	-34.6%	0.0%	0.0%	
Distribuția energiei electrice, gaze, aer condiționat	89.9%	13.1%	-85.4%	0.0%	86.9%		10.1%	0.0%	-100.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Hoteluri și restaurante	0.1%	0.7%	725.6%	20.3%	20.6%	1.4%	49.3%	53.6%	8.7%	30.3%	25.1%	-17.1%	0.0%	0.0%	
Industria extractivă	100.0%			0.0%			0.0%			0.0%			0.0%	#DIV/0!	
Industria prelucrătoare	0.4%	46.3%	11911.1%	0.7%	1.3%	78.7%	8.9%	8.4%	-6.2%	20.4%	44.1%	115.9%	69.6%	0.0%	-100.0%
Informații și comunicații	0.5%	0.0%	-100.0%	66.3%	1.2%	-98.2%	33.2%	98.8%	198.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Intermedieri financiare și asigurări	0.0%	100.0%		39.4%	0.0%	-100.0%	60.6%	0.0%	-100.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Învățământ	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%		100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Producția și distribuția energiei electrice și termice, gaze, apă caldă și aer condiționat		100.0%			0.0%			0.0%			0.0%				0.0%
Sănătate și asistență socială	0.0%	0.0%		1.3%	1.1%	-16.2%	98.7%	98.9%	0.2%	0.0%	0.0%		0.0%	0.0%	
Transport și depozitare	8.9%	2.3%	-74.5%	7.5%	5.2%	-30.7%	51.6%	42.2%	-18.2%	32.0%	50.3%	57.3%	0.0%	0.0%	
Tranzacții imobiliare		6.6%			93.4%			0.0%			0.0%				0.0%
Total	5.3%	15.0%	180.7%	3.6%	6.4%	77.9%	35.2%	26.6%	-24.3%	38.8%	52.0%	34.1%	17.1%	0.0%	-100.0%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC

Pe de altă parte însă, scăderea ponderii cifrei de afaceri a întreprinderilor care au între 2 și 9 angajați (microîntreprinderile) reprezintă un semnal negativ în ceea ce privește antreprenoriatul local. Nici creșterea foarte mare a numărului întreprinderilor cu 0 angajați (de la 5,3% din numărul total în 2008, la 15% în 2018) nu este de bun augur.

Pe sectoare, se remarcă creșterea ponderii cifrei de afaceri a întreprinderilor din *Industria prelucrătoare* și a celor *Transport și depozitare* care au între 10 și 49 de angajați (întreprinderile mici).

Analiza evoluției bugetului local

Veniturile



Veniturile (termeni reali – actualizate cu Indicele prețurilor de consum, an de bază 2008) bugetului local au avut o evoluție fluctuantă în perioada 2008 – 2018, fluctuațiile fiind cauzate atât de oscilațiile economice – se poate observa scăderea continuă a veniturilor începând din 2008, până în 2013, scădere declanșată de criza financiar-economică – sau de schimbările legislative - transferul cheltuielilor cu salariile personalului din învățământ și implicit și a veniturilor de la nivel local, la nivel central, precum și reducerea cotei de impozitare de la 16%, la 10% în 2018.

Ca medie a perioadei, cea mai mare pondere în totalul veniturilor o au veniturile proprii (51,34%) , iar în rândul acestora, alte venituri proprii (40,68%), urmate de cotele defalcate din impozitul pe venit (37,31%). Categoria *Alte venituri proprii* include: impozite și taxe pe proprietate (clădiri, terenuri etc), impozite și taxe generale pe bunuri și servicii (taxe hoteliere de ex.), taxe pe servicii specifice (de ex. impozit pe spectacole), taxe pe utilizarea bunurilor, autorizarea utilizării bunurilor sau pe desfășurarea de activități (taxe asupra mijloacelor de transport, taxe pentru eliberarea de licențe și autorizații de funcționare etc.), venituri din prestări servicii și alte activități (de ex. taxe pe activități cadastrale și agricultură), taxe administrative și eliberări permise (de ex. taxe extrajudiciare de timbru), amenzi, penalități și confiscări, valorificarea unor bunuri etc. Ca tendință generală, pe fondul scăderii din ultimii ani a sumelor alocate din cotele defalcate din impozitul pe venit pentru echilibrarea bugetelor locale, se poate observa creșterea ponderii *Altor venituri proprii* în bugetul local.

Sume defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate la nivelul UAT sunt principala sursă în afara veniturilor proprii, reprezentând în medie, 35,34% din totalitatea veniturilor bugetare locale, însă și în cazul lor se poate observa valorile mult sub această medie în ultimii 2 ani, în special în 2019.

Sume defalcate din TVA pentru echilibrarea bugetelor locale au o pondere medie de 10,54% în totalitatea veniturilor bugetare și o evoluție oscilantă pe parcursul perioadei, variind între 5,55% în 2013 și 17,18% în 2011.

Tabel 1: Structura veniturilor bugetare ale orașului Huedin în perioada 2008 - 2019



Structură venituri/an	VENITURI TOTALE	VENITURI PROPRII					% Sume defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate la nivelul comunelor, orașelor, municipiilor, sectoarelor și municipiului București	% Sume defalcate din TVA pentru echilibrarea bugetelor locale	% Subvenții	% Alte venituri
		TOTAL	% Cote defalcate din impozitul pe venit - din venituri proprii	% Sume alocate din cotele defalcate din impozitul pe venit pentru echilibrarea bugetelor locale din venituri proprii	% alte venituri proprii	% VENITURI PROPRII - din VENITURI TOTALE				
2008	15245340	7553887	49.43%	17.24%	33.33%	49.55%	37.82%	6.50%	2.94%	0.57%
2009	14686002	6098113.46	42.66%	21.16%	36.19%	41.52%	42.32%	10.31%	4.62%	1.23%
2010	14469594	6757836.99	32.72%	30.77%	36.51%	46.70%	35.51%	14.87%	1.67%	1.25%
2011	13338373	6178630.38	28.14%	29.06%	42.80%	46.32%	32.21%	17.18%	4.16%	0.13%
2012	12606567	6199561.49	30.94%	27.40%	41.65%	49.18%	36.85%	13.29%	0.62%	0.07%
2013	13222117	6957287.58	30.88%	30.47%	38.64%	52.62%	41.25%	5.55%	0.52%	0.06%
2014	13940280	6597379.95	32.93%	27.43%	39.64%	47.33%	43.74%	8.68%	0.18%	0.06%
2015	14968089	6817005.39	37.60%	20.57%	41.83%	45.54%	41.84%	10.90%	0.07%	1.64%
2016	16677690	8217156.01	38.99%	20.09%	40.91%	49.27%	42.29%	6.75%	1.63%	0.06%
2017	19167302	8690312.6	40.36%	19.22%	40.43%	45.34%	43.91%	6.43%	3.33%	0.99%
2018	10892687	7529351.55	35.04%	20.72%	44.23%	69.12%	17.15%	11.49%	2.08%	0.15%
2019	10457296	7690182.7	47.96%	0.00%	52.04%	73.54%	9.19%	14.59%	0.91%	0.10%
Medie perioadă	14139278	7107225	37.31%	22.01%	40.68%	51.34%	35.34%	10.54%	1.89%	0.53%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor DPFBL

O situație mai clară privind evoluția de la un an la altul a veniturilor bugetare locale este oferită de tabelul următor. Datele relevă că, în termeni reali, veniturile totale erau în 2019 cu 31,41% mai mici decât în 2008. Cea mai mare scădere a avut loc în 2018 pe fondul transferului cheltuielilor cu salariile personalului din învățământ și implicit și a veniturilor de la nivel local, la nivel central. În același an a fost redusă și cota de impozitare a venitului de la 16, la 10%. Astfel, se poate observa că principala cauză a scăderii veniturilor în 2018 față de anul precedent o reprezintă reducerea cu 77,80% a sumelor defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate la nivelul UAT și cu 24,77% a sumelor defalcate din impozitul pe venit.

Tabel 2: Evoluția veniturilor bugetare ale orașului Huedin în perioada 2008 - 2019



Structură venituri	VENITURI TOTALE (col.2+5+...+14)	VENITURI PROPRII			Sume defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizat e la nivelul județelor	Sume defalcate din TVA pentru finanțarea descentralizate la nivelul comunelor, orașelor, municipiilor, sectoarelor și municipiului București	Sume defalcate din TVA pentru drumuri	Sume defalcate din TVA pentru echilibrarea bugetelor locale	Sume defalcate din TVA pentru finanțarea Programului de dezvoltare a infrastructurii și a bazelor sportive din spațiul rural	Subvenții	Alte venituri
		TOTAL	din care:								
			Cote defalcate din impozitul pe venit	Sume alocate din cotele defalcate din impozitul pe venit pentru echilibrarea bugetelor locale							
2008	15245340	7553887	3734034	1302456		5765033	400000	991147		447654	87619
2009 - Modificare % în raport cu anul anterior	-3.67%	-19.27%	-30.33%	-0.95%		7.80%	-100.00%	52.79%		51.50%	106.34%
2010 - Modificare % în raport cu anul anterior	-1.47%	10.82%	-15.00%	61.19%		-17.33%		42.07%		-64.30%	-0.20%
2011 - Modificare % în raport cu anul anterior	-7.82%	-8.57%	-21.37%	-13.66%		-16.39%		6.50%		129.31%	-90.22%
2012 - Modificare % în raport cu anul anterior	-5.49%	0.34%	10.35%	-5.40%		8.15%		-26.90%		-85.93%	-53.47%
2013 - Modificare % în raport cu anul anterior	4.88%	12.22%	11.99%	24.81%		17.41%		-56.16%		-12.66%	-5.75%
2014 - Modificare % în raport cu anul anterior	5.43%	-5.17%	1.13%	-14.66%		11.79%		64.87%		-62.49%	13.51%
2015 - Modificare % în raport cu anul anterior	7.37%	3.33%	17.97%	-22.49%		2.70%		34.82%		-60.02%	2701.72%
2016 - Modificare % în raport cu anul anterior	11.42%	20.54%	25.02%	17.72%		12.62%		-31.07%		2556.99%	-95.79%
2017 - Modificare % în raport cu anul anterior	14.93%	5.76%	9.46%	1.15%		19.32%		9.54%		135.18%	1730.23%
2018 - Modificare % în raport cu anul anterior	-43.17%	-13.36%	-24.77%	-6.56%		-77.80%		1.59%		-64.51%	-91.25%
2019	10457296	7690183	3688422	0		961017		1525271		94815	10520
2019 - Modificare % în raport cu anul anterior	-4.00%	2.14%	39.79%	-100.00%		-48.55%		21.83%		-58.20%	-36.63%
Modificare % 2019 - 2008	-31.41%	1.80%	-1.22%	-100.00%		-83.33%	-100.00%	53.89%		-78.82%	-87.99%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor DPFBL

Cu toată această scădere semnificativă a cotelor defalcate din impozitul pe venit și sumelor defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate la nivelul UAT, se poate observa că, în termeni reali, veniturile proprii (care includ cele două surse de venit menționate) erau cu 1,8% mai mari în 2019 decât în 2008. Acesta este un semn al creșterii ușoare a capacității locale de a genera venituri, respectiv de a se autofinanța, iar principalele motive pot fi creșterea ușoară și eficientizarea mediului economic local, respectiv creșterea bazei locale de impozitare.

Pe de altă parte însă, gradul de autofinanțare (ponderea veniturilor proprii în totalul veniturilor) a crescut în ultimii ani, dar a crescut în primul rând ca urmare a scăderii sumelor defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate la nivelul UAT și a sumelor defalcate din TVA pentru echilibrarea bugetelor locale.



O altă sursă de venituri de la bugetul central o reprezintă sumele defalcate din TVA pentru echilibrarea bugetelor locale și subvențiile. Sumele defalcate din TVA pentru echilibrarea bugetelor locale (în medie, 10,34%/an în perioada evaluată) erau cu 53,8% mai mari în 2019, decât în 2008, în timp ce *Subvențiile* (având o pondere mică în buget – sub 2% în medie) și *Alte venituri* erau cu 78,82%, respectiv 87,99% mai mici.

Cheltuielile

Clasificația economică (pe domenii/pe titluri de cheltuieli)

Structura cheltuielilor (valori reale / actualizate cu rata inflației) pe titluri, arată că cea mai mare pondere a cheltuielilor în bugetul local o reprezintă cheltuielile de personal (în medie, 46,72% în perioada 2008 – 2019), urmate de cheltuielile de capital (26,28% în medie), cheltuielile cu bunuri și servicii (19,86% în medie) și cheltuielile de asistență socială (3,45%, în medie).

Raportându-ne la venituri, se poate observa că veniturile proprii acoperă cheltuielile de personal și doar o mică parte (4,62%) din acestea rămân pentru acoperirea celorlalte tipuri de cheltuieli.

Tabel 3: Structura cheltuielilor bugetare, pe titluri de cheltuieli, ale orașului Huedin în perioada 2008 - 2019

Structură cheltuieli/an	CHELTUIELI TOTALE	din care: pe titluri de cheltuieli										
		% Cheltuieli de personal	% Bunuri și servicii	% Subvenții	% Transferuri între unități ale administrației publice	% Alte transferuri	% Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambursabile	% Asistență socială	% Alte cheltuieli	% Cheltuieli de capital	% Operațiuni financiare	% Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent
2008	14302616	56.55%	25.99%	0.00%	1.69%	0.00%	0.00%	1.62%	0.14%	14.01%	0.00%	0.00%
2009	14192721.85	61.41%	19.66%	0.00%	1.25%	0.00%	0.00%	1.99%	0.59%	15.10%	0.00%	0.00%
2010	12756514.02	53.38%	20.37%	0.00%	2.82%	0.22%	0.00%	2.35%	0.74%	20.24%	0.00%	-0.12%
2011	13542940.93	39.19%	15.30%	0.00%	9.05%	0.00%	0.00%	1.44%	0.92%	34.10%	0.00%	0.00%
2012	11659872.61	45.62%	17.42%	0.00%	1.61%	0.00%	0.00%	1.40%	2.20%	31.75%	0.00%	0.00%
2013	10436363.28	55.20%	21.18%	0.13%	2.28%	0.00%	0.00%	2.35%	2.28%	16.58%	0.00%	0.00%
2014	14673973.58	42.94%	16.94%	0.13%	0.58%	0.00%	0.00%	2.72%	1.59%	35.10%	0.00%	0.00%
2015	14144918.31	46.41%	17.81%	0.00%	0.62%	0.00%	0.00%	3.03%	1.43%	30.69%	0.00%	0.00%
2016	17130359.67	43.90%	19.26%	0.00%	1.77%	0.00%	0.00%	3.65%	1.66%	29.77%	0.00%	0.00%
2017	18453839.71	51.86%	19.42%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	3.99%	1.32%	23.46%	0.00%	-0.04%
2018	12115145.64	29.78%	23.73%	0.00%	2.02%	0.00%	0.00%	7.49%	3.07%	33.94%	0.00%	-0.03%
2019	12186746.54	34.36%	21.19%	0.72%	1.35%	0.00%	0.00%	9.41%	2.59%	30.59%	0.00%	-0.21%
Medie perioadă	13799667.68	46.72%	19.86%	0.08%	2.09%	0.02%	0.00%	3.45%	1.54%	26.28%	0.00%	-0.03%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor DPFB



La fel ca în cazul veniturilor, și cheltuielile au avut o evoluție oscilantă, fiind influențate de fluctuațiile economice și schimbările legislative. Așa cum arată datele din tabelul de mai jos, cheltuielile de personal au scăzut mult în 2010 și 2011 (49,92% în cei 2 ani la un loc) pe fondul crizei financiar-economice. În anii următori au crescut treptat, până în 2018, când cheltuielile cu salariile personalului din învățământ au fost transferate de la bugetul local la cel central. În medie, față de 2008, cheltuielile de personal erau cu 48,23% mai mici în 2019.

Și cheltuielile cu bunuri și servicii au scăzut mult în anii crizei financiar-economice (în 4 ani consecutivi – 2009 - 2012, au scăzut cu 54,04%), crescând treptat în anii următori. Cea mai mare creștere a acestor cheltuieli s-a înregistrat în 2016 (+ 30% față de 2015). În medie, însă, în termeni reali, cheltuielile cu bunuri și servicii erau în 2019 cu 30,54% mai mici decât în 2008.

Tabel 4: Evoluția cheltuielilor bugetare, pe titluri de cheltuieli, ale orașului Huedin în perioada 2008 - 2019

Tipuri de cheltuieli / Modificare % de un an la altul	CHELTUIELI TOTALE	din care: pe titluri de cheltuieli											
		Cheltuieli de personal	Bunuri și servicii	Dobânzi	Subvenții	Transferu ri între unități ale administra ției publice	Alte transferuri	Proiecte cu finanțare din fonduri externe nerambur sabile	Asistență socială	Alte cheltuieli	Cheltuieli de capital	Operațiuni financiare	Plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent
2008	14302616	8088261	3717711		0	241162	0		231500	20433	2003549		
2009 - Modificare % în raport cu anul anterior	-0.77%	7.76%	-24.94%			-26.47%			22.07%	312.18%	6.95%		
2010 - Modificare % în raport cu anul anterior	-10.12%	-21.87%	-6.86%			102.69%			5.91%	12.77%	20.48%		6857.84%
2011 - Modificare % în raport cu anul anterior	6.16%	-22.05%	-20.26%			240.85%	-100.00%		-34.95%	30.96%	78.89%		-100.00%
2012 - Modificare % în raport cu anul anterior	-13.90%	0.22%	-1.98%			-84.72%			-16.21%	106.17%	-19.84%		
2013 - Modificare % în raport cu anul anterior	-10.49%	8.30%	8.83%			27.34%			50.06%	-7.39%	-53.25%		
2014 - Modificare % în raport cu anul anterior	40.60%	9.38%	12.46%		46.11%	-64.02%			62.76%	-1.96%	197.57%		
2015 - Modificare % în raport cu anul anterior	-3.61%	4.18%	1.34%		-100.00%	1.99%			7.65%	-13.00%	-15.70%		
2016 - Modificare % în raport cu anul anterior	21.11%	14.55%	30.92%			246.05%			45.93%	40.05%	17.46%		
2017 - Modificare % în raport cu anul anterior	7.73%	27.27%	8.63%			-100.00%			17.49%	-14.34%	-15.09%		
2018 - Modificare % în raport cu anul anterior	-34.35%	-62.30%	-19.77%			100.00%			23.47%	52.91%	-5.04%		-60.65%
2019	12186747	4187068	2582504		87608	164732			1146839	315887	3727962		-25853
2019 - Modificare % în raport cu anul anterior	0.59%	16.06%	-10.17%		100.00%	-32.61%			26.31%	-14.98%	-9.33%		724.62%
Modificare % 2019 - 2008	-14.79%	-48.23%	-30.54%		100.00%	-31.69%			395.39%	1445.96%	86.07%		

Sursa: calcule proprii pe baza datelor DPFBL



Se poate observa creșterea continuă a cheltuielilor cu asistența socială (cheltuielile cu venitul minim garantat, cele pentru susținerea familiei, pentru persoanele cu dizabilități, pentru persoanele cu boli rare, cele cu grad de invaliditate, pentru încălzirea locuinței etc.). Singurii ani în care această categorie de cheltuieli a scăzut au fost 2011 și 2012. Față de 2008, în 2019, aceste cheltuieli erau cu 395,39% mai mari. Acest tip de cheltuieli a crescut mult în ultimii 2 ani analizați (2018 și 2019), iar motivul poate fi ori creșterea numărului persoanelor care beneficiază de aceste ajutoare, ori creșterea cuantumului ajutoarelor/persoană. De asemenea, categoria ”Alte cheltuieli” a avut o evoluție oscilantă, creșterile anuale fiind însă mult mai mari decât reducerile. Aceste cheltuieli au crescut exponențial, fiind în 2019 cu 1445% mai mari decât în 2008.

Un element pozitiv este însă creșterea cheltuielilor de capital, deoarece acest tip de cheltuieli sunt direcționate spre investiții, iar acestea pot influența pozitiv calitatea vieții locuitorilor și mediul de afaceri pe termen mediu și lung. Astfel, deși au fost și scăderi în 4 ani din perioada analizată, creșterea medie anuală în această perioadă a fost de 18,46%. În 2019, cheltuielile de capital au fost cu 86,07% mai mari decât în 2008, iar anul în care a avut loc cea mai mare creștere a acestei categorii de cheltuieli a fost 2014 (+ 197,57%).

Clasificarea funcțională (pe părți și capitole)

O altă clasificare a cheltuielilor bugetare - pe părți și capitole - oferă o imagine în plus asupra structurii și evoluției acestora. Din 2008, până în 2017 (inclusiv), cheltuielile cu învățământul au reprezentat în medie 41,25% din totalitatea cheltuielilor, fiind cea mai mare categorie de cheltuieli bugetare locale. O dată cu transferul acestor cheltuieli la bugetul central, ponderea lor în totalul cheltuielilor locale scade la sub 10%. Începând din 2018, cea mai mare categorie de cheltuieli bugetare locale devine cea a cheltuielilor cu servicii publice generale (peste 36%), pe toată perioada analizată, acest tip de cheltuieli reprezentând a doua mare categorie după cele cu învățământul, reprezentând 22,74% ca medie a a întregii perioade.

Următoarele categorii importante de cheltuieli ca pondere în buget sunt cheltuielile privind transporturile (13,83% în medie), cheltuielile privind cultura, recreerea și religia (8% în medie), asistență și asigurări sociale (7,10%), locuințe, servicii și dezvoltare publică (5,18%).

Tabel 5: Structura cheltuielilor bugetare, pe părți și capitole de cheltuieli, ale orașului Huedin în perioada 2008 - 2019



Structură cheltuieli/an	CHELTUIELI TOTALE	din care: pe parti si capitole de cheltuieli										
		% Servicii publice generale	% Apărare, ordine publică și siguranță națională	% Învățământ	% Sănătate	% Cultură, recreere și religie	% Asigurări și asistență socială	% Locuinte, servicii și dezvoltare publică	% Protecția mediului	% Combustibil și energie	% Transporturi	% Alte cheltuieli
2008	14302616	18.54%	1.99%	44.30%	1.81%	4.72%	5.74%	4.95%	0.00%	2.42%	14.44%	1.10%
2009	14192721.85	20.24%	0.87%	46.79%	1.42%	4.33%	9.91%	4.69%	0.00%	1.83%	9.92%	0.00%
2010	12756514.02	19.38%	0.81%	40.61%	2.29%	2.31%	9.14%	7.82%	0.00%	1.94%	15.70%	0.00%
2011	13542940.93	11.68%	0.43%	33.55%	10.14%	16.06%	4.60%	8.49%	0.70%	0.16%	14.20%	0.00%
2012	11659872.61	16.03%	1.08%	38.75%	1.19%	12.72%	5.24%	4.29%	2.17%	0.96%	17.57%	0.00%
2013	10436363.28	27.33%	0.69%	47.52%	2.27%	7.21%	6.61%	4.90%	0.38%	0.09%	2.99%	0.00%
2014	14673973.58	23.27%	0.97%	41.28%	0.55%	6.66%	3.67%	5.02%	1.64%	0.11%	16.76%	0.07%
2015	14144918.31	18.10%	0.67%	42.93%	3.40%	4.93%	4.72%	3.24%	0.35%	0.00%	21.53%	0.12%
2016	17130359.67	20.84%	1.96%	36.79%	3.23%	10.48%	5.48%	2.66%	0.64%	0.00%	17.08%	0.84%
2017	18453839.71	23.60%	4.43%	40.02%	2.55%	6.35%	6.16%	4.79%	1.28%	0.00%	10.18%	0.65%
2018	12115145.64	36.35%	5.78%	7.38%	5.56%	9.28%	10.58%	6.65%	0.70%	0.60%	16.10%	1.02%
2019	12186746.54	37.52%	3.89%	9.04%	7.39%	10.94%	13.40%	4.69%	1.11%	1.56%	9.49%	0.96%
Medie perioadă	13799667.68	22.74%	1.96%	35.75%	3.48%	8.00%	7.10%	5.18%	0.75%	0.81%	13.83%	0.40%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor DPFBL

Următoarele categorii importante de cheltuieli ca pondere în buget sunt cheltuielile privind transporturile (13,83% în medie), cheltuielile privind cultura, recreerea și religia (8% în medie), asistență și asigurări sociale (7,10%), locuințe, servicii și dezvoltare publică (5,18%).

Evoluția cheltuielilor structurate pe părți și capitole, este redată mai bine de tabelul următor. Astfel, se poate constata în 2018 scăderea cu 87,89% a cheltuielilor cu învățământul, în condițiile în care până în acest an crescuseră în medie cu 2,57%/an. Față de 2008, în 2019 aceste cheltuieli erau cu 82,60% mai mici.

Tabel 6: Evoluția cheltuielilor bugetare, pe pe părți și capitole de cheltuieli, ale orașului Huedin în perioada 2008 - 2019



Tipuri de cheltuieli / Modificare % de un an la altul	din care: pe parti si capitole de cheltuieli										
	Servicii publice generale	Apărare, ordine publică și siguranță națională	Învățământ	Sănătate	Cultură, recreere și religie	Asigurări și asistență socială	Locuințe, servicii și dezvoltare publică	Protecția mediului	Combustibili și energie	Transporturi	Alte cheltuieli
2008	2652041	284287	6335461	259147	674789	820758	707572		345527	2065510	157524
2009 - Modificare % în raport cu anul anterior	8.34%	-56.60%	4.82%	-21.97%	-8.98%	71.39%	-5.93%		-24.93%	-31.86%	-100.00%
2010 - Modificare % în raport cu anul anterior	-13.97%	-16.23%	-21.99%	44.70%	-52.00%	-17.13%	49.82%		-4.67%	42.32%	
2011 - Modificare % în raport cu anul anterior	-36.02%	-43.48%	-12.29%	369.41%	637.72%	-46.58%	15.34%		-91.51%	-4.01%	
2012 - Modificare % în raport cu anul anterior	18.19%	116.38%	-0.57%	-89.93%	-31.83%	-1.97%	-56.49%	168.28%	435.82%	6.53%	
2013 - Modificare % în raport cu anul anterior	52.58%	-43.03%	9.76%	71.56%	-49.25%	13.08%	2.17%	-84.20%	-91.50%	-84.75%	
2014 - Modificare % în raport cu anul anterior	19.72%	97.54%	22.16%	-66.05%	29.89%	-21.94%	44.16%	499.24%	74.61%	687.42%	
2015 - Modificare % în raport cu anul anterior	-25.00%	-33.24%	0.24%	496.68%	-28.62%	23.94%	-37.74%	-79.45%	-100.00%	23.84%	70.77%
2016 - Modificare % în raport cu anul anterior	39.43%	252.70%	3.79%	15.20%	157.37%	40.49%	-0.87%	121.84%		-3.91%	761.04%
2017 - Modificare % în raport cu anul anterior	21.99%	144.17%	17.17%	-15.14%	-34.73%	21.10%	94.20%	115.19%		-35.83%	-16.31%
2018 - Modificare % în raport cu anul anterior	1.10%	-14.44%	-87.89%	43.34%	-4.01%	12.84%	-8.74%	-64.00%		3.85%	1.97%
2019	4572488	474584	1102189	900957	1332833	1633248	572055	135829	190037	1156092	116434
2019 - Modificare % în raport cu anul anterior	3.84%	-32.18%	23.22%	33.73%	18.50%	27.38%	-29.05%	60.21%	160.77%	-40.71%	-5.34%
Modificare % 2019 - 2008	72.41%	66.94%	-82.60%	247.66%	97.52%	98.99%	-19.15%	100.00%	-45.00%	-44.03%	-26.08%

Sursa: calcule proprii pe baza datelor DPFBL

Cheltuielile cu sănătatea au avut de asemenea, o evoluție fluctuantă, înregistrând însă cea mai mare creștere, respectiv cu 80,14% în medie pe an, ajungând în 2019 să fie cu 247,66% mai mari decât în 2008.

Cheltuielile cu serviciile publice, generale, au avut o evoluție oscilantă, însă au crescut în medie în perioada analizată cu 8,20%/an, în 2019 fiind cu 72,41% mai mari decât în 2008. Alte categorii de cheltuieli care au înregistrat creșteri în perioada 2008-2009 sunt cheltuielile cu protecția mediului (creștere medie de 92,14%/an), cele de asigurări și asistență socială (11,15% în medie pe an) și cele privind cultura și recreerea, (57,64% în medie pe an).

În 2019, pe lângă cheltuielile cu învățământul, erau mai mici decât în 2008 doar cheltuielile locuințe, servicii și dezvoltare publică, combustibilul și energie, transporturi și cheltuieli, deși, ca medie pe toată perioada, aceste cheltuieli sunt mai mari decât în 2008.



Principalele concluzii pe baza analizei structurii și evoluției bugetului local al orașului Huedin sunt următoarele:

- Scăderea veniturilor totale ca urmare a modificărilor legislative privind reducerea cotei impozitului pe venit de la 16%, la 10%, precum și ca urmare a transferului cheltuielilor cu salariile personalului din învățământ și implicit și a veniturilor de la nivel local, la nivel central.
- Scăderea sumelor defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate la nivelul UAT.
- Creșterea ușoară a veniturilor proprii, aceasta fiind un semn al creșterii ușoare a capacității locale de a genera venituri și de a se autofinanța.
- Scăderea cheltuielilor de personal, ca urmare a scăderii semnificative a cheltuielilor cu învățământul, pe fondul transferului cheltuielilor salariale ale profesurilor la nivel central.
- Creșterea semnificativă a cheltuielilor cu asistența socială.
- Creșterea cheltuielilor de capital, ceea ar putea avea un impact pozitiv asupra mediului de afaceri local și asupra calității vieții locuitorilor.
- Scăderea semnificativă a cheltuielilor cu învățământul începând din 2018, cheltuieli care până atunci dețineau cea mai mare pondere în totalul cheltuielilor, după care, cheltuielile cu serviciile publice generale dețin ponderea cea mai mare.
- Creșterea cheltuielilor cu sănătatea, cultura, recreerea și religia, asigurări și asistență socială, locuințe, servicii publice și dezvoltare publică, protecția mediului.

Turismul

Analiza privind turismul a fost extinsă și la comunele din zonă /Depresiunea Huedin, respectiv la acele comune pentru care orașul a funcționat de-a lungul timpului ca un centru de aprovizionare, centru financiar, de servicii, educațional etc. Nu au fost incluse în studiu comunele din județul Sălaj pentru care Huedinul a jucat de-a lungul timpului același rol, respectiv comunele Almașu și Fildu de Jos. Motivul pentru care am recurs la extinderea analizei și asupra comunelor din zonă este pentru că perspectiva asupra turismului trebuie să fie una zonală, nu doar locală/la nivel de UAT. Asta deoarece turiștii aleg locațiile de cazare nu doar în funcție de obiectivele turistice existente într-o singură UAT, ci în funcție de obiectivele turistice și posibilitățile de cazare, recreere și petrecere a timpului liber din zonă, nu doar dintr-o comunitate/UAT.



Principalii indicatori analizați sunt capacitatea de cazare turistică în funcțiune, înnoptările în structuri de primire turistică și sosirile ale turiștilor în structuri de primire turistică.

Capacitatea de cazare turistică în funcțiune

Capacitatea de cazare turistică în funcțiune reprezintă numărul de locuri de cazare puse la dispoziția turiștilor de către unitățile de cazare turistică, ținând cont de numărul de zile cât sunt deschise unitățile în perioada considerată. Se exprimă în locuri-zile. Sunt excluse locurile din camerele sau unitățile închise temporar din lipsa de turiști, pentru reparații sau din alte motive. (INS)

Tabelul următor redă evoluția atât capacitatea de cazare turistică totală, cât și pe tipuri de structuri de primire turistică. Se poate observa că în cazul orașului Huedin, capacitatea de cazare era în 2019 cu 50,4% mai mică decât în 2008, iar principala cauză este dispariția pensiunilor turistice (scăderea de 100%) din oraș, aceste unități reprezentând singurele structuri de primire turistică din 2008 până în 2013. Din 2014, locul pensiunilor turistice a fost luat de pensiunile agroturistice, iar în perioada 2013 – 2015, în Huedin a existat un număr semnificativ de locuri de cazare în moteluri, după care acest tip de structură turistică a dispărut sau a fost transformat.



Tabel 13: Evoluția capacității de cazare turistică în funcțiune în Huedin și în comunele din zonă în perioada 2008 - 2019

Tipuri de structuri de primire turistice	Localități / ani	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Creștere/desc reștere 2008 - 2018
Total	ORAȘ HUEDIN	9516	9490	9490	9490	9516	9490	16802	8636	7320	7300	7672	4720	-50.4%
	COMUNA BELIȘ	70638	52195	53965	52140	49037	39055	46319	34654	58082	60460	83329	81826	15.8%
	COMUNA CĂLĂȚELE	7320	7300	7300	3292	7312	5820	0	4380	3194	3106	3898	4318	-41.0%
	COMUNA CIUCEA	19764	19710	19710	22770	23424	16060	24060	6212	5376	5216	18452	18916	-4.3%
	COMUNA IZVORU CRIȘULUI	0	0	0	0	4410	6570	6570	6570	6588	11732	13505	12027	12027
	COMUNA MĂRGAU	35136	43860	48180	31025	31110	23897	15219	9970	19442	21394	20277	27742	-21.0%
	COMUNA MĂRIȘEL	11346	14745	20097	19345	15096	14966	14600	10626	10068	16399	17053	16658	46.8%
	COMUNA NEGRENI	0	0	0	0	4410	6570	6570	6570	6588	6570	6570	6030	6030
	COMUNA POIENI	9882	16695	23360	20706	26120	27121	19625	19272	9784	39313	45209	45049	355.9%
	COMUNA RÂȘCA	6588	6570	6570	3380	3660	0	0	0	0	0	0	0	-100.0%
	COMUNA SĂCUIEU	0	0	9792	11680	11712	11680	11835	6848	0	0	0	0	0.0%

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



	COMUNA SÂNCRAIU	54534	54385	54385	19345	17188	16715	14946	45263	36580	39253	41737	47748	-12.4%
	Total general	224724	224950	252849	193173	202995	177944	176546	159001	163022	210743	257702	265034	17.9%
Hoteluri	COMUNA BELIȘ	40260	21900	21840	21900	21960	21900	21900	0	0	3660	21900	21900	-45.6%
	COMUNA MĂRGAU	0	0	0	0	0	0	0	0	1200	1200	1224	984	984
Hosteluri	COMUNA MĂRIȘEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6216	6384	6570	6570
Moteluri	ORAȘ HUEDIN	0	0	0	0	0	9490	8498	1440	0	0	0	0	0
Vile turistice	COMUNA SÂNCRAIU	0	0	0	0	0	0	0	29204	0	0	0	0	0
Cabane turistice	COMUNA MĂRIȘEL	0	0	3672	4380	4368	4746	4380	5124	4392	4380	4464	4020	4020
Sate de vacanta	COMUNA MĂRGAU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4428	4428
Pensiuni turistice	ORAȘ HUEDIN	9516	9490	9490	9490	9516	0	0	0	0	0	0	0	-100.0%
Pensiuni agroturistice	ORAȘ HUEDIN	0	0	0	0	0	0	8304	7196	7320	7300	7672	4720	4720
	COMUNA BELIȘ	30378	30295	32125	30240	27077	17155	24419	34654	58082	56800	61429	59926	97.3%
	COMUNA CĂLĂȚELE	7320	7300	7300	3292	7312	5820	0	4380	3194	3106	3898	4318	-41.0%
	COMUNA CIUCEA	19764	19710	19710	22770	23424	16060	24060	6212	5376	5216	18452	18916	-4.3%

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



COMUNA IZVORU CRIȘULUI	0	0	0	0	4410	6570	6570	6570	6588	11732	13505	12027	12027
COMUNA MĂRGAU	35136	43860	48180	31025	31110	23897	15219	9970	18242	20194	19053	22330	-36.4%
COMUNA MĂRIȘEL	11346	14745	16425	14965	10728	10220	10220	5502	5676	5803	6205	6068	-46.5%
COMUNA NEGRENI	0	0	0	0	4410	6570	6570	6570	6588	6570	6570	6030	6030
COMUNA POIENI	9882	16695	23360	20706	26120	27121	19625	19272	9784	39313	45209	45049	355.9%
COMUNA RÂȘCA	6588	6570	6570	3380	3660	0	0	0	0	0	0	0	-100.0%
COMUNA SĂCUIEU	0	0	9792	11680	11712	11680	11835	6848	0	0	0	0	0.0%
COMUNA SÂNCRAIU	54534	54385	54385	19345	17188	16715	14946	16059	36580	39253	41737	47748	-12.4%

Sursa datelor: INSSE



La nivelul zonei, capacitatea de cazare era cu 17% mai mare în 2019 decât în 2008. Comunele în care capacitatea de cazare turistică a crescut semnificativ în perioada 2008 – 2019 sunt comunele Poieni, Mărișel, Izvoru Crișului, Beliș și Negreni, creșterea în aceste comune datorându-se apariției/dezvoltării pensiunilor agroturistice. În același timp însă, se remarcă reducerea capacității de cazare în comunele Râșca, Călățele și Mărgău, Sâncraiu și Ciucea. Se mai remarcă apariția unor structuri noi de cazare de tip hostel în comunele Mărișel și Mărgău, a cabanelor turistice în comuna Mărișel și a satelor de vacanță în comuna Mărgău.

Înnoptari în structuri de primire turistică pe tipuri de structuri

Înnoptarea turistică este intervalul de 24 de ore, începând cu ora hotelieră, pentru care o persoană este înregistrată în evidența spațiului de cazare turistică și beneficiază de găzduire în contul tarifului aferent spațiului ocupat, chiar dacă durata de ședere efectivă este inferioară intervalului menționat. Sunt avute în vedere și înnoptările aferente paturilor instalate suplimentar (plătite de clienți). (INS)

Deși capacitatea de cazare turistică a crescut, la nivelul întregii zone, numărul înnoptărilor în structurile de primire turistică era cu 34,3% mai mic în 2019 decât în 2008. În cazul orașului Huedin, scăderea foarte mare din anul 2019 pare a fi mai degrabă o excepție, în toți anii anteriori, începând din 2013, înregistrându-se valori mai mari ale indicatorului decât cea din 2019. Scăderi semnificative ale numărului de înnoptări s-au înregistrat și în comunele Sâncraiu, Râșca, Mărgău și Călățele.

Și în cazul înnoptărilor în structurile de cazare turistică, o parte dintre comunele din zonă au înregistrat valori mai mari ale indicatorului, respectiv comunele Poieni, Izvoru Crișului, Negreni.



Tabel 14: Evoluția înnoptărilor în structurile de cazare turistică în Huedin și comunele din zonă în perioada 2008 - 2019

Tipuri de structuri de primire turistic	Localități / ani	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Creștere/de scădere 2008 - 2018
Total	ORAȘ HUEDIN	2062	990	540	814	699	1088	1622	1360	2100	1510	2023	612	-70.3%
	COMUNA BELIȘ	20735	11268	5822	4815	4671	4616	4938	3787	8298	14566	19124	19701	-5.0%
	COMUNA CĂLĂȚELE	4152	2188	1328	500	738	581	0	634	654	469	907	1568	-62.2%
	COMUNA CIUCEA	5722	3161	856	1285	1614	1350	2208	1667	1213	1106	2413	2017	-64.8%
	COMUNA IZVORU CRIȘULUI	0	0	0	0	43	365	1064	1343	1456	1568	2138	2993	2993
	COMUNA MĂRGAU	18194	10639	5366	1599	1903	2511	1488	1761	4393	3568	4104	5170	-71.6%
	COMUNA MĂRIȘEL	4188	2419	1460	1000	792	1107	1839	2436	3257	3565	2607	3918	-6.4%
	COMUNA NEGRENI	0	0	0	0	71	355	720	1354	1477	1602	1447	1270	1270
	COMUNA POIENI	6278	3453	1095	1120	1521	2282	1846	2476	2712	12265	21106	20121	220.5%
	COMUNA RÂȘCA	3022	1752	932	47	32	0	0	0	0	0	0	0	-100.0%
	COMUNA SĂCUIEU	0	0	41	66	95	458	600	389	0	0	0	0	0

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



	COMUNA SÂNCRAIU	36224	18911	10360	1370	1136	2840	2452	14400	4559	8175	7894	8722	-75.9%
	Total general	100577	54781	27800	12616	13315	17553	18777	31607	30119	48394	63763	66092	-34.3%
Hoteluri	COMUNA BELIȘ	9175	4250	3031	2805	3165	2924	2793	0	0	223	4185	4633	-49.5%
Hosteluri	COMUNA MĂRGAU	0	0	0	0	0	0	0	0	580	148	532	48	48
	COMUNA MĂRIȘEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	375	560	688	688
Moteluri	ORAȘ HUEDIN	0	0	0	0	0	1088	628	238	0	0	0	0	0
Vile turistice	COMUNA SÂNCRAIU	0	0	0	0	0	0	0	12143	0	0	0	0	0
Cabane turistice	COMUNA MĂRGAU	0	0	25	130	246	437	952	1049	1075	1551	1280	1532	1532
Sate de vacanta	COMUNA MĂRIȘEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	444	444
Pensiuni turistice	ORAȘ HUEDIN	2062	990	540	814	699	0	0	0	0	0	0	0	-100.0%
Pensiuni agroturistice	ORAȘ HUEDIN	0	0	0	0	0	0	994	1122	2100	1510	2023	612	612
	COMUNA BELIȘ	11560	7018	2791	2010	1506	1692	2145	3787	8298	14343	14939	15068	30.3%
	COMUNA CĂLĂȚELE	4152	2188	1328	500	738	581	0	634	654	469	907	1568	-62.2%
	COMUNA CIUCEA	5722	3161	856	1285	1614	1350	2208	1667	1213	1106	2413	2017	-64.8%

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



COMUNA IZVORU CRIȘULUI	0	0	0	0	43	365	1064	1343	1456	1568	2138	2993	2993
COMUNA MĂRGAU	18194	10639	5366	1599	1903	2511	1488	1761	3813	3420	3572	4678	-74.3%
COMUNA MĂRIȘEL	4188	2419	1435	870	546	670	887	1387	2182	1639	767	1698	-59.5%
COMUNA NEGRENI	0	0	0	0	71	355	720	1354	1477	1602	1447	1270	1270
COMUNA POIENI	6278	3453	1095	1120	1521	2282	1846	2476	2712	12265	21106	20121	220.5%
COMUNA RÂȘCA	3022	1752	932	47	32	0	0	0	0	0	0	0	-100.0%
COMUNA SĂCUIEU	0	0	41	66	95	458	600	389	0	0	0	0	0
COMUNA SÂNCRAIU	36224	18911	10360	1370	1136	2840	2452	2257	4559	8175	7894	8722	-75.9%

Sursa datelor: INSSE



Cum era de așteptat, creșterea numărului de înnoptări s-a înregistrat în cazul pensiunilor agroturistice, a cabanelor turistice, hostelurilor și satelor de vacanță din comunele din zonă.

Sosiri ale turiștilor în structuri de primire turistică pe tipuri de structuri

În numărul turiștilor cazați în unitățile de cazare turistică se cuprind toate persoanele (români și străini) care călătoresc în afara localităților în care își au domiciliul stabil, pentru o perioadă mai mică de 12 luni și stau cel puțin o noapte într-o unitate de cazare turistică în zone vizitate din țară; motivul principal al călătoriei este altul decât acela de a desfășura o activitate remunerată în locurile vizitate. (INS)

Și în cazul acestui indicator, la nivelul întregii zone, valorile aferente anului 2019 sunt mai mici decât cele aferente anului 2008. În cazul orașului Huedin, numărul sosirilor este cu 66,2% mai mic decât în 2008, însă la fel ca în cazul înnoptărilor, anul 2019 pare a fi o excepție prin numărul foarte mic, toți anii anteriori, începând din 2011, având valori semnificativ mai mari.

Din nou, în cazul unor comune s-au înregistrat creșteri semnificative în raport cu anul 2008, iar acestea sunt: Poieni, Negreni, Izvoru Crișului și Mărișel. Dacă în cazul comunei Mărișel, creșterea este pusă și pe seama structurilor de tip hostel, în cazul celorlalte comune, creșterea este pusă doar pe seama pensiunilor agroturistice.



Tabel 15: Evoluția sosirilor turiștilor în structurile de cazare turistică în Huedin și comunele din zonă în perioada 2008 - 2019

Tipuri de structuri de primire turistice	Localități / ani	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	Creștere/des creștere 2008 - 2018
Total	ORAȘ HUEDIN	1031	495	274	484	514	802	920	552	993	827	1334	348	-66.2%
	COMUNA BELIȘ	11210	6030	3494	2940	3015	2694	2717	1514	3738	6742	9632	9715	-13.3%
	COMUNA CĂLĂȚELE	2066	1094	664	251	163	341	0	258	208	183	529	557	-73.0%
	COMUNA CIUCEA	2861	1578	428	782	1156	1046	1767	961	1079	972	2323	1912	-33.2%
	COMUNA IZVORU CRIȘULUI	0	0	0	0	43	272	571	934	845	903	1173	1624	1624
	COMUNA MĂRGAU	9167	5341	2719	995	1304	1453	791	859	1749	1658	2082	2411	-73.7%
	COMUNA MĂRIȘEL	2084	1224	757	672	636	793	1065	944	1104	1883	1715	2450	17.6%
	COMUNA NEGRENI	0	0	0	0	61	224	564	1311	1431	1464	1447	1270	1270
	COMUNA POIENI	3139	1737	563	710	1187	1346	1100	1071	819	4927	7631	7603	142.2%
	COMUNA RÂȘCA	1511	877	494	47	32	0	0	0	0	0	0	0	-100.0%
	COMUNA SĂCUIEU	0	0	41	66	93	356	366	237	0	0	0	0	0.0%
	COMUNA SÂNCRAIU	18372	9469	5182	773	846	1300	1430	8251	2180	4963	4511	6087	-66.9%

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



	Total general	51441	27845	14616	7720	9050	10627	11291	16892	14146	24522	32377	33977	-33.9%
Hoteluri	COMUNA BELIȘ	5430	2515	2037	1655	1857	1593	1628	0	0	154	2475	2864	-47.3%
Hosteluri	COMUNA MĂRGAU	0	0	0	0	0	0	0	0	160	43	180	8	8
	COMUNA MĂRIȘEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	188	269	417	417
Moteluri	ORAȘ HUEDIN	0	0	0	0	0	802	500	146	0	0	0	0	0.0%
Vile turistice	COMUNA SÂNCRAIU	0	0	0	0	0	0	0	7000	0	0	0	0	0
Cabane turistice	COMUNA MĂRGAU	0	0	25	130	241	352	503	655	779	1006	975	1021	1021
Sate de vacanta	COMUNA MĂRIȘEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98	98
Pensiuni turistice	ORAȘ HUEDIN	1031	495	274	484	514	0	0	0	0	0	0	0	-100.0%
Pensiuni agroturistice	ORAȘ HUEDIN	0	0	0	0	0	0	420	406	993	827	1334	348	348
	COMUNA BELIȘ	5780	3515	1457	1285	1158	1101	1089	1514	3738	6588	7157	6851	18.5%
	COMUNA CĂLĂȚELE	2066	1094	664	251	163	341	0	258	208	183	529	557	-73.0%
	COMUNA CIUCEA	2861	1578	428	782	1156	1046	1767	961	1079	972	2323	1912	-33.2%
	COMUNA IZVORU CRIȘULUI	0	0	0	0	43	272	571	934	845	903	1173	1624	1624

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



COMUNA MĂRGAU	9167	5341	2719	995	1304	1453	791	859	1589	1615	1902	2305	-74.9%
COMUNA MĂRIȘEL	2084	1224	732	542	395	441	562	289	325	689	471	1012	-51.4%
COMUNA NEGRENI	0	0	0	0	61	224	564	1311	1431	1464	1447	1270	1270
COMUNA POIENI	3139	1737	563	710	1187	1346	1100	1071	819	4927	7631	7603	142.2%
COMUNA RÂȘCA	1511	877	494	47	32	0	0	0	0	0	0	0	-100.0%
COMUNA SĂCUIEU	0	0	41	66	93	356	366	237	0	0	0	0	0.0%
COMUNA SÂNCRAIU	18372	9469	5182	773	846	1300	1430	1251	2180	4963	4511	6087	-66.9%

Sursa datelor: INSSE



Majoritatea comunelor au înregistrat însă scăderi ale acestui indicator față de anul 2008, cele mai mari scăderi fiind în cazul comunelor: Râșca, Mărgău, Călățele și Sâncraiu.

Așadar, din această analiză reiese faptul că principalele structuri de cazare din zonă au devenit pensiunile agroturistice, iar aici orașul Huedin a pierdut startul față de unele comune din zonă, comune care încă din 2008 aveau o capacitate crescută de cazare în astfel de unități (de. Exemplu Beliș, Poieni, Ciucea, Călățele).

O altă concluzie a acestei analize este că, în lipsa unor obiective turistice importante, precum și a unei activități economice intense care să faciliteze turismul de afaceri, turismul în orașul Huedin nu este un sector cu potențial, chiar dacă este traversat de un drum european important. Mai mult, odată finalizată autostrada care va lega municipiul Brașov de vama Borș, turismul de tranzit ar putea avea și mai mult de suferit. Totodată, în condițiile în care comunele din zonă au început să exploateze potențialul turistic (bazat în special pe cadrul natural), și-au consolidat și continuă să își consolideze capacitatea și condițiile de cazare, să își diversifice în serviciile oferite, orașul Huedin nu poate să se bazeze pe un aport important al turismului la economia orașului în viitor.

Profilul competitiv și reziliența economică a orașului Huedin

În această parte a analizei am încercat să evaluăm profilul competitiv și reziliența economică a orașului Huedin și a unor orașe apropiate ca dimensiune a populației (a se vedea tabelul de mai jos) și cu profil asemănător din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest (Transilvania de Nord), respectiv orașele Aleșd, Beclean, Năsăud, Cehu Silvaniei, Jibou și Tășnad. Orașele Aleșd și Beclean sunt asemănătoare ca profil și prin prisma faptului că sunt traversate de drumuri europene (DE 60 și DE 58), la fel ca și Huedin. Șocul la care am încercat să evaluăm prin comparație reziliența economică a orașelor este criza financiar-economică declanșată la sfârșitul anului 2008 în România.

Tabel 7: Populația orașelor comparate



UAT	Populație												
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
ORAȘ HUEDIN	9797	9799	9786	9813	9753	9737	9748	9720	9685	9669	9690	9617	9595
ORAȘ ALEȘD	11350	11378	11396	11413	11437	11401	11372	11342	11358	11332	11297	11253	11209
ORAȘ BECLEAN	11804	11901	11941	12015	12056	12113	12138	12123	12176	12259	12337	12364	12322
ORAȘ NĂSĂUD	12021	12000	11973	11962	11964	11940	11893	11915	11955	11886	11816	11736	11605
ORAȘ CEHU SILVANIEI	8457	8418	8368	8294	8262	8152	8044	7980	7913	7826	7758	7702	7657
ORAȘ JIBOU	12133	12077	11984	11991	11997	11971	11944	11904	11931	11968	11969	11914	11877
ORAȘ TĂȘNAD	10073	9995	9957	9884	9808	9795	9755	9675	9626	9591	9533	9455	9416

Sursa: INSSE

Înainte de a descrie metodologia de măsurare a rezilienței economice și de a prezenta rezultatele obținute în ceea ce privește reziliența economică a orașului Huedin și a celorlalte orașe luate spre comparație, vom încerca să definim reziliența economică. Potrivit lui Di Caro (2017), reziliența economică reprezintă ”capacitatea unui loc dat (localitate, regiune, țară) de a rezista la un șoc, de a-și reveni după evenimente neașteptate și de a susține un trend de dezvoltare/creștere economică pe termen lung”. Astfel, reziliența economică poate fi interpretată ca un proces dinamic de rezistență și adaptare în care interdependența elementelor spațiale și temporale influențează modul în care economia reacționează la evenimente/fenomene adverse/potrivnice.

Paleta metodelor de măsurare a rezilienței economice variază de la cele mai complexe, axate pe rezultate, procese, structuri, resurse economice, până la cele mai simple, axate doar pe rezultatele activității economice. Gradul înalt de complexitate al analizei și efortul extrem de costisitor ca timp și resurse necesar aplicării metodelor mai complexe, mai poredic raportul cost-beneficii nu justifică utilizarea lor în cazul de față, beneficiile fiind nesemnificative în raport cu costurile. Din acest motiv, vom utiliza o metodă de măsurare a rezilienței economice bazată preponderent pe rezultatele activității economice, numită și metoda ”cutiei negre”. Rezultatele activității economice pot fi măsurate printr-o serie de indicatori precum cifra de afaceri, profitul, productivitatea, antreprenoriatul/inițiativa antreprenorială etc.

Pornind de la metodologia utilizată în 2018 de Joint Research Centre of European Commission (JRC) pentru măsurarea rezilienței regiunilor din Uniunea Europeană, în vederea măsurării rezilienței economice a orașului Huedin, precum și a orașelor și comunelor din zona metropolitană la criza economică declanșată în 2008, în cazul fiecărui indicator am utilizat următoarele metode de măsurare:



Tabel 8: Măsurarea rezilienței economice

Măsurarea rezilienței economice	Definiție	Capacitate
Impactul crizei		
Cât de mult a afectat criza financiar-economică acel indicator, respectiv acea dimensiune a economiei la nivel local?	Diferență între nivelul din timpul crizei (media anilor 2009 - 2011) și nivelul pre-criză (media anilor 2006-2008)	Absorție
Revenire din criză		
Cât de mult și-a revenit acel indicator, respectiv acea dimensiune a economiei locale după criză?	Diferență între valorile cele mai recente (media anilor 2016 - 2018) și cele din timpul crizei (media anilor 2009 - 2011)	Absorție și adaptare
Performanță		
Care este situația acelui indicator/aceia dimensiune a economiei locale în comparație cu nivelul pre-criză?	Diferență între valorile cele mai recente (media anilor 2016 - 2018) și nivelul pre-criză (media anilor 2006-2008)	Adaptare și Performanță

Sursa: adaptare după JRC, 2018

Această metodă de măsurare a fost utilizată pentru următorii indicatori: cifra de afaceri/capita (termeni reali), cifra de afaceri/angajat (termeni reali), numărul de salariați/1000 de locuitori, densitatea întreprinderilor (numărul întreprinderilor existente la 1000 de locuitori), capacitatea antreprenorială (numărul de întreprinderi nou-înființate la 1000 de locuitori), numărul de locuințe terminate în cursul anului/1000 de locuitori. Un punct slab al analizei îl constituie faptul că din datele prelucrate și analizate lipsesc cele ale agenților economici care își au sediul social în alte UAT-uri decât cele analizate și ale căror valori figurează în dreptul acelor UAT-uri în care își au sediul, deși au puncte de lucru în orașele analizate.

Interpretarea valorilor se face în următorul fel:



- În cazul Impactului/Absorției, valorile pozitive (>0) înseamnă că în cazul aceluia indicator, UAT-ul nu a fost afectat negativ de criza financiar-economică, valorile cele mai scăzute (punctul culminant al crizei) fiind mai ridicate decât cele dinaintea crizei; Cu cât sunt mai mari valorile (pozitive), cu atât mai puțin a fost afectată economia locală pe acea dimensiune/acel indicator;
- În cazul Revenirii din criză/Absorției și adaptării, valorile mai mari (și pozitive) semnifică creșterea valorilor aceluia indicator, respectiv revenirea/recuperarea după criză/șocul economic; cu cât sunt mai mari valorile pozitive, cu atât și-a revenit mai mult economia locală pe acea dimensiune/indicator;
- În cazul Performanței/Adaptării, valorile pozitive mari semnifică depășirea celor mai mari valori dinaintea crizei economice, respectiv performanța economiei locale în cazul aceluia indicator; cu cât sunt mai mari, cu atât este mai performantă economia respectivei comunități pe acea dimensiune/acel indicator.

La indicatorul cifra de afaceri/capita, se poate observa că în în majoritatea orașelor se înregistrează o scădere în 2009, după care, începând din 2010, într-o parte dintre orașe cifra de afaceri/capita începe să crească ușor.

În cazul acestui indicator, orașul Huedin are cea mai mică valoare medie a perioadei analizate (15.164,00 lei/capita, destul de mult sub media orașelor analizate – 25.049,00 lei), foarte aproape situându-se orașul Cehu Silvaniei, în timp ce cea mai mare valoare a acestui indicator o are orașul Aleșd, de 2,7 ori mai mare. O parte dintre orașe, între care și Huedin, au fost afectate de criza economică (valorile negative din coloana referitoare la impact), cel mai puternic fiind afectat orașul Aleșd. Unele orașe, precum Tășnad, Beclean, Cehu Silvaniei, și Năsăud nu au fost atât de afectate de criza economică, media valorilor din timpul crizei fiind mai mare decât media valorilor pre-criză. În privința revenirii după criză a indicatorului cifră de afaceri, Huedinul are valori cu 2366,1 lei mai mari decât în perioada crizei, însă fruntaș aici este orașul Tășnad. În același timp, orașele Aleșd și Jibou, înregistrau valori mai mici în perioada 2016 – 2018, decât în perioada crizei (2009 – 2011). Performenței în privința creșterii cifrei de afaceri/capita, raportat la media perioadei pre-criză (2016 – 2008) sun orașele Tășnad, Năsăud, Cehu Silvaniei, Beclean și pe ultimul loc, Huedin. Contra-performerii comparativ cu perioada pre-criză sunt orașele Aleșd și Jibou, cele care au fost și cele mai afectate de criza financiar-economică în ceea ce privește cifra de afaceri/capita.



Tabel 9: Reziliență economică - Cifra de afaceri/capita: Impact, Revenire, Performanță în Huedin și alte orașe din Regiune

UAT	Cifra de afaceri/capita														Impact	Revenire	Performanță
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Medie			
ORAȘ HUEDIN	12985	14536	16236	13374	14484	15553	16017	14568	13682	15186	16882	16273	17355	15164	-115.2	2366.1	2250.9
ORAȘ ALEȘD	14172	18296	128816	99185	23428	26750	29850	30821	34355	33663	29131	30028	29108	40585	-3973.3	-20365.4	-24338.7
ORAȘ BECLEAN	20629	32545	39324	32260	32585	34332	36493	35053	34015	36931	34081	34718	33547	33578	2225.7	1056.4	3282.1
ORAȘ NĂSĂUD	19721	20597	21801	20373	20941	24000	26934	26177	26731	26943	28802	31054	33425	25192	1064.9	9322.8	10387.8
ORAȘ CEHU SILVANIEI	9110	11832	11053	11311	11581	14487	15930	14025	19348	21560	21344	20131	18601	15409	1794.6	7565.8	9360.4
ORAȘ JIBOU	19605	22826	24668	20148	19990	18920	18402	16150	12577	13218	13690	15403	16349	17842	-2680.4	-4539.1	-7219.5
ORAȘ TĂȘNAD	9003	11981	13546	11710	12867	17351	21682	24160	32239	34200	44344	58147	67228	27574	2466.2	42597.2	45063.4
Medie	15032	18945	36492	29766	19411	21628	23615	22993	24707	25957	26896	29393	30802	25049	112	5429	5541

Sursa: prelucrare proprie date ONRC și INSSE

În ceea ce privește productivitate angajaților, orașul Huedin se situează sub media orașelor luate spre comparație. Dintre orașele analizate, doar orașul Aleșd înregistrează în timpul crizei (2009 – 2011) o valoare medie a productivității, mai mică decât media pre-criză. Astfel, din această perspectivă, productivitatea medie a muncii nu pare să fi fost afectată în orașul Huedin de criza economică. Și în cazul revenirii din criză, doar orașul Aleșd înregistrează valori mai mici decât cele din timpul crizei, trendul căderii productivității angajaților în acest oraș continuând. În Huedin, productivitatea medie a muncii a crescut față de perioada crizei economice, însă creșterea este sub media tuturor orașelor luate spre comparație.

Tabel 10: Reziliență economică - Cifra de afaceri/angajat: Impact, Revenire, Performanță în Huedin și alte orașe din Regiune

UAT	Cifra de afaceri/angajat														Impact	Revenire	Performanță
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Medie			
ORAȘ HUEDIN	79808	84785	98016	101737	110878	112181	117395	109686	106516	123808	140777	138007	148278	113221	20729.2	34089.1	54818.3
ORAȘ ALEȘD	67331	84518	307366	260290	89733	105675	153250	116099	125186	125815	154793	111116	117239	139878	-1172.1	-24183.5	-25355.6
ORAȘ BECLEAN	100999	153760	184507	135052	180784	174291	170827	184839	176016	189984	171613	232277	177945	171761	16953.5	30569.6	47523.1
ORAȘ NĂSĂUD	121574	121395	126281	146368	149844	151938	166057	167236	173488	169529	172668	175725	182628	155748	26299.8	27624.1	53923.9
ORAȘ CEHU SILVANIEI	53650	65443	65225	82511	77661	94553	105030	93110	126633	133384	129972	116231	114767	96782	23469.1	35415.1	58884.2
ORAȘ JIBOU	93614	113024	118297	119780	119969	112739	119127	109232	97065	112674	109525	136436	139996	115498	9184.7	11156.1	20340.8
ORAȘ TĂȘNAD	79201	102439	116472	125126	139603	184131	225967	238271	289217	317535	354050	428511	518020	239888	50249.1	283907.5	334156.6
Medie	85168	103623	145166	138695	124067	133644	151093	145496	156303	167533	176200	191186	199839	147540	20816.2	56939.7	77755.9

Sursa: prelucrare proprie date ONRC și INSSE



Și în cazul comparării valorilor cele mai recente (media anilor 2016 – 2018), orașul Huedin înregistrează o creștere, însă aceasta este sub media creșterii orașelor analizate. În acest caz, performer este orașul Tășnad, care față de perioada pre-criză înregistrează o creștere a productivității angajaților de 334.156,6 lei.

Numărul de salariați/1000 de locuitori este indicatorul care pare să fi fie cel mai sensibil la criza financiar-economică declanșată la sfârșitul anului 2008. Astfel, toate orașele luate spre analiză au înregistrat scăderi ale acestui indicator în perioada crizei. Dintre toate însă, Huedinul a înregistrat cea mai mare scădere, în timp ce orașul Beclean a înregistrat cea mai mică scădere.

Tabel 11: Reziliență economică – Salariați/1000 de locuitori: Impact, Revenire, Performanță în Huedin și alte orașe din Regiune

UAT	Salariați/1000 de locuitori														Impact	Revenire	Performanță
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Medie			
ORAȘ HUEDIN	270.8	277.4	269.9	209.7	193.3	173.2	170.7	172.9	178.8	180.8	166.5	180.3	187.5	202.4	-80.6	-14.0	-94.6
ORAȘ ALEȘD	397.1	402.9	377.4	352.2	342.3	290.7	328.9	308.0	329.0	317.7	330.4	336.4	338.8	342.4	-64.1	6.8	-57.3
ORAȘ BECLEAN	354.1	359.7	387.3	356.0	322.5	342.9	350.4	350.9	336.4	326.7	327.2	331.1	325.4	343.9	-26.6	-12.5	-39.1
ORAȘ NĂSĂUD	307.2	315.0	318.8	295.0	266.7	272.4	279.3	279.3	254.0	253.9	257.5	260.8	262.7	278.7	-35.6	-17.7	-53.3
ORAȘ CEHU SILVANIEI	222.5	233.7	268.9	206.3	182.0	219.7	217.1	220.4	226.3	237.3	211.8	239.4	263.8	226.9	-39.0	35.7	-3.4
ORAȘ JIBOU	288.7	290.6	312.0	250.0	222.5	209.2	224.4	227.4	233.2	228.9	227.6	233.8	243.6	245.5	-69.9	7.8	-62.1
ORAȘ TĂȘNAD	174.4	183.0	176.0	157.8	151.9	139.1	146.6	152.9	151.8	152.9	153.4	168.4	166.3	159.6	-28.2	13.1	-15.1
Medie	287.8	294.6	301.5	261.0	240.2	235.3	245.3	244.5	244.2	242.6	239.2	250.0	255.5	257.1	-49.1	2.7	-46.4

Sursa: prelucrare proprie date

Și în ceea ce privește revenirea, Huedinul este între codași în cazul acestui indicator, media valorilor cele mai recente (2016 -2018 fiind sub media valorilor din timpul crizei - 2009 – 2011). În privința revenirii, orașul Cehu Silvaniei, urmat de Tășnad și Jibou sunt singurele care înregistrează valori mai mari decât în timpul crizei. Pe de altă parte însă, niciunul dintre orașele analizate nu are un număr mediu de salariați în perioada recentă mai mare decât în perioada pre-criză.

Densitatea întreprinderilor (numărul întreprinderilor active/1000 de locuitori) este o altă variabilă care pare să fi fost sensibilă la criza financiar-economică, majoritatea orașelor analizate întregistrând o scădere a densității întreprinderilor în perioada crizei. Huedinul este singurul oraș care face însă excepție în acest caz. La fel, Huedinul întregistrează cea mai mare creștere a acestui indicator față de perioada de criză, dar și față de perioada pre-criză. Aceste valori trebuie luate în considerare cu precauție însă, pentru că așa cum am văzut, se constată o creștere semnificativă a firmelor cu 0 angajați, ceea ce nu este rău (prin prisma cifrei de afaceri), însă incapacitatea de a



crea locuri de muncă a firmelor locale este un indicator a competitivității scăzute a a acestor companii.

Tabel 12: Reziliență economică – Densitatea întreprinderilor: Impact, Revenire, Performanță în Huedin și alte orașe din Regiune

UAT	Densitatea întreprinderilor														Impact	Revenire	Performanță
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Medie			
ORAȘ HUEDIN	35.5	39.2	42.8	42.6	41.1	40.3	40.9	43.5	42.8	41.8	41.5	46.4	45.4	41.8	2.1	3.1	5.3
ORAȘ ALEȘD	39.8	43.2	43.6	40.0	38.6	39.0	40.2	39.6	41.2	41.7	40.6	43.7	39.2	40.8	-3.0	2.0	-1.0
ORAȘ BECLEAN	25.4	28.2	31.3	27.4	27.5	29.6	30.1	29.4	29.4	29.6	30.6	32.4	33.6	29.6	-0.2	4.1	3.9
ORAȘ NĂSĂUD	27.5	30.3	32.4	29.6	28.4	30.5	30.1	29.6	28.9	28.3	27.6	28.7	29.7	29.4	-0.6	-0.8	-1.4
ORAȘ CEHU SILVANIEI	17.6	20.0	21.5	20.7	18.0	18.4	17.2	18.8	19.2	20.2	21.1	22.5	22.6	19.8	-0.6	3.0	2.4
ORAȘ JIBOU	18.5	22.3	23.0	19.3	20.4	20.7	21.5	20.5	19.4	19.8	19.3	19.9	19.4	20.3	-1.1	-0.6	-1.7
ORAȘ TĂȘNAD	13.3	16.0	16.2	14.2	13.8	15.4	14.9	14.1	14.4	15.0	15.4	17.1	17.4	15.2	-0.7	2.2	1.5
Medie	25.4	28.4	30.1	27.7	26.8	27.7	27.8	27.9	27.9	28.1	28.0	30.1	29.6	28.1	-0.6	1.8	1.3

Sursa: prelucrare proprie date ONRC și INSSE

În privința densității companiilor, cel mai afectat oraș a fost Aleșd, urmat de Jibou și Tășnad. În schimb, orașele Năsăud și Jibou nu au mai atins nici valorile din timpul crizei și nici cele dinaintea crizei. Orașul beclean, alături de Huedin, Cehu Silvaniei și Tășnad sunt performerii în cazul acestui indicator.

Și capacitatea antreprenorială (numărul de firme nou înființate/1000 de locuitori) a avut de suferit de pe urma crizei financiar-economice, toate orașele înregistrând scăderi ale indicatorului în timpul crizei. Orașul Huedin, alături de Aleșd au fost însă cele mai afectate, mai puțin afectate fiind Năsăud și Tășnad. Orașul Beclean și-a revenit cel mai mult în comparație cu nivelul din timpul crizei al acestui indicator, urmat de Huedin și Cehu Silvaniei.

Tabel 13: Reziliență economică – Capacitate antreprenorială: Impact, Revenire, Performanță în Huedin și alte orașe din Regiune

UAT	Capacitate antreprenorială														Impact	Revenire	Performanță
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Medie			
ORAȘ HUEDIN	7.9	8.0	7.7	3.8	3.9	6.6	7.3	5.3	5.2	2.3	3.1	6.8	6.0	5.7	-3.1	0.6	-2.5
ORAȘ ALEȘD	11.0	9.2	8.0	4.5	7.8	6.3	7.2	8.1	6.2	2.7	3.1	6.4	7.3	6.8	-3.2	-0.6	-3.8
ORAȘ BECLEAN	5.8	8.1	7.5	4.4	4.7	5.2	4.9	5.9	4.4	3.3	3.3	7.9	8.7	5.7	-2.3	1.9	-0.5
ORAȘ NĂSĂUD	4.3	4.1	5.2	3.7	4.6	4.6	5.6	5.9	5.1	1.8	2.4	5.1	5.6	4.5	-0.2	0.1	-0.2
ORAȘ CEHU SILVANIEI	7.4	4.3	6.8	5.2	4.2	5.3	3.7	4.0	2.7	1.7	1.7	6.9	7.4	4.7	-1.3	0.4	-0.8
ORAȘ JIBOU	8.7	8.5	7.1	4.4	6.8	5.7	4.8	5.0	5.0	1.3	1.4	5.0	5.5	5.3	-2.5	-1.6	-4.1
ORAȘ TĂȘNAD	4.5	5.3	4.1	4.1	5.0	4.1	5.1	5.5	3.1	0.9	1.0	5.1	4.2	4.0	-0.2	-1.0	-1.2
Medie	7.1	6.8	6.6	4.3	5.3	5.4	5.5	5.7	4.5	2.0	2.3	6.2	6.4	5.2	-1.8	0.0	-1.9



Sursa: prelucrare proprie date ONRC și INSSE

În comparație cu valorile dinaintea crizei, niciunul dintre orașe nu a reușit să depășească acele valori, ceea ce înseamnă că inițiativa antreprenorială a fost puternic erodată și de criza economică.

Numărul locuințelor terminate în timpul anului este un indicator aparte (lagging or delaying indicator/indicator cu effect întârziat) și care nu suferă modificări imediate în cazul unui șoc din cauza perioadei mai lungi de finalizare a construcțiilor și a faptului că investițiilor deja angrenate în construcția locuințelor trebuie duse la bun sfârșit, chiar dacă este criză, pentru a mai diminua pierderile. De aceea, practic, utilizând aceeași unitate de măsură ca în cazul celorlalți indicatori, se observă că acest indicator nu a scăzut în timpul crizei economice în nici unul dintre orașele analizate. De fapt, în cazul orașelor analizate, indicatorul a înregistrat cele mai mari valori în punctul culminant al crizei (2010 și 2011), cu fluctuații în anii următori și un trend de scădere din 2015. Impactul crizei se poate observa însă comparând media valorilor celei mai recente, cu valorile din timpul crizei, situație în care toate orașele nu mai reușesc să atingă acele valori, iar Huedinul și Năsăudul pare să fi fost cele mai afectate.

Tabel 14: Reziliență economică – Capacitate antreprenorială: Impact, Revenire, Performanță în Huedin și alte orașe din Regiune

UAT	Locuințe terminate în cursul anului/1000 de locuitori														Impact	Revenire	Performanță
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Medie			
ORAȘ HUEDIN	1.0	1.2	1.2	1.0	1.3	0.5	0.5	0.6	0.9	0.3	0.8	0.4	0.1	0.8	1.6	-2.3	-0.7
ORAȘ ALEȘD	1.7	1.3	2.3	2.0	1.6	2.5	1.4	1.6	1.7	2.7	2.0	1.8	2.4	1.9	1.2	-1.8	-0.6
ORAȘ BECLEAN	3.6	1.8	2.2	1.0	2.2	6.7	6.6	10.7	5.7	6.9	3.9	5.3	2.4	4.5	0.4	-0.8	-0.4
ORAȘ NĂSĂUD	0.5	0.5	1.3	0.8	2.8	2.8	1.2	0.9	1.1	3.0	0.8	1.1	0.9	1.4	2.5	-2.3	0.2
ORAȘ CEHU SILVANIEI	0.5	0.7	1.3	2.7	2.7	1.0	0.1	0.5	0.6	0.8	0.5	0.5	2.4	1.1	1.3	-1.0	0.3
ORAȘ JIBOU	1.1	0.8	2.4	1.7	1.7	1.9	1.2	0.9	0.6	1.2	1.5	0.8	0.3	1.2	0.3	-0.9	-0.6
ORAȘ TĂȘNAD	0.0	0.0	0.5	0.0	0.7	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	1.1	-1.3	-0.2
Medie	1.2	0.9	1.6	1.3	1.8	2.2	1.6	2.2	1.5	2.1	1.4	1.4	1.2	1.6	1.2	-1.5	-0.3

Sursa: prelucrare proprie date ONRC și INSSE

Și comparativ cu valorile pre-criză, doar două orașe înregistrează valori ușor mai mari și anume Năsăud și Cehu Silvaniei, toate celelalte orașe neatingând media valorilor pre-criză.

**Diversitatea economiei locale – factor determinant al rezilienței economice**

O economie locală/regională diversificată este considerată un factor determinant (un potențial driver) al rezilienței economice, o structură diversificată a acesteia permițând ”împărțirea”, distribuirea riscurilor între sectoarele economice. În schimb, o economie locală/regională puternic specializată – de exemplu una bazată preponderent pe industria prelucrătoare – este considerată mai vulnerabilă și instabilă în cazul apariției șocurilor de diverse tipuri: economice, politice, de mediu etc. În același timp însă, diversitatea economică are o serie de costuri precum insuficienta specializare a forței de muncă sau pierderea din vedere/distragerea atenției de la acele sectoare industriale în care specializarea generează avantaje. Așadar, beneficiile și costurile diversificării economiei locale/regionale depind de o serie de circumstanțe. Gradul ridicat de diversificare poate fi un avantaj pentru comunitățile predispuse la dezastre, deoarece poate reduce la minimum impactul negativ și poate favoriza recuperarea după evenimentele de dezastru. În același timp însă, diversitatea economică poate încetini creșterea veniturilor în absența unui dezastru, chiar dacă a facilitat creșterea ocupării forței de muncă.

O economie locală/regională diversificată implică de obicei o structură echilibrată a ocupării forței de muncă între sectoarele economice, implicând astfel stabilitate, deoarece în acest caz economia nu depinde de o bază industrială îngustă, permițând astfel transferul și dispersarea șocurilor și contribuind la redresarea și adaptarea economiilor regionale (Dawley, Pike, Tomaney, 2010). Pe de altă parte însă, studii privind impactul crizei financiar-economice declanșate în 2007-2008 în regiunile europene indică faptul că regiunile cu o pondere mai însemnată a serviciilor, în special a celor financiar-bancare și a celor bazate pe cunoaștere și inovare au fost printre cele mai afectate, în timp ce regiunile europene cu un sector industrial bine dezvoltat, de înaltă și medie tehnologie, s-a dovedit a fi cel mai rezistent la criză (Jaegers, Lipp-LinGua, Amil, 2013).

În analiza gradului de diversitate a economiei locale a orașelor luate spre comparație am utilizat Indexul Hachman. Acest index măsoară gradul în care structura economiei locale (în ceea ce privește ponderea salariaților) se apropie de structura economiei naționale. Valorile indexului pot fi cuprinse între 0 și 1, un scor mai mare indicând un nivel mai ridicat de diversificare la nivelul economiei locale și viceversa. Potrivit valorilor din tabelul de mai jos, orașul Huedin avea în 2017 cel mai ridicat nivel de diversificare a economiei locale. Cea mai puțin diversificată economie o avea în 2008 orașul Jibou, urmat de Aleșd și Tășnad. Așa cum s-a putut observa mai sus, acesta au fost orașele care în cazul unor indicatori au fost cel mai puternic afectate de criza economică. Se poate observa că acest oraș avea în 2008 o concentrare puternică a industriei, acest sector



reprezentând peste 50% din economia locală.

Tabel 15: Structura economiei locale și gradul de diversificare a acesteia în Huedin și alte orașe din regiune

UAT	2008					2017				
	% Industrie	% Construcții	% Comerț	% Servicii	Indice Hachman	% Industrie	% Construcții	% Comerț	% Servicii	Indice Hachman
ORAS HUEDIN	34.48%	7.90%	25.72%	16.04%	0.78	25.04%	8.02%	28.22%	35.89%	0.73
ORAS CEHU SILVANIEI	72.57%	9.52%	11.42%	2.19%	0.48	74.29%	6.15%	9.60%	5.32%	0.50
ORAS JIBOU	57.42%	7.00%	18.81%	6.32%	0.65	55.99%	4.68%	11.30%	24.68%	0.69
ORAS TASNAD	58.55%	5.18%	18.39%	6.99%	0.58	50.58%	2.73%	15.28%	12.16%	0.48
ORAS ALESD	69.41%	4.33%	9.34%	9.48%	0.53	54.09%	4.51%	12.96%	23.22%	0.69
ORAS BECLEAN	56.23%	12.77%	18.07%	5.27%	0.63	33.39%	16.40%	24.73%	24.84%	0.78
ORAS NASAUD	50.90%	6.72%	27.14%	6.72%	0.68	58.39%	5.54%	22.61%	12.54%	0.68

Sursa: prelucrare proprie date

În 2017 însă, orașul Beclean avea cea mai ridicată valoare a acestui indicator, Huedinul fiind pe locul 2.

Orașele care au reușit să-și diversifice economia locală sunt Aleșd și Beclean, ceea ce, cel puțin teoretic, crește capacitatea lor de reziliență economică la viitorul șoc economic. În Huedin, diversitatea economică a scăzut, însă puțin, cel mai mult scăzând în orașul Tășnad, care, așa cum am văzut avea cea mai puțin diversificată economie în 2017.

Tabel 16: Modificarea structurii economiei locale și a gradului de diversificare în Huedin și în alte orașe din regiune

UAT	Diferență 2017 - 2008				
	Industrie	Construcții	Comerț	Servicii	Indice Hachman
ORAS HUEDIN	-0.09	0.00	0.02	0.20	-0.06
ORAS CEHU SILVANIEI	0.02	-0.03	-0.02	0.03	0.02
ORAS JIBOU	-0.01	-0.02	-0.08	0.18	0.03
ORAS TASNAD	-0.08	-0.02	-0.03	0.05	-0.10
ORAS ALESD	-0.15	0.00	0.04	0.14	0.16
ORAS BECLEAN	-0.23	0.04	0.07	0.20	0.15
ORAS NASAUD	0.07	-0.01	-0.05	0.06	0.00

Sursa: prelucrare proprie date



În cazul orașului Huedin se poate observa o schimbare structurală a economiei și anume creșterea cu 20% a ponderii serviciilor, cu 2% a comerțului și reducerea cu 9% a ponderii industriei. Aceleași schimbări s-au produs și în orașul Beclean, cel care avea în 2018 cel mai ridicat nivel de diversificare a economiei locale între orașele comparate.

Principalele concluzii ale acestei analize sunt următoarele:

- În privința dimensiunii activității economice (măsurată prin intermediul cifrei de afaceri), dar și a productivității angajaților, Huedinul este devansat de majoritatea orașelor luate spre comparație;
- Orașul Huedin a fost puternic afectat de criza economică în ceea ce privește Dimensiunea activității economice, a reușit să își revină, depășind ușor valorile dinaintea crizei, însă revenirea și performanța sunt semnificativ mai slabe decât a altor orașe incluse în analiză.
- Criza financiar-economică ce a început la finele anului 2008 a afectat nivelul de ocupare (numărul de salariați) din Huedin cel mai mult în comparație cu celelalte orașe analizate, valorile cele mai recente ale acestui indicator (numărul de salariați) fiind mult sub cele dinaintea crizei economice; Prin prisma analizei evoluției pe sectoare a economiei locale și pe categorii de întreprinderi, se poate deduce impactul negativ pe care criza economică l-a avut asupra industriei prelucrătoare din Huedin, sector care înaintea crizei îngloba 55% din numărul total de angajați, respectiv a întreprinderilor mijlocii din industria prelucrătoare: 3 astfel de întreprinderi în 2008, doar două în 2009, doar 1 în 2017 și niciuna în 2018. Practic, cele mai mari întreprinderi din oraș au fost afectate cel mai puternic de criza economică.
- În ceea ce privește densitatea întreprinderilor, orașul Huedin stă cel mai bine dintre toate orașele analizate, nefiind afectat nici de criza economică în cazul acestui indicator, însă așa cum am observat, o pondere importantă a întreprinderilor locale este reprezentată de cele cu 0 angajați.
- Capacitatea, respectiv inițiativa antreprenorială este un indicator la care orașul stă bine în comparație cu celelalte orașe, însă a fost afectat de criza financiar-economică și nu a reușit să depășească valorile dinaintea crizei.
- În cazul indicatorului *Locuințele terminate în cursul anului/1000 de locuitori*, orașul este pe penultimul loc în perioada analizată (media perioadei 2006 – 2018), iar după impactul negativ al crizei economice, Huedinul este pe ultimul loc în raport cu valorile acestui indicator dinaintea crizei.



- Huedin avea în 2008 cel mai ridicat grad de diversificare a economiei locale, scăzând ușor, dar rămânând pe locul în 2018, ceea ce poate reprezenta un nivel mai ridicat de reziliență economică în cazul următorului șoc/criză economică.
- Ponderea industriei în economia locală a scăzut, crescând însă cea a serviciilor și a comerțului, din acest punct de vedere, orașul având o pondere relativ echilibrată a sectoarelor față de alte orașe în care industria deține o pondere foarte mare și care, în cazul unui crize economice sau a unei sectoriale, respectiv în caz de relocare a unor unități de producție, există riscul de a fi afectate semnificativ.

Analiza performanțelor economiei locale

Această parte a analizei se focusează pe identificarea sectoarelor și domeniilor de activitate economică în care orașul Huedin este specializat și are avantaje competitive, precum și a sectoarelor și domeniilor necompetitive sau aflate în declin. În realizarea analizei au fost utilizate două instrumente: Coeficientul Locațional și Variația Diferențială. Ambele instrumente utilizează ca indicator numărul de angajați, comparând nivelul local cu cel național. Este important să reamintim, că la fel ca analiza sectorială, datele se referă doar la sectorul privat, respectiv la angajații întreprinderilor active și nu includ angajații din sectorul public, precum și pe cei ai persoanelor fizice autorizate și ai întreprinderilor individuale.

Pentru calcularea indicatorilor pe sectoare ale economiei au fost utilizate datele din perioada pre-criză (2008), cele ale perioadei de vârf a crizei (2010) și cele mai recente date (2018). În cazul domeniilor economice analiza a fost efectuată doar pentru anii 2008 și 2018. Analiza a facilitat astfel și identificarea sectoarelor și domeniilor care au fost mai reziliente din punct de vedere economic, respectiv a celor în rândul cărora șocul economic a declanșat transformări.

În realizarea analizei a fost utilizată clasificarea sectoarelor și a domeniilor economiei naționale, respectiv datele privind numărul de angajați ai întreprinderilor active (sunt excluși angajații sectorului public, precum și cei ai persoanelor fizice autorizate și ai întreprinderilor individuale). Nivelul de referință ales a fost cel național.

Coeficientul Locațional (CL)

Coeficientul de localizare/locațional permite identificarea sectoarelor și domeniilor economice concentrate la nivel local, adică a acelor sectoare și domenii care produc mai mult decât se consumă la nivel local și au – cel puțin din punct de vedere teoretic – capacitate de a ”exporta” o



parte din ceea ce se produce la nivel local. Când spunem capacitatea de a "exporta", nu ne referim la înțelesul comun/cunoscut al termenului, ci la capacitatea firmelor locale din respectivele sectoare și domenii de a produce mai mult decât se consumă la nivel local, "surplusul" de bunuri și servicii rezultate putând fi achiziționate/utilizate de către rezidenții altor zone, exterioare UAT-ului.

În acest fel CL ne ajută să determinăm în ce măsură un anumit sector sau domeniu al economiei locale are o situație generală (prin prisma numărului de angajați) mai bună sau mai slabă decât nivelul de referință (cel național, în cazul de față). O situație mai bună decât nivelul de referință indică un grad mai ridicat de specializare, pe când o valoare sub nivelul de referință, indică un nivel scăzut de specializare. Astfel, coeficientul locațional este un indicator al nivelului de specializare al sectorului/domeniului față de nivelul de referință.

Compararea valorilor CL obținute în diferite perioade poate arăta dacă localitatea/zona/regiunea devine mai mult sau mai puțin specializată de-a lungul timpului, în acest fel putându-se evalua impactul politicilor economice implementate asupra competitivității, ori putându-se prezice impactul potențial al acestora asupra forței de muncă din anumite sectoare și domenii.

Coeficientul de localizare poate fi mai mic decât 1, egal cu 1 sau mai mare decât 1. Un coeficient sub 1 (ca normă, sub 0,8) arată că domeniul respectiv nu produce suficient la nivel local astfel încât să acopere cererea, indicând că în aceste zone au loc importuri. Astfel, o valoare subunitară a coeficientului arată că sectorul respectiv este subreprezentat comparativ cu nivelul de referință (nivelul național în cazul de față). În cazul în care valoarea coeficientului este apropiată de 1, se poate spune că sectorul respectiv servește cel mult cererea locală pentru producerea acelor bunuri și servicii (în cazul în care coeficientul este apropiat de o valoare unitară).

Valoarea supraunitară a CL arată că activitățile sectorului/domeniului sunt concentrate la nivel local, respectiv că produce și pentru alte zone, cel puțin pentru cele cu care s-a efectuat comparația. Valoarea supraunitară arată că procentul angajaților de la nivel local este mai mare decât cel al zonei de referință, în acest caz existând o foarte mare probabilitate ca bunurile și serviciile produse de aceste sectoare să fie exportate, ceea ce poate însemna valoare adăugată ridicată ce servește intereselor comunității. De regulă, un coeficient mai mare decât 1,2 indică un potențial de export în alte comunități și, implicit, atragerea de resurse extracomunitare.

Coeficientul locațional pe sectoare și domenii - sectoare și domenii concentrate la nivel local



Valorile coeficientului locațional al orașului Hiedin pe sectoare economice pentru anii 2008, 2010 și 2018 se pot observa în tabelul de mai jos:

Tabel 17: Coeficientul locațional al orașului Huedin pe sectoare în 2008, 2010 și 2018

Sectoare ale economiei	CL 2008	CL 2010	CL 2018
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	0.65	0.08	0.50
Activități de spectacole, culturale și recreative	0.32	0.82	0.52
Activități profesionale, științifice și tehnice	0.68	0.86	0.66
Administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public	0.00	0.00	0.00
Agricultură, silvicultură și pescuit	0.07	0.03	0.71
Alte activități de servicii	1.97	2.70	1.29
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	1.24	1.46	1.41
Construcții	0.65	0.59	1.03
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	0.11	1.73	0.04
Hoteluri și restaurante	1.95	2.74	1.75
Industria extractivă	0.00	0.10	0.00
Industria prelucrătoare	1.14	1.01	0.74
Informații și comunicații	0.17	0.15	0.12



Intermedieri financiare și asigurări	0.19	0.12	0.00
Învățământ	1.51	1.75	1.34
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.00	0.04	0.00
Sănătate și asistență socială	0.78	0.66	0.59
Transport și depozitare	2.01	1.96	2.58
Tranzacții imobiliare	0.00	0.03	0.09

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC

În 2008, coeficienți locaționali supraunitari pot fi observați în cazul sectoarelor *Alte activități de servicii*, *Comerțul cu ridicata și cu amănuntul*; *repararea autovehiculelor și motocicletelor*, *Industria prelucrătoare*, *Învățământ* și *Transport și depozitare*. În 2010, anul în care criza economică a atins punctul culminant, aceleași sectoare aveau coeficienți locaționali supraunitari, adăugându-se în plus sectorul *Distribuția apei*; *salubritate*, *gestionarea deșeurilor*, *activități de decontaminare*.

În 2018, rămân în aproximativ aceleași sectoare cu un coeficient locațional supraunitar (text scris cu culoarea verde) ca în înaintea crizei și în timpul acesteia, însă nu mai au valori supraunitare sectorul *Distribuția apei*; *salubritate*, *gestionarea deșeurilor*, *activități de decontaminare* (care a fost supraunitar doar pe perioada crizei economice și care pare să fie o excepție) și *Industria prelucrătoare*. Din acest punct de vedere, criza financiar-economică declanșată la sfârșitul anului 2008 pare să fi declanșat un proces de transformare a economiei locale în Huedin, proces în urma căruia, *Industria prelucrătoare* nu mai este un sector economic concentrat și specializat la nivel local, respectiv nu mai este un sector în care orașul Huedin să fie competitiv la nivel național. De asemenea, criza economică pare să fi determinat concentrarea și mai puternică a două sectoare care și în 2008 aveau un coeficient supraunitar, respectiv *Transport și depozitare* și *Comerț cu ridicata și cu amănuntul*; *repararea autovehiculelor și motocicletelor*. Un sector cu coeficient supraunitar (deși nu mare – 1,03) în 2018 îl reprezintă *Construcțiile*, însă



coeficientul supraunitar în cazul acestui sector este de luat în seamă în contextul în care în 2008 era subunitar.

Cele șase sectoare cu coeficient supraunitar în 2018 concentrează 68,8% din numărul total de angajați ai întreprinderilor din oraș, respectiv 43% din numărul total de salariați ai orașului. Sectoarele în care Huedinul este specializat (au coeficient locațional supraunitar) sunt de fapt acele sectoare care pun în valoare poziția de ”târg” a orașului în depresiunea Huedin, respectiv cel de centru de servicii, centru comercial, centru de restaurante și terase, furnizor de învățământ, ”nod” de transport și depozitare. Din perspectivă strategică, acestea sunt sectoarele economice în care orașul are avantaj competitiv (nivelul ridicat de specializare) față de nivelul național, respectiv de alte comunități și zonă și din regiune.

Coeficientul locațional 0 în cazul sectorului *Intermedieri financiare și asigurări*, valoarea apropiată de 0 în cazul sectorului *Informații și comunicații*, precum și pierderea nivelului de concentrare/specializare a sectoarelor *Activități de servicii administrative și activități de servicii suport*, *Activități de spectacole, culturale și recreative*, *Activități profesionale, științifice și tehnice* și *Sănătate și asistență socială* sunt însă probleme structurale (punctele slabe) ale economiei orașului, acestea fiind sectoarele cu coeficient supraunitar caracteristice centrelor urbane dezvoltate și competitive pe plan național și internațional.

O analiză și mai detaliată a economiei locale (doar pentru anii 2008 și 2018), respectiv măsurarea coeficientului locațional pe domenii economice relevă situația din tabelul de mai jos.

Tabel 16: Coeficientul locațional al orașului Huedin pe domenii în 2008 și 2018

Doemnii ale economiei	CL 2008	CL2018
01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe	0.035	0.083
02 - Silvicultură și exploatare forestieră	0.134	2.153
10 - Industria alimentară	0.599	1.005
11 - Fabricarea băuturilor	1.458	0.635
13 - Fabricarea produselor textile	0.255	0.217
15 - Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțăminte; prepararea și vopsirea blănurilor	2.313	4.249



16 - Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	2.106	0.988
18 - Tipărire și reproducerea pe suporti a înregistrărilor	0.140	0.737
20 - Fabricarea substanțelor și a produselor chimice	0.157	0.000
22 - Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice	3.008	0.000
23 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice	0.098	0.000
25 - Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații	1.350	2.184
26 - Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice	0.685	0.653
28 - Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	0.303	0.000
31 - Fabricarea de mobilă	9.314	2.498
32 - Alte activități industriale n.c.a.	0.185	1.280
33 - Repararea, întreținerea și instalarea mașinilor și echipamentelor	0.000	0.197
35 - Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.032	0.000
38 - Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile	0.201	0.081
41 - Construcții de clădiri	0.808	0.678
42 - Lucrări de geniu civil	0.024	0.134
43 - Lucrări speciale de construcții	0.845	2.009
45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor	0.536	1.572
46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete	0.708	0.828
47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	1.773	1.738



49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte	2.178	3.216
52 - Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	3.122	0.273
53 - Activități de poștă și de curier	0.065	2.794
55 - Hoteluri și alte facilități de cazare	0.899	0.763
56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	2.503	2.133
58 - Activități de editare	0.114	0.000
59 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune; înregistrări audio și activități de editare muzicală	0.932	0.000
62 - Activități de servicii în tehnologia informației	0.000	0.040
63 - Activități de servicii informatice	2.028	1.171
64 - Intermedieri financiare, cu excepția activităților de asigurări și ale fondurilor de pensii	0.237	0.000
66 - Activități auxiliare pentru intermedieri financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii	0.195	0.000
68 - Tranzacții imobiliare	0.000	0.090
69 - Activități juridice și de contabilitate	1.548	0.991
70 - Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management	0.132	0.536
71 - Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	1.190	0.819
74 - Alte activități profesionale, științifice și tehnice	0.000	0.473
75 - Activități veterinare	3.332	2.116
77 - Activități de închiriere și leasing	0.492	0.508
79 - Activități ale agențiilor turistice și a tur-operatorilor; alte servicii de rezervare și asistență turistică	0.000	0.387



80 - Activități de investigații și protecție	0.000	0.987
81 - Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	3.925	0.000
82 - Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor	0.095	0.399
85 - Învățământ	1.511	1.340
86 - Activități referitoare la sănătatea umană	0.788	0.606
90 - Activități de creație și interpretare artistică	2.093	3.462
92 - Activități de jocuri de noroc și pariuri	0.536	0.414
93 - Activități sportive, recreative și distractive	0.000	0.667
96 - Alte activități de servicii	2.651	1.649

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC

* Culoarea verde este folosită pentru domeniile care au un coeficient supraunitar în 2018 și au avut o evoluție pozitivă/cresștere față de 2008

** Culoarea roșie este folosită pentru domeniile care au avut un coeficient supraunitar în 2008, dar care este subunitar în 2018

*** Culoarea maro este folosită pentru domeniile care coeficient supraunitar atât în 2008, cât și în 2018, însă cel din 2018 este mai mic decât în 2008

Așadar, domeniile care în 2018 au coeficient supraunitar mai mare decât în 2008 sunt: *Silvicultură și exploatare forestieră, Industria alimentară, Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțăminte; prepararea și vopsirea blănurilor, Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații, Alte activități industriale, Lucrări speciale de construcții, Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea utovehiculelor și a motocicletelor, Transporturi terestre și transporturi prin conducte, Activități de poștă și de curier și Activități de creație și interpretare artistică.* Acestea sunt domeniile în care orașul este specializat (și pe cale de consecință, competitiv), și mai mult de cât atât, nivelul specializării a crescut, respectiv este mai mare în 2018, decât în 2008.



Domeniile în care Huedinul era specializat în 2008, dar nu mai era în 2018 sunt: *Fabricarea băuturilor, Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite, Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice, Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi, Activități juridice și de contabilitate, Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică și Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri.*

Totodată, o serie de domenii erau competitive încă în 2018, însă mai puțin competitive decât în 2008, deci în declin. Între acestea se remarcă: *Fabricarea de mobilă, Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor, Restaurante și alte activități de servicii de alimentație, Activități de servicii informatice, Activități veterinare, Învățământ, Activități de creație și interpretare artistică și Alte activități de servicii.*

Variația diferențială la nivelul sectoarelor

Variația diferențială a numărului de angajați reprezintă diferența între ratele de creștere sau declin ale unui sector local comparativ cu creșterea sau declinul aceluiași sector din zona de referință, în cazul de față declinul sau creșterea sectorului la nivel național.

Acest indicator permite observarea sectoarelor economiei locale care au performat mai bine decât la nivelul unității de referință (nivel național în cazul de față) pe parcursul unei anumite perioade de timp.

Variația diferențială este un indicator al dinamicii sectoarelor, fiind calculat pe baza valorilor din 2 date diferite – în cazul de față valorile din anul 2018, comparativ cu anul 2008.

Motivația alegerii acestor perioade este de a măsura evoluția în timp a sectoarelor și totodată de a identifica posibilele influențe ale crizei economice din perioada 2009 – 2013 asupra economiei locale – există posibilitatea ca unele sectoare să fi fost mai puternic afectate la nivel local decât la nivel național.

Menirea variației diferențiale este identificarea sectoarelor care au un avantaj competitiv față de aria de referință. Variația diferențială arată dacă evoluția economiei locale (prin sectoarele și domeniile ei) are loc la o rată mai scăzută ori mai crescută decât cea de referință.

Interpretarea datelor: valorile mai mari decât 0 ale coeficientului ne arată că domeniul prezintă un avantaj competitiv (ce poate fi explicat prin proximitate ridicată față de factorii de producție importanți) și se dezvoltă mult mai repede decât referința. Acest scor indică faptul că, în pofida



trendului de la nivel național și de la nivelul ramurii respective, există la nivel local factori latenți care avantajează ramura respectivă în raport cu referința.

Tabelul următor redă valorile variației diferențiale a orașului Huedin pentru perioada 2008 – 2018:

Tabel 17: Variația diferențială la nivelul sectoarelor economice în perioada 2008 - 2018

Sectoare ale economiei	VD
Activități de servicii administrative și activități de servicii suport	-0.33
Activități de spectacole, culturale și recreative	1.10
Activități profesionale, științifice și tehnice	-0.04
Administrație publică și apărare; asigurări sociale din sistemul public	0.00
Agricultură, silvicultură și pescuit	10.87
Alte activități de servicii	-0.38
Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor	0.14
Construcții	0.39
Distribuția apei; salubritate, gestionarea deșeurilor, activități de decontaminare	-0.70
Hoteluri și restaurante	-0.14
Industria extractivă	0.00
Industria prelucrătoare	-0.33
Informații și comunicații	-0.38
Intermedieri financiare și asigurări	-0.85
Învățământ	-0.18
Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.00
Sănătate și asistență socială	-0.56
Transport și depozitare	0.31
Tranzacții imobiliare	0.00

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC



În baza rezultatelor din tabelul de mai sus, rezultă că există cinci sectoare în care orașul Huedin are un avantaj competitiv: *Agricultură, silvicultură și pescuit, Activități de spectacole, culturale și recreative, Construcții, Transport și depozitare, Comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor*. Aceste sectoare înglobează 62,51% din numărul de angajați ai întreprinderilor active, respectiv 39,02% din numărul total de salariați din Huedin. Aceste sectoare au avut o evoluție pozitivă în perioada 2008-2018 față de evoluția de la nivel național. Totodată, trebuie menționat faptul că sectoarele Activități de spectacole și Agricultură, silvicultură și pescuit concentrau împreună în 2018 doar 31 de angajați, respectiv 2,76% din numărul total de angajați ai întreprinderilor și 1,72 din numărul total de salariați, deci au o pondere foarte mică a angajaților în economia locală, iar evoluția lor pozitivă se datorează valorilor foarte mici ale numărului de angajați în anul 2008.

La fel ca și în cazul coeficientului locațional, am calculat variația diferențială a numărului de angajați pentru anii 2008 și 2018 și pe domenii. Analiza oferă o perspectivă și mai detaliată asupra domeniilor economice competitive ale orașului.

Tabel 18: Variația diferențială pe domenii ale economiei în perioada 2008 - 2018

Domenii ale economiei	
01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe	1.667
02 - Silvicultură și exploatare forestieră	15.565
10 - Industria alimentară	0.646
11 - Fabricarea băuturilor	-0.400
13 - Fabricarea produselor textile	-0.129
15 - Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor	0.592
16 - Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	-0.392
18 - Tipărire și reproducerea pe suporturi a înregistrărilor	3.507
20 - Fabricarea substanțelor și a produselor chimice	-0.647



22 - Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice	-1.315
23 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice	-0.759
25 - Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații	0.551
26 - Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice	-0.060
28 - Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	-0.782
31 - Fabricarea de mobilă	-0.641
32 - Alte activități industriale n.c.a.	7.412
35 - Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	-0.782
38 - Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile	-0.713
41 - Construcții de clădiri	-0.113
42 - Lucrări de geniu civil	2.370
43 - Lucrări speciale de construcții	1.000
45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor	2.003
46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete	0.159
47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	-0.021
49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte	0.586
52 - Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	-1.047
53 - Activități de poștă și de curier	18.326
55 - Hoteluri și alte facilități de cazare	-0.161
56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	-0.209
58 - Activități de editare	-0.764
59 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de	-0.941



televiziune; înregistrări audio și activități de editare muzicală	
63 - Activități de servicii informatice	-1.056
64 - Intermedieri financiare, cu excepția activităților de asigurări și ale fondurilor de pensii	-0.853
66 - Activități auxiliare pentru intermedieri financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii	-1.217
69 - Activități juridice și de contabilitate	-0.442
70 - Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management	3.265
71 - Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	-0.364
75 - Activități veterinare	-0.663
77 - Activități de închiriere și leasing	0.045
81 - Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	-1.346
82 - Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor	7.689
85 - Învățământ	-0.184
86 - Activități referitoare la sănătatea umană	-0.522
90 - Activități de creație și interpretare artistică	0.856
92 - Activități de jocuri de noroc și pariuri	-0.425
96 - Alte activități de servicii	-0.439

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC

Domeniile care erau competitive în 2018 (cele scrise cu verde) înglobau 611 angajați (54,41% dintre angajații întreprinderilor active și 34% din numărul total de salariați). Dintre aceste domenii, se remarcă cele care înregistrează o creștere exponențială a numărului de angajați față de nivelul evoluția de la nivel național și anume: *Silvicultură și exploatare forestieră, Activități de poștă și de curier, Alte activități industriale n.c.a., Tipărire și reproducerea pe suportați în înregistrările, Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor, Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative*



centralizate; activități de management și de consultanță în management, Lucrări de geniu civil, - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor. Din păcate, aceste domenii concentrează un număr mic de angajați.

Domeniile competitive care înglobează un număr mai mare de angajați (peste 50) sunt: Transporturi terestre și transporturi prin conducte, Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete, Lucrări speciale de construcții, Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor, și Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații. Dintre domeniile necompetitive, dar care au un număr însemnat de angajați, se remarcă Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor, 225 de angajați (20% din numărul total de angajați ai întreprinderilor active), fiind în acest sector.

Corelarea valorilor coeficientului locațional și a variației diferențiale a numărului de angajați. Identificarea sectoarelor dezvoltate și a celor în declin

Următorul pas al analizei este legat de corelarea celor doi coeficienți analizați anterior și elaborarea unui tabel realizat pe patru cadrane unde ramurile sunt diferențiate în funcție de rezultatele identificate.

Prezentăm datele referitoare la sectoare și domenii în același tabel (sectoarele sunt trecute cu litere mari, boldate, iar domeniile cu litere mici), pentru a putea oferi atât o viziune de ansamblu, cât și una particulară asupra specializării și competitivității activităților economiei locale.

Tabel 19: Specializare și avantaje competitive în Huedin

Doemnii ale economiei	CL 2018	VD
AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ ȘI PESCUIT	0.707	10.875
01 - Agricultură, vânătoare și servicii anexe	0.083	1.667
02 - Silvicultură și exploatare forestieră	2.153	15.565
INDUSTRIA PRELUCRĂTOARE	0.735	-0.326
10 - Industria alimentară	1.005	0.646
11 - Fabricarea băuturilor	0.635	-0.400
13 - Fabricarea produselor textile	0.217	-0.129



15 - Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțăminte; prepararea și vopsirea blănurilor	4.249	0.592
16 - Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite	0.988	-0.392
18 - Tipărire și reproducerea pe suporti a înregistrărilor	0.737	3.507
20 - Fabricarea substanțelor și a produselor chimice	0.000	-0.647
22 - Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice	0.000	-1.315
23 - Fabricarea altor produse din minerale nemetalice	0.000	-0.759
25 - Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații	2.184	0.551
26 - Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice	0.653	-0.060
28 - Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a.	0.000	-0.782
31 - Fabricarea de mobilă	2.498	-0.641
32 - Alte activități industriale n.c.a.	1.280	7.412
PRODUCȚIA ȘI FURNIZAREA DE ENERGIE ELECTRICĂ ȘI TERMICĂ, GAZE, APĂ CALDĂ ȘI AER CONDIȚIONAT	0.000	0.000
35 - Producția și furnizarea de energie electrică și termică, gaze, apă caldă și aer condiționat	0.000	-0.782
DISTRIBUȚIA APEI; SALUBRITATE, GESTIONAREA DEȘEURILOR, ACTIVITĂȚI DE DECONTAMINARE	0.044	-0.699
38 - Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile	0.081	-0.713
CONSTRUCȚII	1.032	0.390
41 - Construcții de clădiri	0.678	-0.113
42 - Lucrări de geniu civil	0.134	2.370
43 - Lucrări speciale de construcții	2.009	1.000
COMERȚ CU RIDICATA ȘI CU AMĂNUNTUI; REPARAREA AUTOVEHICULELOR ȘI MOTOCICLETELOR	1.413	0.139



45 - Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor	1.572	2.003
46 - Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete	0.828	0.159
47 - Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor	1.738	-0.021
TRANSPORT ȘI DEPOZITARE	2.581	0.307
49 - Transporturi terestre și transporturi prin conducte	3.216	0.586
52 - Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi	0.273	-1.047
53 - Activități de poștă și de curier	2.794	18.326
HOTELURI ȘI RESTAURANTE	1.746	-0.136
55 - Hoteluri și alte facilități de cazare	0.763	-0.161
56 - Restaurante și alte activități de servicii de alimentație	2.133	-0.209
INFORMAȚII ȘI COMUNICAȚII	0.125	-0.377
58 - Activități de editare	0.000	-0.764
59 - Activități de producție cinematografică, video și de programe de televiziune; înregistrări audio și activități de editare muzicală	0.000	-0.941
63 - Activități de servicii informatice	1.171	-1.056
INTERMEDIERI FINANCIARE ȘI ASIGURĂRI	0.000	-0.849
64 - Intermedieri financiare, cu excepția activităților de asigurări și ale fondurilor de pensii	0.000	-0.853
66 - Activități auxiliare pentru intermedieri financiare, activități de asigurare și fonduri de pensii	0.000	-1.217
ACTIVITĂȚI PROFESIONALE, ȘTIINȚIFICE ȘI TEHNICE	0.656	-0.037
69 - Activități juridice și de contabilitate	0.991	-0.442
70 - Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management	0.536	3.265
71 - Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică	0.819	-0.364



75 - Activități veterinare	2.116	-0.663
ACTIVITĂȚI DE SERVICII ADMINISTRATIVE ȘI ACTIVITĂȚI DE SERVICII SUPORT	0.502	-0.330
77 - Activități de închiriere și leasing	0.508	0.045
81 - Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri	0.000	-1.346
82 - Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor	0.399	7.689
ÎNVĂȚĂMÂNT	1.340	-0.184
85 - Învățământ	1.340	-0.184
SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ	0.590	-0.557
86 - Activități referitoare la sănătatea umană	0.606	-0.522
ACTIVITĂȚI DE SPECTACOLE, CULTURALE ȘI RECREATIVE	0.518	1.103
90 - Activități de creație și interpretare artistică	3.462	0.856
92 - Activități de jocuri de noroc și pariuri	0.414	-0.425
ALTE ACTIVITĂȚI DE SERVICII	1.293	-0.376
96 - Alte activități de servicii	1.649	-0.439

Sursa: calcule proprii pe baza datelor ONRC

Sectoarele și domeniile care sunt specializate și competitive în același timp (cele la care culoarea verde coincide pe ambele coloane) sunt cele pe a căror dezvoltare orașul poate miza în continuare și care pot impulsiona economia locală.

Tabelul celor 4 cadrane

Un instrument care oferă o perspectivă și mai clară asupra economiei locale este *Tabelul celor patru cadrane*, acesta corelând coeficientul locațional cu variația diferențială.

Necompetitiv (declin)

Competitiv (în creștere)



SECTOARE / domenii ÎN TRANSFORMARE <i>Variația diferențială < 0</i> <i>Coeficient de localizare > 1</i> HOTELURI ȘI RESTAURANTE, ÎNVĂȚĂMÂNT, ALTE ACTIVITĂȚI DE SERVICII Fabricarea de mobilă Restaurante și alte activități de servicii de alimentație Activități de servicii informatice Activități veterinare Învățământ Alte activități de servicii	SECTOARE / domenii ÎN DEZVOLTARE <i>Variația diferențială > 0</i> <i>Coeficient de localizare > 1</i> CONSTRUCȚII, COMERȚ CU RIDICATA ȘI CU AMĂNUNTUL; REPARAREA AUTOVEHICULELOR ȘI MOTOCICLETELOR, TRANSPORT ȘI DEPOZITARE Silvicultură și exploatare forestieră, Industria alimentară, Tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor, Industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații, Fabricarea de mobilă Alte activități industriale n.c.a., Lucrări speciale de construcții, Comerț cu ridicata și cu amănuntul, întreținerea și repararea autovehiculelor și a motocicletelor, Comerț cu amănuntul, cu excepția autovehiculelor și motocicletelor, Transporturi terestre și transporturi prin conducte, Activități de poștă și de curier
SECTOARE / domenii ÎN DECLIN <i>Variația diferențială < 0</i> <i>Coeficient de localizare < 1</i>	SECTOARE / domenii DE PERSPECTIVĂ <i>Variația diferențială > 0</i> <i>Coeficient de localizare < 1</i>

Concentrare ridicată

Concentrare



scăzută

INDUSTRIA PRELUCRĂTOARE, DISTRIBUȚIA APEI; SALUBRITATE, GESTIONAREA DEȘEURILOR, ACTIVITĂȚI DE DECONTAMINARE, INFORMAȚII ȘI COMUNICAȚII, INTERMEDIERI FINANCIARE ȘI ASIGURĂRI, ACTIVITĂȚI PROFESIONALE, ȘTIINȚIFICE ȘI TEHNICE, ACTIVITĂȚI DE SERVICII ADMINISTRATIVE ȘI ACTIVITĂȚI DE SERVICII SUPOORT, SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ Fabricarea băuturilor, Fabricarea produselor textile, Prelucrarea lemnului, fabricarea produselor din lemn și plută, cu excepția mobilei; fabricarea articolelor din paie și din alte materiale vegetale împletite, Fabricarea substanțelor și a produselor chimice, Fabricarea produselor din cauciuc și mase plastice, Fabricarea altor produse din minerale nemetalice, Fabricarea calculatoarelor și a produselor electronice și optice, Fabricarea de mașini, utilaje și echipamente n.c.a., Colectarea, tratarea și eliminarea deșeurilor; activități de recuperare a materialelor reciclabile, Construcții de clădiri, Depozitare și activități auxiliare pentru transporturi Hoteluri și alte facilități de cazare, Activități juridice și de contabilitate, Activități de arhitectură și inginerie; activități de testări și analiză tehnică, Activități de peisagistică și servicii pentru clădiri, Activități referitoare la sănătatea umană, Activități de jocuri de noroc și pariuri	AGRICULTURĂ, SILVICULTURĂ ȘI PESCUIT, Agricultură, vânătoare și servicii anexe, Tipărire și reproducerea pe suporturi a înregistrărilor, Lucrări de geniu civil, Comerț cu ridicata cu excepția comerțului cu autovehicule și motociclete, Activități ale direcțiilor(centralelor), birourilor administrative centralizate; activități de management și de consultanță în management, Activități de închiriere și leasing, Activități de secretariat, servicii suport și alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor
--	--



Sectoarele și domeniile economice din colțul din dreapta sus sunt cele în care orașul este specializat și are avantaj competitiv. Cele trei sectoare concentrează 59,75% din numărul angajaților întreprinderilor active din oraș, respectiv 37,29% din numărul total de salariați. Interesant este că, așa cum am arătat la analiza pe sectoare, deși sectorul *Construcții, comerț cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor* a înregistrat o scădere semnificativă a numărului de angajați, scăderea a fost mai mică decât cea înregistrată la nivel național, orașul păstrând mai departe un nivel de concentrare și specializare mai ridicat față de media națională.

Din păcate, de perspectivă (colțul din dreapta jos) este un singur sector, iar acesta este mai degrabă atipic pentru un oraș (Agricultură, silvicultură și pescuit). Domeniile de perspectivă sunt cele specifice unei comunități urbane cu rol de nod/centru zonal.

7 sectoare și o mulțime de domenii sunt în declin și au un nivel scăzut de concentrare și specializare (colțul din stânga jos). Majoritatea dintre acestea ating un nivel ridicat de concentrare/specializare și competitivitate în cazul centrelor urbane mari și dezvoltate, iar Huedinul nu poate competiționa cu respectivele centre urbane.

Sectoarele și domeniile în declin, dar în care există un grad ridicat de specializare și concentrare (cele din colțul din stânga, sus) sunt cele care, prin politici țintite, menite să pună în valoare resursele locale existente (în principal, forță de muncă specializată) pot fi stimulate și revitalizate pentru a deveni competitive.

Concluzii și perspective strategice

Principalele concluzii și perspective strategice în urma analizei economiei orașului Huedin în perioada 2008 – 2018 sunt următoarele:

- În contextul globalizării și al crizei economice declanșate la sfârșitul anului 2008, economia orașului Huedin a suferit transformări semnificative.
- Numărul salariaților a scăzut mult în ultimii ani, însă majoritatea acestora (peste 70%) sunt în sectorul privat. Un număr însemnat de întreprinderi active nu au niciun angajat. Pe viitor, o parte dintre aceste s-ar putea dezvolta, crescând nivelul de ocupare al populației în vârstă de muncă a orașului.
- Veniturile bugetului local au scăzut mult, atât ca urmare a crizei economice, cât și urmare a modificărilor legislative în domeniul fiscal și educațional. Creșterea ușoară a veniturilor proprii, precum și creșterea cheltuielilor de capital sunt semne pozitive și crează premisele



unor efecte pozitive asupra creșterii nivelului de independență financiară a bugetului local, a stimulării mediului de afaceri și creșterii calității vieții pe termen lung.

- Turismul nu reprezintă un sector de perspectivă al orașului Huedin, acesta pierzând mult în ultimii ani la acest capitol, în timp ce într-o parte din comunele din zonă, acest sector a prosperat.
- În comparație cu alte orașe cu profil asemănător, orașul Huedin este devansat la o serie de indicatori (cifă de afaceri/capita, productivitatea angajaților, numărul de salariați/1000 de locuitori), fiind sub media orașelor comparate. Din punct de vedere al rezilienței economice, orașul nu a fost rezilient la criza economică declanșată la sfârșitul anului 2008, fiind puternic afectat de aceasta.
- Deși și-a păstrat un nivel mediu spre ridicat de diversificare (Hachman Index =0,73), unele dintre sectoarele economice dezvoltate în trecut (precum Industria prelucrătoare) și-au pierdut competitivitatea. Doar 42,96% din forța de muncă activează în sectoare cu nivel de concentrare și specializare superioară nivelului național. Pe de altă parte, alte sectoare și domenii au devenit de perspectivă, iar altele, chiar competitive. Economia locală are un avantaj competitiv în silvicultură și exploatare forestieră, industria alimentară, tăbăcirea și finisarea pieilor; fabricarea articolelor de voiaj și marochinărie, harnașamentelor și încălțămintei; prepararea și vopsirea blănurilor, industria construcțiilor metalice și a produselor din metal, exclusiv mașini, utilaje și instalații, fabricarea de mobilă etc. Faptul că sectoare precum *Comerțul cu ridicata și cu amănuntul; repararea autovehiculelor și motocicletelor* și *Transportul și depozitarea* sunt în continuare competitive, este un semnal bun în ceea ce privește păstrarea tradiției de "târg" a orașului. Aceste sectoare și domenii trebuie sprijinite pentru a se dezvolta și a-și crește nivelul de competitivitate, facilitând astfel creșterea numărului de angajați și creșterea valorii adăugate în aceste sectoare și domenii.

Sursa datelor

Pentru realizarea acestei analize au fost utilizate date din următoarele surse: INNSE, ONRC, DPFBL și ANAF.



CAPITOLUL VII. ANALIZA SOCIO-DEMOGRAFICĂ

Populație

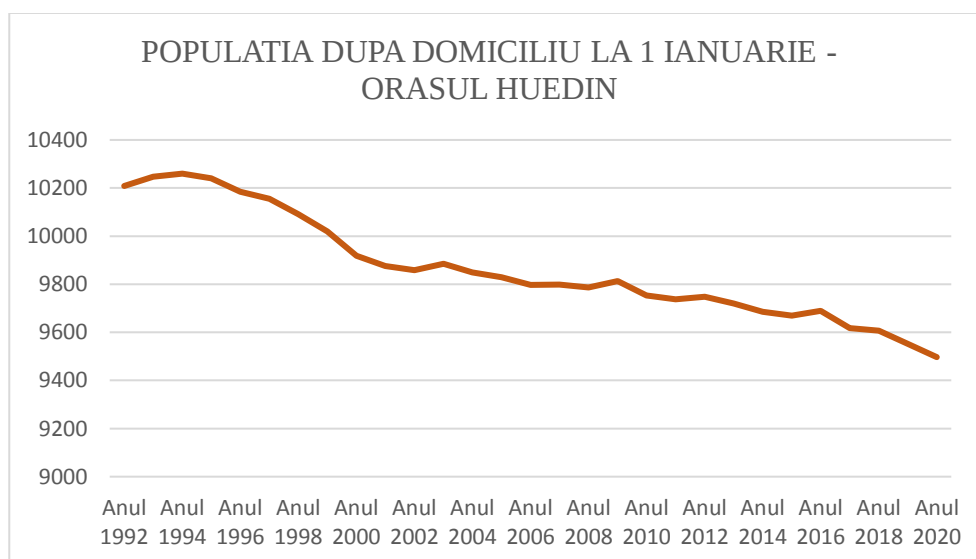
Populația după domiciliu la data de 1 ianuarie a anului de referință reprezintă numărul persoanelor cu cetățenie română și domiciliu pe teritoriul României, delimitat după criterii administrativ-teritoriale.

Domiciliul persoanei este adresa la care aceasta declară că are locuința principală, trecută în actul de identitate (CI, BI), așa cum este luată în evidență organelor administrative ale statului.

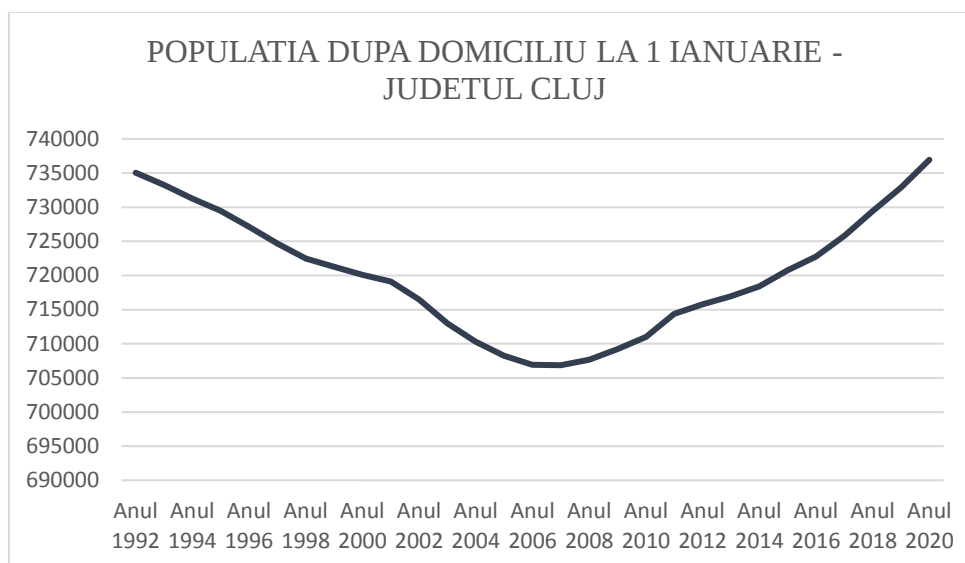
În stabilirea valorii acestui indicator nu se ține cont de reședința obisnuită, de perioadă și/sau motivul absenței de la domiciliu.

Cu o populație totală de 9.497 persoane (conform ultimelor date publicate de INS), orașul Huedin cumulează 1,29% din populația județului Cluj.

Evoluția populației orașului Huedin și a județului Cluj este redată mai jos:



Sursa: Prelucrare proprie bazată pe datele publicate de INS



Sursa: Prelucrare proprie bazata pe datele publicate de INS

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



POPULATIA DUPA DOMICILIU LA 1 IANUARIE

Categorie/ An		Anul 1992	Anul 1996	Anul 2000	Anul 2004	Anul 2008	Anul 2009	Anul 2010	Anul 2011	Anul 2012	Anul 2013	Anul 2014	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017	Anul 2018	Anul 2019	Anul 2020
Total	Judetul Cluj	735031	727135	720092	710306	707647	709230	710977	714380	715765	716935	718404	720763	722779	725807	729441	732913	736945
	Orasul Huedin	10209	10184	9919	9849	9786	9813	9753	9737	9748	9720	9685	9669	9690	9617	9607	9552	9497
Masculin	Judetul Cluj	361631	356329	351400	345456	343600	344017	344475	345835	346238	346540	347077	348169	348987	350196	351776	353282	355093
	Orasul Huedin	5041	5045	4876	4815	4777	4778	4751	4741	4755	4735	4712	4684	4717	4686	4672	4638	4603
Feminin	Judetul Cluj	373400	370806	368692	364850	364047	365213	366502	368545	369527	370395	371327	372594	373792	375611	377665	379631	381852
	Orasul Huedin	5168	5139	5043	5034	5009	5035	5002	4996	4993	4985	4973	4985	4973	4931	4935	4914	4894

Sursa: INS



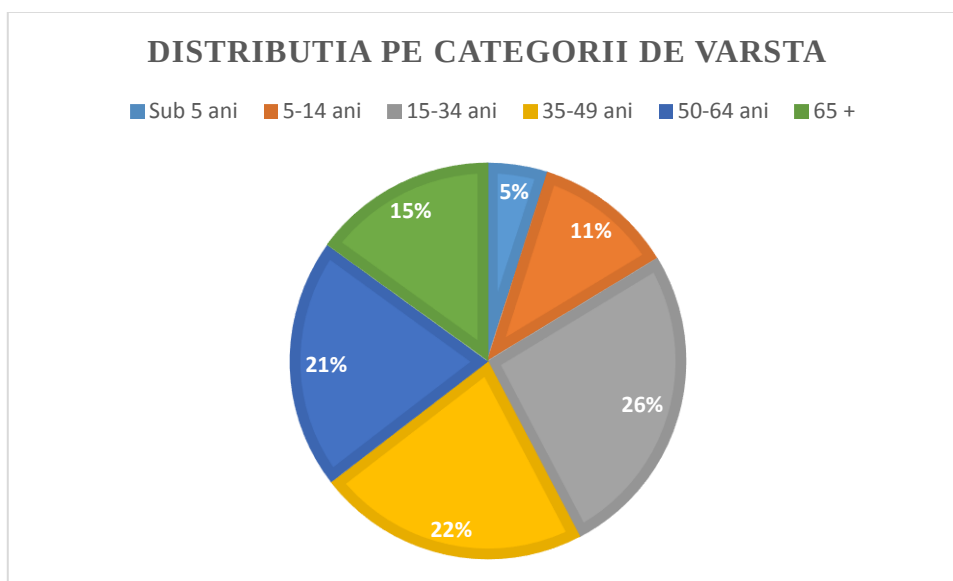
Conform datelor publicate de Institutul National de Statistica, populația totală a orașului Huedin împreună cu Bicalatu era de 9.497 persoane la 1 ianuarie 2020. După cum se poate observa, numărul de locuitori a înregistrat o scădere în ultimii ani, cauzele principale fiind cele care au determinat acest trend descrescător și la nivel național și anume sporul natural negativ și migrația externă impuse în special de factori de natură economică.

Distribuția pe sexe a populației din Huedin este una echilibrată, 51,53% fiind persoane de sex feminin și 48,47% fiind persoane de sex masculin.

Pe categorii de vârstă, situația la nivelul orașului Huedin la 1 ianuarie 2020 este următoarea:

Varsta	Număr persoane
Total	9.497
0- 4 ani	466
5- 9 ani	487
10-14 ani	598
15-19 ani	604
20-24 ani	578
25-29 ani	609
30-34 ani	677
35-39 ani	651
40-44 ani	703
45-49 ani	755
50-54 ani	802
55-59 ani	549
60-64 ani	591
65-69 ani	469
70-74 ani	369
75-79 ani	286
80-84 ani	178
85 ani si peste	125

Sursa: INS



Așa cum se poate observa din ultimele date, numărul populației din eșalonul 15-49 ani este superior populației din eșalonul 50+.



CAPITOLUL VIII. EDUCAȚIE, SĂNĂTATE, CULTURĂ ȘI SPORT

Învățămant, educație și cultură

În Huedin există mai multe unități educaționale și anume:

- 5 unități preșcolare: 4 gradinite și o creșă
- 2 școli primare, în localitatea Bicălatu și în cartierul Cetatea Veche din oraș, precum și o școală gimnazială specială
- 2 licee din care unul tehnologic, liceul Vlădeasa, și unul teoretic, liceul Octavian Goga
- 1 Club al Copiilor

Conform datelor publicate de INS, în orașul Huedin sunt înregistrate următoarele categorii de unități de învățământ:

Niveluri de educație	Anul 2019
Total, din care:	5
Prescolar	1
Primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	1
Primar și gimnazial special	1
Liceal	2
Postliceal (inclusiv învățământul special)	1

Sursa: INS

Populația înscrisă în unitățile educaționale din Huedin, în anul 2019, conform datelor furnizate de INS, arată astfel:

Populația școlară pe niveluri de educație	
Niveluri de educație	Anul 2019
Total, din care:	2.111
Copii înscrși în creșe	15
Copii înscrși în gradinite	233
Elevi înscrși în învățământul preuniversitar	1.863
Elevi înscrși în învățământul primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	899
Elevi înscrși în învățământul primar (inclusiv învățământul special)	461
Elevi înscrși în învățământul gimnazial (inclusiv învățământul special)	438
Elevi înscrși în învățământul primar și gimnazial	836



Elevi înscriși în învățământul primar	431
Elevi înscriși în învățământul gimnazial	405
Elevi înscriși în învățământul special primar și gimnazial	63
Elevi înscriși în învățământul special primar	30
Elevi înscriși în învățământul special gimnazial	33
Elevi înscriși în învățământul liceal	656
Elevi înscriși în învățământul profesional	185
Elevi înscriși în învățământul postliceal (inclusiv învățământul special)	123

Sursa: INS

Numărul **cadrelor didactice** care activează în instituțiile educaționale menționate anterior era în 2019, conform datelor INS, de 147 persoane, împărțite astfel:

Personalul didactic pe niveluri de educație	
Niveluri de educație	Anul 2019
Total, din care:	147
Învățământ anteprescolar	1
Învățământ prescolar	16
Învățământ primar și gimnazial (inclusiv învățământul special)	73
Învățământ primar (inclusiv învățământul special)	34
Învățământ gimnazial (inclusiv învățământul special)	39
Învățământ primar și gimnazial	41
Învățământ primar	21
Învățământ gimnazial	20
Învățământ special primar și gimnazial	32
Învățământ special primar	13
Învățământ special gimnazial	19
Învățământ liceal	42
Învățământ profesional	14
Învățământ postliceal (inclusiv învățământul special)	1

Sursa: INS

În ceea ce privește dotările instituțiilor educaționale din Huedin, în anul 2019 situația era următoarea:



Dotari instituții școlare – an 2019

Săli de clasă și cabinete școlare	97 din care: ▶ învățământ anteprescolar, prescolar și gimnazial-26 ▶ învățământ special primar și gimnazial-10 ▶ învățământ liceal-69 ▶ învățământ postliceal si de maistri-4
Laboratoare școlare	9 din care: ▶ învățământ liceal-9
Săli de gimnastică	4 din care: ▶ învățământ primar și gimnazial-1 ▶ învățământ liceal-3
Ateliere școlare	1 în învățământul liceal
Terenuri de sport	3 din care: ▶ învățământ liceal-3
PC-uri	175 din care: ▶ învățământ anteprescolar – 1 ▶ învățământ prescolar - 9 ▶ învățământ primar și gimnazial, inclusiv special-21 ▶ învățământ liceal-139 ▶ învățământ postliceal si de maistri-5

Conform situației prezentate și raportat la numărul de elevi înregistrați în sistemul de învățământ primar, gimnazial și liceal (2.111 elevi), situația infrastructurii școlare se prezintă astfel: la un laborator școlar revin 234,5 elevi, singurul atelier școlar revenind întregii populații de liceeni (656 elevi), la un teren de sport revin 703,67 elevi iar la un PC revin 12 elevi.

Cultura**Casa de Cultură Huedin**

Casa de Cultură a orașului Huedin, înființată în 1961 și modernizată între anii 2008 și 2012 organizează reprezentații teatrale în parteneriat cu Teatrul Național din Cluj-Napoca, Teatrul Maghiar din Cluj-Napoca și Teatrul din Oradea, precum și proiecții de filme de artă prin Compania Națională de Cinema București.

Clubul Copiilor Huedin - oferă copiilor șansa să parcurgă o varietate de cursuri și ateliere educaționale interactive. Cursurile și atelierile promovează în special dezvoltarea creativității, stimularea curiozității naturale, copiii fiind în permanență încurajați să descopere, să inventeze, să



interacționeze și să-și exprime propriile idei. Profesorii îndrumatori îi încurajează și le cultivă emoțiile, inteligența și talentul. Clubul pune la dispoziția copiilor ateliere de lucru dotate corespunzător pentru desfășurarea activităților propuse. Finalizarea activităților de la cercurile clubului are loc prin concursuri, expoziții și festivaluri la care copiii participă cu mult entuziasm.

De asemenea, copiii concurează la competiții județene, interjudețene, naționale și iau parte la expoziții internaționale, obținând numeroase premii. Clubul Copiilor din Huedin este recunoscut ca o punte de lansare a talentelor, contribuind atât la alegerea unei meserii în viitor, cât și la petrecerea într-un mod plăcut a timpului liber.

Trupa de teatru francofon „Assentiment” înființată în anul 1995 la Liceului Teoretic „O. Goga” reprezintă orașul în țară și străinătate (Franța, Germania, Turcia, Ungaria, Italia, Cehia, Austria, Belgia, Spania). Pentru a compensa fluctuația actorilor (elevi), în 1998 s-a înființat și trupa „Miniassentiment” cu rolul complementar de a asigura viitor trupei mari. Mișcarea teatrală s-a amplificat în oraș, în anul 2013 luând ființă trupa de teatru „Amigong”, în cadrul aceluiași liceu. Aceste trupe de teatru realizează conectarea orașului cu instituții culturale (Centrul Cultural Francez) și festivaluri interne și internaționale.

Între anii 2000 și 2010 a funcționat sporadic Festivalul Internațional de Folclor „Păunul de Aur”, organizat cu sprijinul Primăriei și al Consiliului Local, la care participau ansambluri și artiști din Huedin, din țară și din străinătate și promova folclorul autentic.

Începând cu anul 2004 și până în 2012, a fost editat Suplimentul de cultură al orașului, „Claviaturi”, cu sprijinul financiar al Primăriei Huedin. Editat în cadrul revistei de cultură „Tribuna” din Cluj-Napoca, suplimentul avea o apariție trimestrială. În cadrul suplimentului au colaborat scriitori și oameni de cultură din Huedin. Din anul 2012, acest supliment nu a mai fost inclus în planul managerial al revistei clujene „Tribuna”.

Ansamblul folcloric „Nepoții Iancului”, reprezintă Huedinul la serbările din zona Munților Apuseni (Mărișel-Fântânele, Beliș, Țebea, Mățișești, Horea-Sanislău, Muntele Găina), dar și în străinătate, în Franța (în anii 1991, 1994, 1998), Republica Moldova (1992), Germania (1993), S.U.A. și Canada (1995), Polonia (2001) și Turcia (2002). Acesta a fost înființat în anul 1983, în cadrul Casei Pionierilor Cluj-Napoca filiala Huedin (acum Clubul Copiilor). Un alt ansamblu folcloric „Cununa Vlădesei”, care funcționează începând cu anul 2003 la Casa de Cultură Huedin, a participat la diferite manifestări artistice județene și interjudețene, iar pe plan internațional la Festivalul Internațional Multicultural Galiția – Polonia, în anul 2006. Echipa de dansuri populare maghiare funcționează de asemenea pe lângă Casa de Cultură.



Minoritatea maghiară din oraș desfășoară diferite activități culturale specifice, la Casa memorială „Ravasz László”. De asemenea, o serie de manifestații culturale sunt organizate împreună cu Biserica reformată, prin Asociația Kos Karoly. Biserica reformată, cel mai de seamă obiectiv cultural și turistic din oraș, se pretează la o mai bună punere în valoare.

Localitatea componentă, Bicălatu, cu populație predominant maghiară, are un potențial cultural neexploatat, bazat pe tradiții locale recent abandonate (Balul strugurilor, produse artisanale specifice) și pe un patrimoniu imobiliar valoros din punct de vedere cultural.

Zilele Huedinului „În Florar la Huedin” se organizează începând anul 1998 (excepție făcând anii 2010 și 2014 când din cauza situației economice nu au mai fost alocate fonduri pentru aceste manifestări).

Sediul protopopiatului ortodox din Huedin găzduiește, de asemenea, numeroase activități culturalspirituale cum ar fi manifestări spirituale, lansări de carte și conferințe.

O primă analiză arată că orașul are o viață culturală bogată în activități și evenimente, dar se constată o oarecare inconsecvență în organizarea unor evenimente de importanță simbolică, în jurul cărora se pot mobiliza organizații și oameni și care pot influența coeziunea comunității (de exemplu Zilele orașului), sau a unor evenimente care să valorizeze componenta multietnică și multiculturală din comunitate. De asemenea, viața culturală este deconectată de activitatea economică (turism, târgul săptămânal), combinare de activități care de regulă conferă comunităților avantaj competitiv. Conectarea mai strânsă a activității culturale cu viața culturală din ruralul de proximitate, poate spori rolul de pol microregional al Huedinului.

Sănătate

Primul spital din Huedin a fost creat în 1911, având 80 de paturi și s-a extins ulterior până la 175 de paturi.

Spitalul orasenesc beneficiaza in prezent de finantare nerambursabila europeana (POR 2014-2020) prin doua proiecte: unul de reabilitare a cladirii vechi pentru organizarea ambulatoriului integrat si unul de dotare a ambulatoriului cu aparatura medicale si mobilier specific activitatii medicale.

În ceea ce privește unitățile sanitare de la nivelul Orașului Huedin, conform datelor furnizate de Institutul Național de Statistică (INS), în 2019, situația este următoarea:

Unitati sanitare pe categorii de unitati si forme de proprietate		
Categorii de unitati sanitare	Forme de proprietate	Anul



		2019
Spitale	Proprietate publica	1
Ambulatorii integrate spitalului	Proprietate publica	1
Dispensare medicale	Proprietate publica	1
Cabinete medicale scolare	Proprietate publica	1
Cabinete medicale de familie	Proprietate privata	5
Cabinete stomatologice	Proprietate privata	10
Cabinete medicale de specialitate	Proprietate privata	11
Farmacii	Proprietate publica	1
	Proprietate privata	5
Laboratoare medicale	Proprietate publica	5
Laboratoare de tehnica dentara	Proprietate privata	8

Sursa: INS

O problemă critică este absența unui serviciu permanent de urgență în spital după ora 19, intrucât accidentele rutiere sunt mai frecvente pe timp de noapte, inclusiv datorită prezenței E60, iar orașul nu dispune de un serviciu permanent de urgență, intervențiile sunt îngreunate.



CAPITOLUL IX. INVESTIȚII REALIZATE

Investitii realizate/in curs de realizare - anul 2020							
Nr. Crt.	Obiectul contractului	Continuare	Noi Buget Local	Valoare - lei cu TVA	Buget National	Sursa de finantare	Trimestru
	Total din care:	4.544.200 lei					
	A. Lucrari in continuare buget local	1.127.000 lei					
	B. Lucrari noi buget local	2.070.000 lei					
	C1. Alte cheltuieli de investitii buget local	827.200 lei					
	C2. Autofinantate buget local	520.000 lei					
	A. Lucrari in continuare total din care:	1.127.000 lei					
1.	Proiectare, construire grup sanitar, vestiare, cai de acces in Parcul Tineretului str. Avram Iancu din Orașul Huedin	280.000 total		280.000		Excendent An Precedent	II - IV
2.	Amenajare si dotare cu aparatura fitness exterior Parcul Tineretului str. Avram Iancu din Orașul Huedin	115.000		115.000		Excendent An Precedent	II
3.	Finalizare PUG Oraș Huedin (Servicii De Urbanism, Etapa Elaborării Propunerilor De Plan și Avizarea pug și rlu, etapa elaborării Propunerii Finale /Etapa Aprobării Pug și rlu a Unității Administrativ Teritoriale Huedin)	75.000		75.000		Excendent An Precedent	II-IV
4.	Modernizare drumuri in Cetatea Veche din Orasul Huedin	200.000		8.715.318,42	P.N.D.R.	Excendent An Precedent	I-IV
5.	Reabilitare energetica cladirea veche a spitalului orasenesc Huedin	143.000		10.072.124,24	F.E.D.R.	Excendent An Precedent	II-IV
6.	Dotarea cu aparatura medicala a ambulatoriului integrat de specialitate din cadrul spitalului orașenesc Huedin	214.000		13.123.419,28	F.E.D.R.	Excendent An Precedent	III-IV
7.	Cofinanțare pista de biciclete Huedin – Calatele (GAL Napoca Porolisum)	100.000		100.000		Excendent An Precedent	II-IV
	B. Lucrari noi total din care:	2.070.000 lei					
1.	Înlocuire tâmplăriei existente cu tâmplărie PVC pe coridoare la Liceul Tehnologic Vlădeasa P-ta. Victoriei		110.000	110.000		Excendent An Precedent	III
2.	Extindere retea canalizare din		50.000	50.000		Excendent	I-II

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



	Orașul Huedin					An Precedent	
3.	Reabilitare străzi în Orașul Huedin (Aleea Muntelui, str. Gării capăt, str. Bradului, str. Spitalului)		535.000	535.000		Excendent An Precedent	II-III
4.	Reamenajare și dotare parcuri pe raza Orașului Huedin		455.000	455.000		Excendent An Precedent	I-II
5.	Înlocuire rețea electrică la Liceul teoretic "Octavian Goga" din Orașul Huedin		85.000	85.000		Excendent An Precedent	III
6.	Reparații, înlocuire șarpantă la clădirea lungă și înlocuire sistem apă pluvială la clădirea principală Liceului tehnologic Vlădeasa str. Horea, nr.80 din Orașul Huedin		195.000	195.000		Excendent An Precedent	III
7.	Extindere rețea termică în Orașul Huedin		300.000	300.000		Excendent An Precedent	III-IV
8.	Reparații capitale locuință socială din str. EC. Varga Huedi		80.000	80.000		Excendent An Precedent	III
9.	Construire țarcuri pentru depozitarea containelelor de deșeu pe raza Orașului Huedin		260.000	260.000		Excendent An Precedent	II
	C1. Alte cheltuieli de investiții total din care:	827.200 lei					
1.	Cofinanțare 10% investiții Spital Orasenesc Huedin HCL.127 din:27.09.2019		187.200	187.000		Excendent An Precedent	I-IV
2.	Servicii de întăbulari privind terenuri din domeniu public pe raza Orașului Huedin		100.000	100.000		Excendent An Precedent	II-IV
3.	Plan strategie de dezvoltare locală 2020 - 2025		140.000	140.000		Excendent An Precedent	I-II
4.	Plan de mobilitate urbană durabilă PMUD		150.000	150.000		Excendent An Precedent	II-IV
5.	Studiu de fezabilitate pentru modernizare și extindere baza sportivă în Orașul Huedin		150.000	150.000		Excendent An Precedent	II-IV
6.	Achiziționare PC, imprimante, licențe pentru Primăria Huedin		100.000	100.000		Excendent An Precedent	II
	C2. Autofinanțate total din:	520.000 lei					
1.	Servicii de întăbulari privind apartamentare blocuri ANL,	50.000		50.000		Excendent An	I-III



	Policlinica, terenuri din domeniu public pe raza Orașului Huedin					Precedent	
2.	Amenajare teren Târg de animale str. Horea, nr.101 din Orașul Huedin		470.000	470.000		Excendent An Precedent	I-II

Investitii realizate - anul 2019							
Nr. Crt.	Obiectul contractului	Continuare	Noi Buget Local	Valoare estimata lei cu TVA	Buget National	Sursa de finantare	Trimestru
	Total din care:	13.816.439 lei					
	A. Lucrari in continuare buget local	9.266.239 lei					
	B. Lucrari noi buget local	4.048.000 lei					
	C1. Alte cheltuieli de investitii buget local	352.200 lei					
	C2. Autofinantate buget local	150.000 lei					
	A. Lucrari in continuare total din care:	9.266.239 lei					
1.	Reamenajare trotuare si parcare, conturare spatii verzi P-ta Victoriei de la podul parau Domoș pana la Catedrala Ortodoxa din Orasul Huedin	332.000	M	533.000		Excendent An Precedent	I-II
2.	Finalizare PUG Oras Huedin (Servicii De Urbanism, Etapa Elaborării Propunerilor De Plan Și Avizarea Pug Și Rlu, Etapa Elaborării Propunerii Finale /Etapa Aprobării Pug Și Rlu A Unitatii Administrativ Teritoriale Huedin)	60.000		60.000		Excendent An Precedent	I-II
3.	Modernizare drumuri in Cetatea Veche din Orasul Huedin	4.943.000		11.690.160.12	4.755.000 P.N.D.R.	Excendent An Precedent	III-IV
4.	Reabilitare energetica cladirea veche a spitalului orasenesc Huedin	3.931.239		8.976.380,76	3.856.614 F.E.D.R.	Excendent An Precedent	II-IV
	B. Lucrari noi total din care:	4.048.000 lei					
1.	Lucrari modernizare ascensoare 2 buc. aflata in dotarea cladirii Spital nou din Orasul Huedin	M 5.000	330.000	330.000		Excendent An Precedent Sursa A	I-II
2.	Achizitie parcometre pentru parcarile publice din orasul huedin (2 buc)		50.000	50.000		Excendent An Precedent	II
3.	Lucrari de modernizare cu sistem de irigare automatizata a spatiilor verzi si plantare pomi	M 10.000	450.000	450.000		Excendent An	II-III



	ornamentale pe raza Orasului Huedin					Precedent	
4.	Reparatii si amenajare curtea Sediul Primariei Huedin	M 10.000	530.000	530.000		Excendent	II-III
						An Precedent	
						Buget Local	
5.	Amenajare si dotare cu aparatura fitnes exterior Parcul Tineretului str.Avrăm Iancu din Orasul Huedin	M 2.000	145.000	145.000		Excendent	III-IV
						An Precedent	
6.	Reabilitare sistem de iluminat public in Bicalatu si Cetatea Veche din Orasul Huedin	M 7.000	350.000	350.000		Excendent	I-II
						An Precedent	
7.	Inlocuire tamplariei existente cu tamplarie PVC la salile de clase la Liceul Tehnologic Vlădeasa str.P-ta. Victoriei	M 6.000	244.000	244.000		Excendent	III
						An Precedent	
8.	Lucrari de reparatii fatada si gard la Liceul teoretic O.Goga din Orasul Huedin		125.000	125.000		Excendent	III
						An Precedent	
9.	Lucrari de reparatii trotuar si scari de intrare la gradinita Prichindeii Veseli str.G..H.Doja, str.Horea din Orasul Huedin		35.000	35.000		Excendent	III
						An Precedent	
10.	Inlocuire si extindere retea apa potabila pe raza Orasului Huedin		40.000	40.000		Excendent	III-IV
						An Precedent	
11.	Extindere retea canalizare pe raza Orasului Huedin		80.000	80.000		Excendent	III-IV
						An Precedent	
12.	Extindere retea electrica din Orasul Huedin		100.000	100.000		Excendent	IV
						An Precedent	
13.	Reparatii locuinta sociala str.Tabacarilor nr.1, ap.1, str.Horea nr.53 ap.6a.		115.000	115.000		Excendent	III-IV
						An Precedent	
14.	Amenajare parcare pe teren aferent centralei termice P-ta Republicii, nr.8 din Orasul Huedin	M 3.000	140.000	140.000		Excendent	II
						An Precedent	
15.	Achizitionare autoturism pentru primaria Huedin		110.000	110.000		Excendent	III-IV
						An Precedent	
16.	Proiectare, construire grup sanitar, vestiare, cai de acces in Parcul Tineretului str.Avrăm Iancu din Orasul Huedin	D.CIVILE	420.000	420.000		Excendent	II-III
		D.INSTALATI				An Precedent	
		TII				Buget Local	
17.	Reamenajare trotuare si conturare spatii verzi pe str.Protopop Aurel Munteanu din Orasul Huedin	M 10.000	724.000	724.000		Excendent	II-III
		D 12.000				An Precedent	
						Buget Local	
18.	Amenajare cale de acces cu dale		60.000	60.000		Excendent	II



	autoblocante str.P-ta Victoriei nr.44					An Precedent	
	C1. Alte cheltuieli de investitii total din care:	352.200 lei					
1.	Cofinantare pista de biciclete Huedin – Calatele (GAL Napoca Porolis)		100.000	100.000		Excendent An Precedent	IV
2.	Studiu de fezabilitate in zone unitare, sistem de alimentare cu caldura in Orasul Huedin HCL:146 din: 28.09.2018		15.000	15.000		Excendent An Precedent	II-III
3.	Studiu de fezabilitate pentru reabilitare sistem de alimentare cu căldură în Orașul Huedin HCL: 150 din: 28.09.2018		34.000	34.000		Excendent An Precedent	II-III
4.	Cofinantare 10% investitii Spital Orasenesc Huedin HCL.155 din:26.10.2018		103.200	103.200		Excendent An Precedent	III-IV
5.	Achizitionare PC, imprimante, licente pentru Primaria Huedin		100.000	100.000		Excendent An Precedent	III-IV
	C2. Autofinantate total din:	150.000 lei					
1.	Servicii de intabulari privind apartamentare blocuri ANL, Policlinica, Drum Cetatea Veche Bicalat, terenuri din domeniu public pe raza Orasului Huedin		150.000	150.000		Excendent An Precedent	III-IV

Investitii realizate - anul 2018						
Nr. Crt.	Obiectul contractului	Continuare	Noi Buget Local	Valoare lei cu TVA	Sursa de finantare	Trimestru
	Total din care:	7.212.700 lei				
	A. Lucrari in continuare buget local	946.000 lei				
	B. Lucrari noi buget local	3.573.000 lei				
	C. Alte cheltuieli de investitii buget local	759.700 lei				
	D. Autofinantate buget local	384.000 lei				
	Cofinantare Consiliu Judetean HCJ 2/2018	1.550.000 lei				
	A. Lucrari in continuare total din care:	1.550.000 lei				
1.	Finalizare " Modernizare Baza Sportiva str.Avram Iancu Huedin "	150.000		420.000	Excendent An Precedent	I
2.	Finalizare PUG Oras Huedin (Servicii De Urbanism, Etapa Elaborării Propunerilor De Plan Și Avizarea Pug Și Rlu, Etapaelaborării Propunerii Finale /Etapa Aprobării Pug Și Rlu A Unitatii Administrativ Teritoriale Huedin)	35.000		70.000	Excendent An Precedent	III - IV
3.	Reamenajare trotuare, spatii verzi str.Horea	361.000		537000	Excendent	I



	Etapa 1				An Precedent	
4.	Sistem de semaforizare in Oraul Huedin	400.000		400.000,00	Excendent An Precedent	II-IV
	B. Lucrari noi total din care:	3.573.000 lei				
1.	Reamenajare trotuare si parcare, conturare spatii verzi P-ta Victoriei de la podul Domos pana la Biserica Ortodoxa din Orasul Huedin		383.000	533.000	Excendent An Precedent Buget Local	II
2.	Reamenajare trotuare si conturare spatii verzi pe str.Protopop Aurel Munteanu din Orasul Huedin		430.000	730.000	Excendent An Precedent Buget Local	III-IV
3.	Reabilitare sistem de iluminat public in Orasul Huedin Etapa II		380.000	530.000	Excendent An Precedent Buget Local	I
4.	Sistem inteligent de taxare cu acces in parcare si instalare echipamente pe P-ta Victoriei nr. 39-42 din Orasul Huedin		250.000	450.000	Excendent An Precedent Buget Local	II-III
5.	Refacere infrastructura drum si construire zid de sprijin pe DC134 bicalat din Orasul Huedin		320.000	520.000	Excendent An Precedent Buget Local	II
6.	Infiintare si amenajare cu dotari teren sintetic pe str. Avram Iancu parcul Tineretului in Orasul Huedin		300.000	400.000	Excendent An Precedent Buget Local	II-III
7.	Reparatii etajul 4 la Spitalul Orasenesc Huedin bloc ATI din Orasul Huedin		150.000	250.000	Excendent An Precedent Buget Local	II-III
8.	Proiectare si construire WC public in Orasul Huedin		440.000	550.000	Excendent An Precedent Buget Local	II-III
9.	Reamenajare trotuar si spatii verzi de la Centru Civic pana la intersectia str. 1 Mai (partea stanga pe sensul de mers Belis pa DN1R) din Orasul Huedin		370.000	520.000	Excendent An Precedent Buget Local	II-III
10.	Inlocuirea conductelor tur-retur incalzire si lucrari de izolare al acestor conducte din canalele termice existente Liceul Teoretic "O. Goga" Huedin		70.000	70.000	Excendent An Precedent	III
11.	Amenajare grup social al elevilor de la cladirea centrala si de la sala de sport a Liceului Teoretic "O. Goga" Huedin		30.000	30.000	Excendent An Precedent	III
12.	Inlocuire acoperis Cladire frontala Liceu		90.000	90.000	Excendent	III



	Tehnologic Vladeasa Huedin				An Precedent	
13.	Lucrari de racordare la sistemul de incalzire al scolii, a cladirilor neracordate la Liceu Tehnologic Vladeasa Huedin		50.000	50.000	Excendent An Precedent	III
14.	Extindere retea electrica in Orasul Huesin		120.000	120.000	Excendent An Precedent	I - II
15.	Extindere retea apa potabila in Orasul Huesin		100.000	100.000	Excendent An Precedent	I - II
16.	Consolidare si reparatii locuinta Sociala P-ta Victoriei, nr. 26, ap. 1 Oras Huedin		40.000	40.000	Excendent An Precedent	I - II
17.	Extindere retea canalizare in Orasul Huedin		50.000	50.000	Excendent An Precedent	II-III
	C1. Alte cheltuieli de investitii total din care:	759.700 lei				
1.	SF+PT+Caiet de sarcini "Reamenajare trotuar si spatii verzi pe P-ta Victoriei nr.39 si str. Avram Iancu		140.000	140.000	Excendent An Precedent	I
2.	Cofinantare "Reabilitare energetica cladirea veche a spitalului orasenesc Huedin"		100.000	10.434.389,53	Excendent An Precedent	IV
3.	Cofinantare "Modernizare drum Cetatea Veche in Orasul Huedin"		100.000	11.690.160,11	Excendent An Precedent	IV
4.	Cofinantare Dotarea cu aparatura medicala a Ambulatoriului integrat de specialitate din cadrul Spitalului Orasenes Huedin		100.000	12.662.957,86	Excendent An Precedent	IV
5.	Cofinantare extindere retea termica in Orasul Huedin		100.000	2.189.600	Excendent An Precedent	I - III
6.	Cofinantare 5% investitii Spital Orasenesc Huedin: - HCL 176/21.12.2017		119.700	119.700	Excendent An Precedent	I - IV
7.	Cofinantare pista de biciclete Huedin Calatele (GAL Napoca Porolissum)		100.000	-	Excendent An Precedent	III-IV
	C2. Autofinantate total din:	384.000 lei				
1.	Construire cladire administrativa in incinta targului de animale str. Horea, nr. 101 Huedin		75.000	75.000	Excendent An Precedent	II - III
2.	Infiintare terasa si extindere parcare cu dale autoblocante in spatele "Casa Tineretului" din Orasul Huedin		240.000	240.000	Excendent An Precedent	II - III
3.	Instalatii de detectare semnalizare si avertizare incendiu la Casa de Cultura Huedin		19.000	19.000	Excendent An Precedent	I - II
4.	Inlocuire usa de intrare si usa din spate cu		50.000	50.000	Excendent	I



	sistem de interfon si reparatii platoului aferent intrarii in cladirea Policlinicii din Orasul Huedin				An Precedent	
--	---	--	--	--	-----------------	--

Investitii realizate - anul 2017						
Nr. crt.	Obiectul contractului	Continuare	Noi	Valoare estimata lei	Sursa de finantare	Trimestru
1.	Finalizare " Modernizare Baza Sportiva str.Avram Iancu Huedin "	450.000		450.000	Excendent An Precedent	I
2.	SF+PT+Caiet de Sarcini pentru obiectivele "Reamenajare trotuare si spatii verzi str.Protopop Aurel Munteanu Huedin" si "Reamenajare trotuare si spatii verzi str.Horea Huedin etapa 2"		110.000	110.000	Excendent An Precedent	I
3.	Achizitionare si dotare autoutilitara pentru Politia Locala Huedin		100.000	100.000	Excendent An Precedent	I
4.	Lucrari de reparatii, igienizare Casa Tineretului Huedin si dotare bucatarie (mese inox)		150.000	150.000	Excendent An Precedent	I
5.	Modernizare, Asfaltare Str. Garii, Teilor, B.N. Antal (Spatele Hala Agricola Si Jurul Platoului 1 Si 2) Si P-Ta. Republicii 39-42 (Spatele Blocurilor), P-Ta. Republicii 39 (In Spatele Bisericii Reformate) In Orasul Huedin.	200.000		200.000	Excendent An Precedent	I
6.	SF+PT+Caiet de Sarcini pentru obiectivele " Refacere si consolidare infrastructura rutiera DC 134 Bicalat, oras Huedin, "		100.000	100.000	Excendent An Precedent	I
7.	Finalizare PUG Oras Huedin (Servicii De Urbanism, Etapa Elaborării Propunerilor De Plan Și Avizarea Pug Și Rlu, Etapaelaborării Propunerii Finale /Etapa Aprobării Pug Și Rlu A Unitatii Administrativ Teritoriale Huedin)	70.000		70.000	Excendent An Precedent	I
8.	Marire capital social S.C. TRANSIM S.A. Huedin		200.000	200.000	Excendent An Precedent	I
9.	Extindere retea canalizare in Orasul Huedin		50.000	50.000	Excendent An Precedent	I
10.	Amenajare spatiul pentru arhivarea documentelor in cladirea sediul Primariei Huedin		30.000	30.000	Excendent An Precedent	I
11.	Reparatii spatiul de adăpost pentru situatii de urgenta in cladirea Primariei Huedin		50.000	50.000	Excendent An Precedent	I
12.	Achizitionare aparate birotica si alte active corporale: Sistem PC; imprimanta multifunctionala, licente		100.000	100.000	Excendent An Precedent	I



13.	Achizitionare programe informatice		10.000	10.000	Excendent	I
					An Precedent	
14.	Achizitionare si montare grup electrogen (generator electric) Spital Orasenesc Huedin		131.000	131.000	Excendent	I
					An Precedent	
15.	Cofinantare 5% investitii Spital Orasenesc Huedin: - HCL. 134 / 20.12.2016		199.500	199.500	Excendent	I
					An Precedent	
16.	Achizitionare cuptor electric pentru Casa Tineretului		10.000	10.000	Excendent	I
					An Precedent Sursa A	
	Total TRIMESTRUL I		1.960.500	lei		
12.	Reparatii capitale piatra cubica, reamenajare trouare si spatii verzi str.B.N.Antal Huedin		520.000	520.000	Excendent	II
					An Precedent	
13.	Reamenajare, modernizare parcuri de joaca copii str.P-ta.Republicii nr. 8, si P-ta Republicii nr.39 - 42		240.000	240.000	Excendent	II
					An Precedent	
14.	Sistem irigare automatizata spatii verzi in Orasul Huedin		40.000	40.000	Excendent	II
					An Precedent	
15.	Modernizare drum Cetatea Veche in Orasul Huedin		100.000	100.000	Programul național de dezvoltare locală OG 28	II
16.	Refacere si consolidare infrastructura rutiera DC 134 Bicalat, oras Huedin,Jud. Cluj		200.000	200.000	Excendent	II
					An Precedent	
17.	Demolare Centrala termica str. P-ta Reublicii 39-42		150.000	150.000	Excendent	II
					An Precedent	
18.	Extindere retea apa potabila in Orasul Huedin		100.000	100.000	Excendent	II
					An Precedent	
19.	Reparatii capitale locuinte sociale, unitatile str.Horea, nr.53, 73 si str.Prundului, nr.110 din Orasul Huedin	430.000		430.000	Excendent	II
					An Precedent	
20.	Achizitie sistem monitorizare supraveghere Sediul Primariei Huedin		40.000	40.000	Excendent	II
					An Precedent	
21.	Construire cladire administrativa in incinta targului de animale str.Horea, nr.101 Huedin		70.000	70.000	Excendent	II
					An Precedent Sursa A	
	Total TRIMESTRUL II		1.890.000	lei		
22.	Reamenajare trotuare, spatii verzi str.Horea Etapa 1		500.000	500.000	Excendent	III
					An Precedent	



23.	Amenajare teren si construire parcuri str. P-ta Republicii 39 - 42 in Oraul Huedin		525.000	525.000	Excendent	III
					An Precedent	
24.	Liceul teoretic Octavian Goga lucrari de izolatie tuburilor termice la incalzire centrala		100.000	100.000	Excendent	III
					An Precedent	
25.	Reparatii capitale sistem termie si retea apa potabila in cladirea Policlinicii Oras Huedin		100.000	100.000	Excendent	III
					An Precedent	
26.	Cofinantare extindere retea termica in Orasul Huedin		200.000	200.000	Excendent	III
					An Precedent	
	Total TRIMESTRUL III		1.425.000	lei		
27.	Cofinantare Dotarea cu aparatura medicala a Ambulatoriului integrat de specialitate din cadrul Spitalului Orasanesc Huedin		400.000	400.000	Programului Operational Regional 2014-2020	IV
28.	Extindere sistem monitorizare videotrafic in Orasul Huedin		130.000	130.000	Excendent	IV
					An Precedent	
29.	Sistem de semaforizare in Oraul Huedin		150.000	150.000	Excendent	IV
					An Precedent	
30.	Achizitionare Patinoar		150.000	150.000	Excendent	IV
					An Precedent	
31.	Achizitionare cazan centrala si rezervor de stocare apa calda Spital Orasenesc Huedin		110.000	110.000	Excendent	IV
					An Precedent	
32.	Extindere retea electrica in Orsul Huedin		100.000	100.000	Excendent	IV
					An Precedent	
33.	Cofinantare sistem de manag integrat al deseurilor	183.000		183.000	Excendent	IV
					An Precedent	
	Total TRIMESTRUL IV		1.223.000	lei		
	Total general		6.498.500	lei		

Investitii realizate - anul 2016						
Nr. crt	Denumire obiectiv	Val.Investitiei (mii RON)	Anul inceperii Investitiei	Program (mii RON)	Data finalizarii Obiectivului	Sersa de finatare
A. LUCRARI IN CONTINUARE						
1.	ACHIZITIONARE SI MONTARE SISTEM VIDEO-TRAFIC DE MONITORIZARE CU 10 ECHIPAMENTE IN ORASUL HUEDIN	382	2015	110	2016	BUGET LOCAL
2.	P.U.G. AL ORAS HUEDIN	252	2015	10	2016	BUGET LOCAL



3.	MODERNIZARE BAZA SPORTIVA STR.A.IANCU HUEDIN	498	2015	268	2016	BUGET LOCAL
4.	COFIN.SISTEM DE MANAGMENT INTEGRAT AL DESEURILOR	645	2015	183	2016	BUGET LOCAL
5.	MODERNIZARE STRAZI IN ORASUL HUEDIN TRANDAFIRILOR, MOLIDULUI 1 ȘI 2, SALCAMULUI, BRADULUI –CAPAT, ALEEA 1 MAI – CAPAT, P-TA VICTORIEI (IN JURUL CATEDRALEI ORTODOXE)	1.670	2015	870	2016	BUGET LOCAL
6.	REPARATII SI TURNARE A STRATULUI DE UZURA PE STRAZILE TARGULUI, Garii, GHEORGHE DOJA , BAII , APEI , LZVORULUI , MOTILOR , CAMPULUI , MANASTURULUI ORASULUI HUEDIN.	954	2015	954	2016	BUGET LOCAL
7.	LICEUL TEHNOLOGIC VLADEASA - SISTEM DE INCALZIRE CENTRALA TERMICA PE COMBUSTIBIL SOLID.	426	2015	30	2016	BUGET LOCAL
	A. TOTAL LUCRARI IN CONTINUARE	4.827		2.425		
	B. LUCRARI NOI					
1.	REPARATII CAPITALE CORP 3 SEDIUL PRIMARIEI SI CLADIREA CU GARAJELE STR.HOREA NR.1	540	2016	540	2016	BUGET LOCAL
2.	LUCRARI DE REPARATII CAPITALE ACOPERIS SEDIUL PRIMARIEI	450	2016	450	2016	BUGET LOCAL
3.	REPARATII LOCUINTE SOCIALE STR.HOREA NR.53, AP.5, STR.HOREA NR.62 AP.5, 6, 7, STR.TABACARILOR, STR.REPUBLICII	240	2016	240	2016	BUGET LOCAL
4.	ACHIZITIONARE CAZAN INCALZIRE CENTRALA SPITAL ORASENESC HUEDIN	60	2016	60	2016	BUGET LOCAL
5.	REAMENAJARE PARC IN FATA BISERICII REFORMATATA	100	2016	100	2016	BUGET LOCAL
6.	AMENAJARE PARCARI SI SPATII VERZI. (Strada Horea nr.73, Strada Vladeasa nr.4 (spatele centalei termice),	430	2016	430	2016	BUGET LOCAL
7.	REAMENAJARE SI MODERNIZARE CIMITIR ORAS HUEDIN	500	2016	500	2016	BUGET LOCAL
8.	EXTINDERE RETEAUA ELECTRICA	100	2016	100	2016	BUGET LOCAL
9.	EXTINDERE RETEAUA APA CANAL	100	2016	100	2016	BUGET LOCAL
10.	CONSTRUIRE POST DE TRANSFORMARE ELECTRIC (PTE)SPITAL ORASENESC HUEDIN	75	2016	75	2016	BUGET LOCAL



11.	MODERNIZARE, ASFALTARE (Strada Garii, Strada Teilor, Strada B.N.Antal (spatele Hala Agricola si jurul platoului 1 si 2)) (P-ta. Republicii 39-42 (spatele blocurilor), P-ta.Republicii 39(in spatele Bisericii Reformate))	2.500	2016	2.500	2016	BUGET LOCAL
12.	LICEUL TEORETIC OCTAVIAN GOGA LUCRARI DE IZOLATIE TUBURILOR TERMICE LA INCALZIRE CENTRALA	100	2016	100	2016	BUGET LOCAL
13.	AMENAJARE ZONA DE CAZARE A ANIMALELOR IMPOTRIVA RADIATIILOR IN INCINTA TARGULUI DE ANIMALE ORAS HUEDIN STR.HOREA.101	270	2016	270	2016	BUGET LOCAL
	B. TOTAL LUCRARI NOI	5.465		5.465		
	TOTAL GENERAL A+B	10.292		7.890		

Investitii realizate - anul 2015				
Nr. Crt.	Denumirea obiectiv	Val.investitiei (mii RON)	Anul inceperii investitiei	Sursa de finantare
	TOTAL LUCRARI NOI IN 2015, DIN CARE:	5.817		
1.	REPARATII CAPITALE CORP 1 SI 2 SEDIU PRIMARIEI HUEDIN	536	2015	Buget local
2.	ACHIZITIONARE SI MONTARE SISTEM VIDEO-TRAFIC DE MONITORIZARE IN ORASUL HUEDIN	272	2015	Buget local
3.	LICEUL TEHNOLOGIC VLADEASA HUEDIN-SISTEM DE INCALZIRE CENTRALA TERMICA	396	2015	Buget local
4.	REPARATII FATADA SPITAL ORASENESC HUEDIN	519	2015	Buget local
5.	MODERNIZARE BAZA SPORTIVA STR.AVRAM IANCU HUEDIN	223	2015	Buget local
6.	EXTINDERE RETELE ELECTRICE IN ORASUL HUEDIN	85	2015	Buget local
7.	CONSTRUIRE POST-TRANSFORMARE AERIAN(PTA) STR.TARGULUI	79	2015	Buget local
8.	REAMENAJARE TROTUARE SI SPATII VERZI - STR.VLADEASA	446	2015	Buget local
9.	MODERNIZARE STRAZI IN ORASUL HUEDIN TRANDAFIRILOR, MOLIDULUI 1 SI 2, SALCAMULUI, BRADULUI –CAPAT, ALEEA 1 MAI –CAPAT, P-TA VICTORIEI (IN JURUL CATEDRALEI ORTODOXE)	1.199	2015	Buget local
10.	REPARATII SI TURNARE STRAT DE UZURA PE STRAZILE:SPITALULUI, EC.VARGA, VIOLETELOR	507	2015	Buget local
11.	REPARATII SI AMENAJARE TROTUARE STR.FILDULUI DIN ORASUL HUEDIN	351	2015	Buget local
12.	REFACERE SI CONSOLIDARE INFRASTRUCTURA RUTIERA DC 134 BICALAT, ORAS HUEDIN	543	2015	Buget local
13.	REAMENAJARE SI MODERNIZARE CIMITIR ORSA HUEDIN	467	2015	Buget local
14.	REPARATII CAPITALE ACOPERIS CASA TINERETULUI HUEDIN	194	2015	Buget local



	TOTAL ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII IN 2015, DIN CARE:	405		
1	SF+PROIECT TEHNIC+CAIET SARCINI(REPARATII CAPITALE CORP 1 SI 2 SEDIU PRIMARIEI HUEDIN)	40	2015	Buget local
2.	ACHIZITIE SISTEM PC (CALCULATOARE+IMPRIMANTE+LICENTE)	30	2015	Buget local
3.	ACHIZITIE SISTEM PC (CALCULATOARE +IMPRIMANTE+LICENTE) LICEU O.GOGA HUEDIN	5	2015	Buget local
4.	ACHIZITIE PANOU SIGNALISTICA PENTRU SALA DE SEDINTA A CONSILIULUI LOCAL HUEDIN	10	2015	Buget local
5.	ACHIZITIE CENTRALA TELEFONICA	10	2015	Buget local
6.	SF+PT+CAIET DE SARCINI PENTRU OBIECTIV:AMENAJARE ZONA CAZARE ANIMALE IMPOTRIVA RADIATIILOR SOLARE IN INCINTA TARGULUI DE ANIMALE DIN ORASUL HUEDIN, STR.HOREA, NR.101	15	2015	Buget local
7.	SF+PT OBIECTIVELE: REAMENAJARE SI MODERNIZARE CIMITIR ORSA HUEDIN, CONSTRUIRE SI AMENAJARE SISTEM DE INFORMARE A POPORULUI, CONSTRUIRE FANTANA ARTEZIANA IN ZONA CENTRU CIVIC AL ORASULUI HUEDIN	95	2015	Buget local
8.	SF+PROIECT TEHNIC+CAIET SARCINI PENTRU OBIECTIVELE: REAMENAJARE TROTUARE SI SPATII VERZI - STR.VLADEASA, REPARATII SI AMENAJARE TROTUARE STR.FILDULUI, MODERNIZARE STRAZI IN ORASUL HUEDIN TRANDAFIRILOR, MOLIDULUI 1 ȘI 2, SALCAMULUI, BRADULUI –CAPAT, ALEEA 1 MAI –CAPAT, P-TA VICTORIEI (IN JURUL CATEDRALEI ORTODOXE), REPARATII SI TURNARE STRAT DE UZURA PE STRAZILE:SPITALULUI, EC.VARGA, VIOLETELOR, MANSATURULUI, CAMPULUI, MOTILOR, IZVORULUI, APEI, BAII, Gh.DOJA, Garii, VIOLETELOR, TARGULUI	95	2015	Buget local
9.	SF+PROIECT TEHNIC+CAIET SARCINI PENTRU OBIECTIVELE: MODERNIZARE, ASFALTARE (Strada Garii, Strada Teilor, Strada B.N.Antal (spatele Hala Agricola si jurul platoului 1 si 2)), AMENAJARE PARCARI SI SPATII VERZI. (Strada Horea nr.73, Strada Vladeasa nr.4 (spatele centalei termice), (P-ta. Republicii 39-42 (spatele blocurilor), P-ta.Republicii 39(in spatele Bisericii Reformate))	98	2015	Buget local
10.	ACHIZITIE CONTAINER - IZOTERMA PENTRU DEPOZITARE CADAVRE ANIMALE	7	2015	Buget local
	TOTAL GENERAL:	6.222		



CAPITOLUL X. ANALIZA SWOT LA NIVELUL ORAȘULUI HUEDIN

Ipoteze de lucru

Analiza SWOT (sau TOWS) reprezintă o metodă de audit a comunității, fiind considerată prima etapă a planificării strategice. Metoda ne ajută să ne concentrăm asupra aspectelor relevante; odată identificate, acestea se transformă în obiective. Această metodologie este o abordare sanatoasă pentru a determina o strategie-nișă, modul cel mai bun pentru o comunitate de a-și folosi punctele sale forte pentru a exploata oportunitățile, dar și cea mai eficientă pentru a-și apăra de diverse amenințări externe propriile puncte slabe dar și forte.

Analiza SWOT a zonei (puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări) reflectă capacitatea mediului intern de a răspunde factorilor de macromediu în sensul fructificării oportunităților și diminuării amenințărilor. Acest instrument face posibilă analizarea rapidă a punctelor strategice cheie, precum și identificarea alternativelor strategice. Astăzi, analiza SWOT este aplicată în cadrul analizei teritoriului și este utilizată ca instrument pentru facilitarea planificării în cadrul administrațiilor publice.

Înainte de a începe o analiză SWOT este absolut necesară prezentarea unei descrieri a cadrului general al situației existente pentru ca în cadrul discuțiilor toți participanții să aibă o “bază comună”. Această etapă preliminară reprezintă un element fundamental din moment ce, de cele mai multe ori, persoanele active de la nivelul comunității dispun de o informare asimetrică și au viziuni diferite asupra temelor de dezvoltare. Tehnica SWOT de discuție/analiză și cercetare se bazează pe metoda “*brainstorming*”-ului, care s-ar traduce printr-o discuție între persoanele implicate în activitatea de elaborare a strategiei. Analiza SWOT se bazează pe următoarele elemente: puncte tari, puncte slabe, oportunități și amenințări.

Dintr-o analiză a indicatorilor comunității pot rezulta o întreagă gamă de puncte tari. Acestea pot fi “puncte tari - grele (hard)” și “puncte tari - ușoare (soft)”. Dacă în mod normal, primele se identifică destul de repede, celelalte se conturează prin discuții ulterioare sau din activități de cercetare. Al doilea parametru îl reprezintă punctele slabe. Aflate la polul opus față de punctele tari, acestea reprezintă slăbiciunile cadrului local. Și în cazul analizei punctelor slabe este posibil să facem distincția între “puncte slabe-grele” și “puncte slabe-ușoare”. Al treilea parametru se referă la zona oportunităților. Acestea pot fi studiate și discutate doar dacă o alegere preliminară a fost proiectată. În acest stadiu, se impune o nouă descriere, mult mai clară persoanelor implicate. Ar putea exista probleme în cadrul analizei dacă punctele tari și oportunitățile se suprapun. Există o diferență clară între acești doi parametri. O regulă simplă, dar



folositoare pentru o analiză SWOT corectă, este aceea de a verifica dacă există o distincție clară între punctele tari și oportunități. Amenințările includ implicațiile negative ale măsurilor adoptate. Analiza oportunităților și a amenințărilor implică un melanj al efectelor interne și externe ale politicii. Efectele externe pot genera într-un fel amenințări.

În analiza SWOT nu există o corespondență exclusivă între punctele tari și oportunități, pe de o parte, și punctele slabe și amenințări pe de altă parte. Uneori, unele elemente de forță pot conduce la amenințări într-un scenariu “după politică”. Punctele tari și punctele slabe sunt concepte “statice”, bazate pe parametrii descriptivi ai unei zone, într-o perioadă determinată de timp = CEEA CE EXISTĂ=. Oportunitățile și amenințările au în vedere viitorul, și se referă la alegerile pe care le au de făcut persoanele implicate în procesul de planificare = CEEA CE VA FI=.

Cel mai puternic mesaj transmis de analiza SWOT este acela că, indiferent de acțiunile stabilite, procesul decizional ar trebui să includă următoarele elemente:

- ✚ **construiește pe Punctele Tari,**
- ✚ **elimină Punctele Slabe,**
- ✚ **exploatează Oportunitățile,**
- ✚ **îndepărtează Amenințările.**

Analiza SWOT a orașului Huedin:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
▪ Indicatori demografici pozitivi (spor natural, ritm de îmbătrânire) oferă perspective de dezvoltare socială pe termen lung ▪ Atractivitate pentru comunitățile rurale limitrofe din perspectiva serviciilor publice (în special educație și sănătate) ▪ Autonomia financiară locală relativ ridicată (peste media națională urbană și județeană) aflată în creștere ▪ capacitatea de a realiza investiții de către autoritățile locale ▪ Diversitate etnică și culturală la nivelul	▪ Migrația populației către orașele limitrofe mai dezvoltate ▪ Ritmul redus de dezvoltare al orașului pe domeniul cheie ▪ Pierderea capacităților industriale existente înainte de 1989 și concentrarea (peste 50%) populației active în sectoare economice în declin ▪ Scăderea substanțială a numărului de salariați raportat la populația activă ▪ Sector privat slab dezvoltat și competitivitate economică scăzută în



orașului ▪ Poziționare geografică bună din perspectiva turismului montan (intrare în Apuseni) ▪ Suprafață forestieră relativ întinsă ▪ Spital orășenesc modern echipat, cu o gamă variată de servicii medicale ▪ Capital cultural suficient de bogat pentru a putea fi un punct de atracție/dezvoltare ▪ Capacitate administrativă relativ ridicată chiar și cu resurse limitate ▪ Activități comerciale săptămânale (târgul săptămânal) reprezintă o atracție pentru agenți economici din zonele limitrofe	special datorită reducerii activității economice pe domenii cheie Migrația populației active către orașe adiacente ▪ Grad scăzut de calificare/educație a populației (ponderea populației cu studii superioare este egală cu media națională, dar mult sub media urbană din România) ▪ Amplasarea geografică în apropierea unor orașe puternic dezvoltate (Cluj-Napoca, Oradea) care atrag din punct de vedere economic și social atât investitori cât și forță de muncă ▪ Atractivitate relativ redusă a comunității pentru locuri de muncă și afaceri care asigură salarii ridicate ▪ Lipsa infrastructurii edilitare (în special rețeaua de alimentare cu gaz, încălzirea centrala) dezavantajează puternic dezvoltarea agenților economici locali și scade atractivitatea pentru mari investitori ▪ Cooperarea actorilor locali capabili să aducă avantaj competitiv este foarte scăzută Lipsa legăturii feroviare cu orașele adiacente afectează negativ atât sfera economică cât și cea socială ▪ Insuficiența forței de muncă educate ▪ Lipsa unei șosele de centură care să devieze traficul greu din centrul orașului
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
▪ În condițiile existenței unei tradiții industriale semnificative în Huedin, orașul are potențial de preluare a unor investiții/activități care nu	▪ Dezvoltarea unor conflicte sociale între diversele comunități culturale sau etnice locale datorită lipsei de comunicare și



mai pot fi susținute la nivelul orașului. ▪ Dezvoltarea sectorului turistic și valorificarea poziționării geografice în apropierea munților Apuseni ▪ Dezvoltarea infrastructurii locale (racordare gaz, termoficare) care va face orașul atractiv pentru potențiali investitori ▪ Valorificarea poziției de pol educațional pentru comunele limitrofe prin pregătirea și retenția tinerilor în comunitate ca forță de muncă calificată ▪ Valorificarea conectivității bune cu centre urbane importante (Cluj-Napoca, Zalău, Oradea) ▪ Valorificarea potențialului cultural și social care decurge din caracterul multicultural al comunității ▪ Dezvoltarea orașului ca centru administrativ și comercial al zonei	colaborare între aceste comunități ▪ Creșterea fenomenului de migrare în special a persoanelor tinere și calificate ▪ Stagnarea sectorului privat local și creșterea dependenței comunității față de sectorul public (în special în privința locurilor de muncă) ▪ Imposibilitatea de a dezvolta un micro parc industrial pentru a atrage investitori strategici ▪ Evitarea orașului de către agenți economici datorită nivelului redus de calitate a vieții și resurselor disponibile local (forță de muncă, piață de desfacere atractivă, infrastructură)
---	---



PARTEA II SONDAREA OPINIEI PUBLICE

CAPITOLUL XI. SONDAJ PRIVIND CALITATEA VIEȚII ÎN ORAȘUL HUEDIN

În vederea evaluării percepției locuitorilor orașului Huedin asupra calitatii vieții, în perioada iulie-decembrie 2020 s-a aplicat la nivelul orașului Huedin un sondaj de opinie on-line.

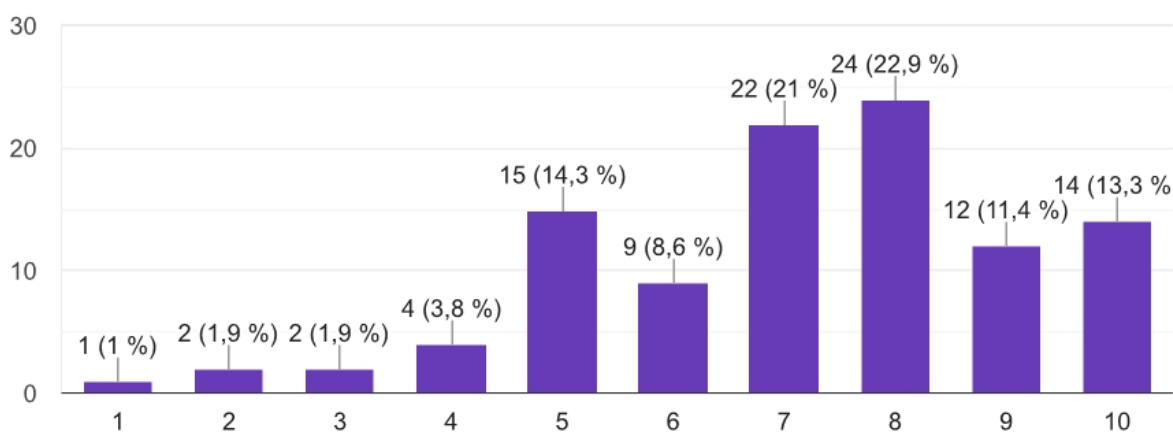
Au răspuns la chestionar un număr de 109 persoane, ceea ce reprezintă 1,15% din populația orașului.

Datele obținute în urma realizării sondajului au fost folosite în cadrul analizei preliminare care stă la baza realizării strategiei de dezvoltare locală a orașului Huedin.

Sinteza rezultatelor obținute se prezintă în felul următor:

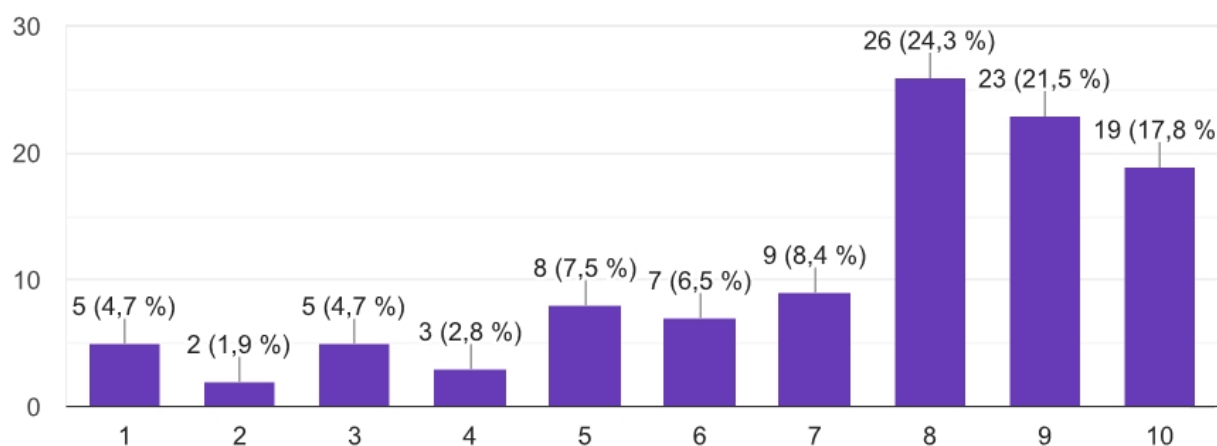
Vă rugăm să ne spuneți cum apreciați calitatea vieții dumneavoastră în prezent? (Apreciați pe o scală de la 1 la 10, unde 1 = total nemulțumit, iar 10 = foarte mulțumit)

105 răspunsuri

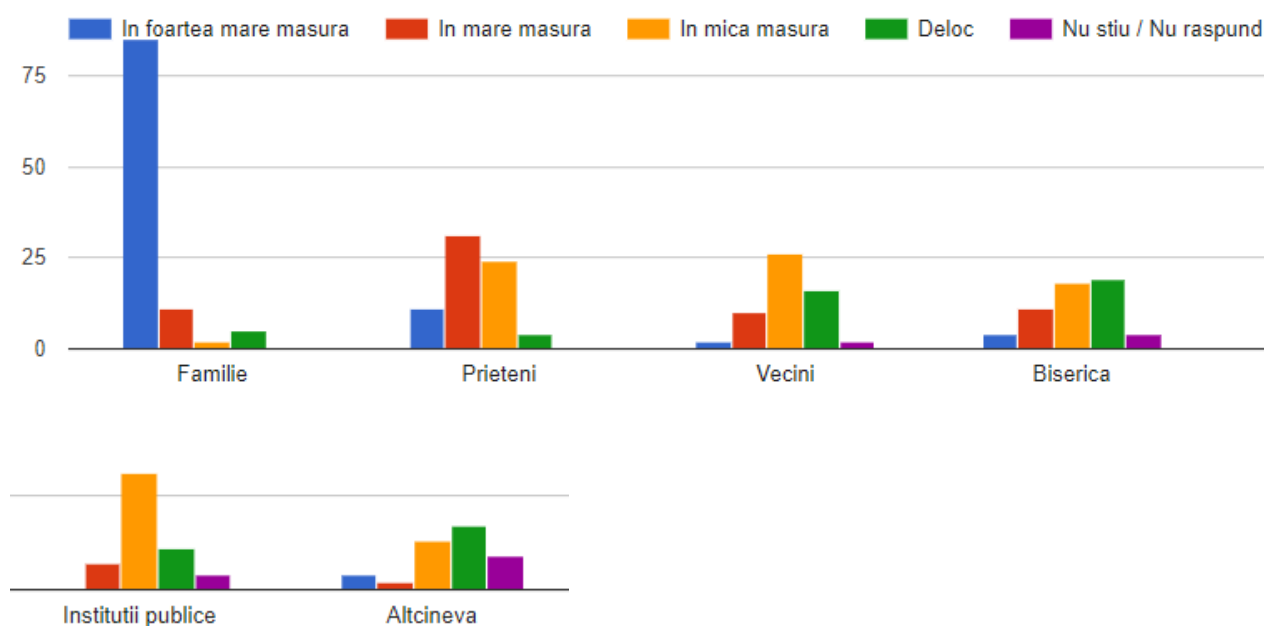


În ce măsură apreciați că sunteți optimist în legătura cu viitorul? (Apreciați pe o scală de la 1 la 10, unde 1 = deloc optimist, iar 10 = foarte optimist)

107 răspunsuri



Atunci când vă confrunțați cu o problemă la cine apelati pentru ajutor/sprijin?



Gandidndu-vă la orașul Huedin care credeti ca sunt cele mai mari 3 probleme pe care le întâmpină orașul?

94 de răspunsuri

Răspunsurile cele mai frecvente:

- ☐ Romii
- ☐ Lipsa locurilor de munca
- ☐ Centura ocolitoare
- ☐ Persoanele de etnie roma(nu respecta legea)
- ☐ Salubritate



- ☐ Lipsa locuri de munca
- ☐ Un parc mare de joaca pt copii
- ☐ baza sportiva moderna
- ☐ Lipsa perspectiva pentru tineri
- ☐ Securitatea cetateanului
- ☐ Trafic greu-lipsa centura ocolitoare
- ☐ Prea multi bugetari
- ☐ Implicare zero a administratiei in sprijinirea privatilor si micilor antreprenori
- ☐ Lipsa piste de bicicleta si promenada
- ☐ Lipsa digitalizare
- ☐ Lipsa investitorilor, lipsa forței de munca și infrastructura defectuoasa
- ☐ Școlile și policlinica în stare deplorabila, lipsa locurilor pentru activități în afara orelor de muncă /școală, curți inundate pe strada Horea la fiecare ploaie torențială etc.
- ☐ Turismul
- ☐ Sprijinirea tinerilor in a ramane in oras
- ☐ Agentul termic
- ☐ Calitatea unor strazi cu circulatie mare (Spitalului, B.N. Antal)
- ☐ Lipsa locurilor de munca bine platite, loc de joaca pentru organizare petreceri, este destul de murdar.
- ☐ Lipsa unui PUG
- ☐ Calitatea scazuta a sistemului de invatamant
- ☐ Canal ,apa ,asfalt
- ☐ Scoli moderne.
- ☐ Locuri cum ar fi, cinematograf sau ceva pt relaxarea tinerilor.
- ☐ Lipsa curateniei in unele zone ale orasului, aspectul estetic deranjat de constructiile comunitatii de romi, lipsa de eficienta a politiei locale
- ☐ Strzile ne asfaltate

Va rugam sa ne spuneti care sunt principalele trei avantaje ale orașului?

86 de răspunsuri

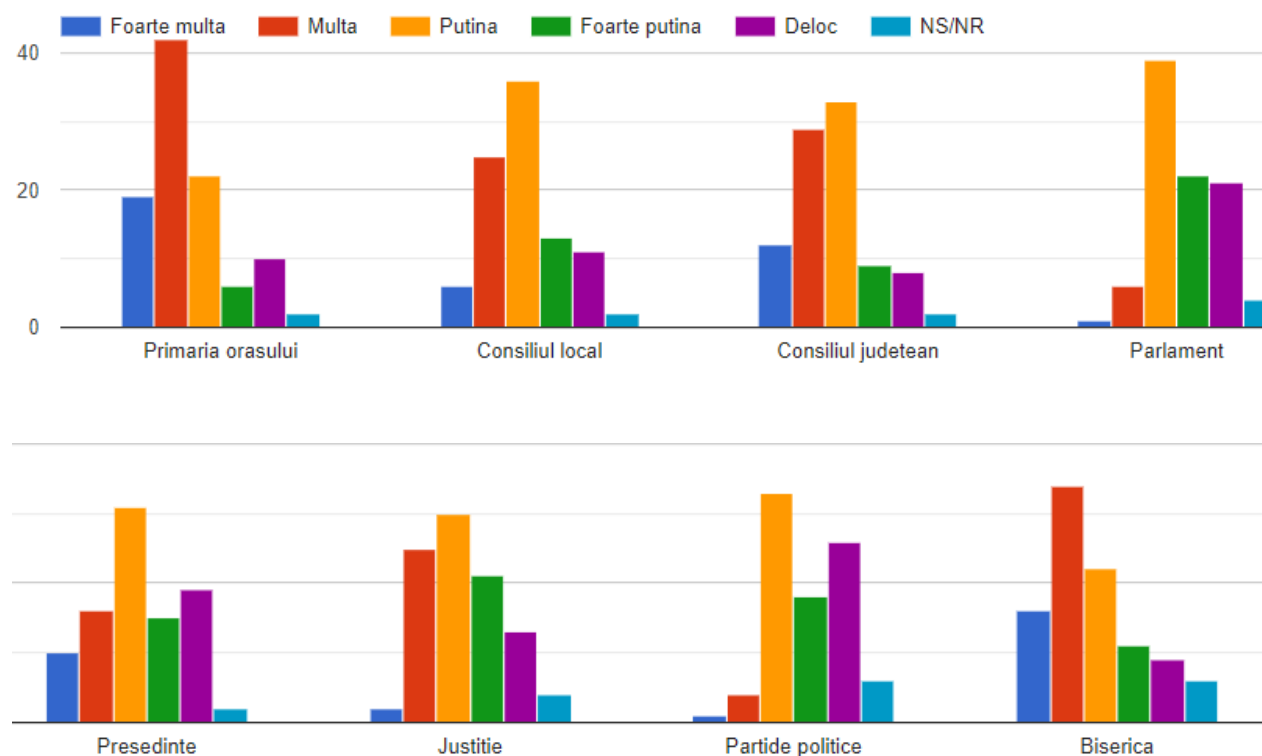
Răspunsurile cele mai frecvente:

- ☐ Oras care deserveste o zona foarte mare
- ☐ Oras cu potential turistic mare
- ☐ Nu exista avantaje
- ☐ Aducerea gazului
- ☐ Pozitie pe E60
- ☐ Poluare redusa (deocamdata)
- ☐ Suntem aproape de granita si multa lume iese rapid din tara pentru a munci si astfel aducem bani in localitate

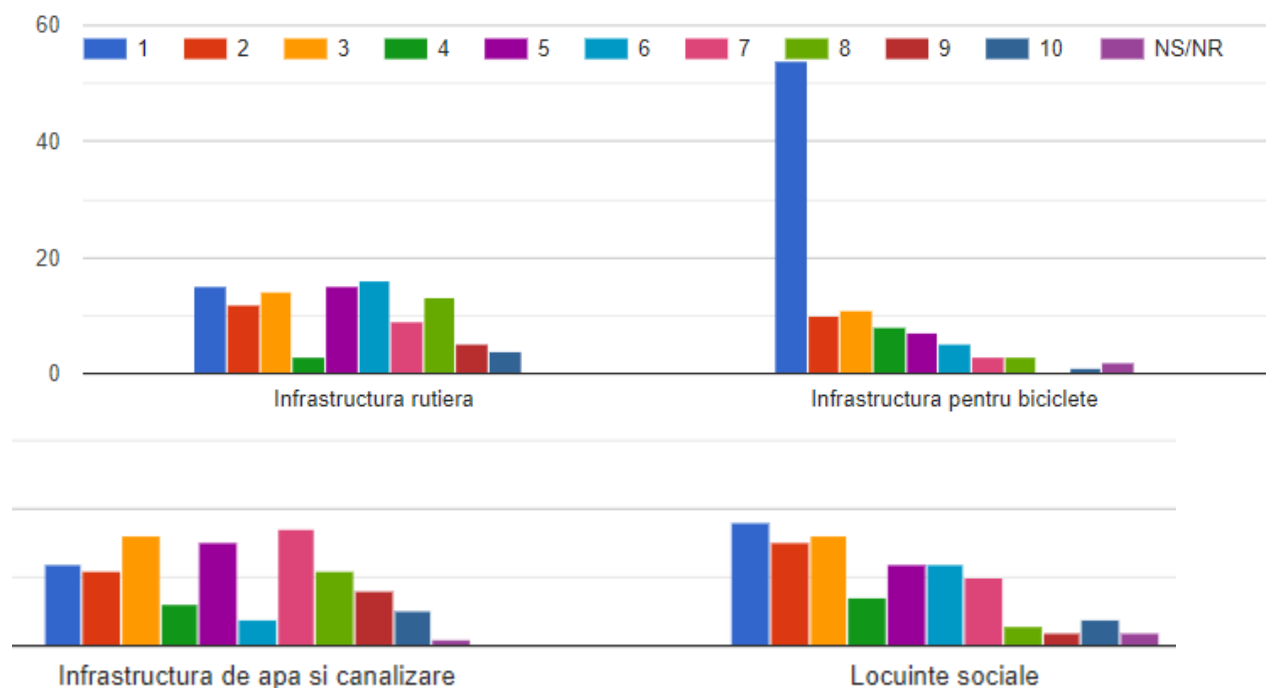


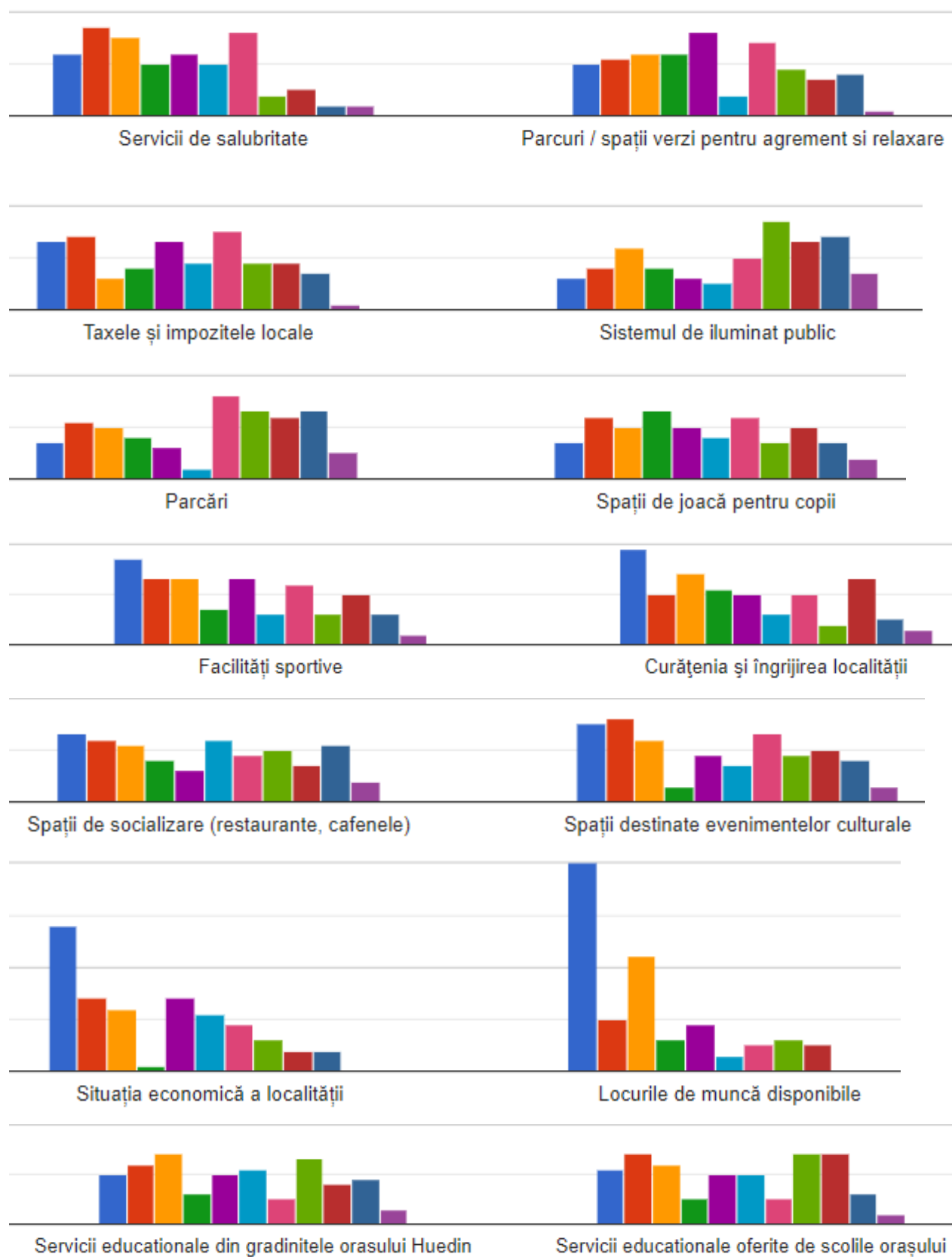
- ☐ Calitatea apei
- ☐ Localizarea și accesul la E60
- ☐ Conducerea Primăriei de un Primar de aceeași culoare politica cu cea a conducerii județului
- ☐ Așezarea geografică.
- ☐ Zonă turistică insuficient valorificată, la bifurcația județelor Salaj ,Bihor, Cluj și nu departe este și Alba, deocamdată zona puternic tranzitată
- ☐ Serviciile medicale
- ☐ Educatia
- ☐ Populație tânără
- ☐ Distanța față de Cluj.
- ☐ Localizarea la distanță scurtă față de Beliș, Vlădeasa ș.a.
- ☐ Ajungi repede dintr-o parte in alta a orasului
- ☐ Linistit si aproape de Cluj.
- ☐ Aproape de munte sau zone unde poti iesi oricand sa te relaxezi.
- ☐ Faptul ca a devenit mai curat, aranjat.
- ☐ Semafoare. Pavaj. Casa de cultura.
- ☐ Este un punct de legatura intre toate localitatile rurale din jur, un nod important pentru zona;
- ☐ Este situat pe DN1 la o distanta favorabila intre cele doua orase mari avand mai nou si avantajul introducerii gazului metan
- ☐ Reprezinta un oras linistit, bine aprovizionat cu produse naturale din zona si care, daca este pus bine in valoare, poate fi o punte de lansare pentru dezvoltarea turismului in muntii apuseni.
- ☐ Oras frumos, plin de locuri de vizitat, turism
- ☐ Este mic, ieftin si fara oameni " deochiati"
- ☐ Exista parcări, strazile in mare sunt asfaltate
- ☐ Schimbarea continua, in bine, a orasului
- ☐ Investitia in spitalul orasului
- ☐ Lipsa unei industrii care sa polueze masiv
- ☐ Un trai decent, un oraș organizat frumos, disponibilitatea magazinelor, transportului.
- ☐ Mobilitate mare si relativ usoara in cadrul orasului, parcarile publice, scoala publica.

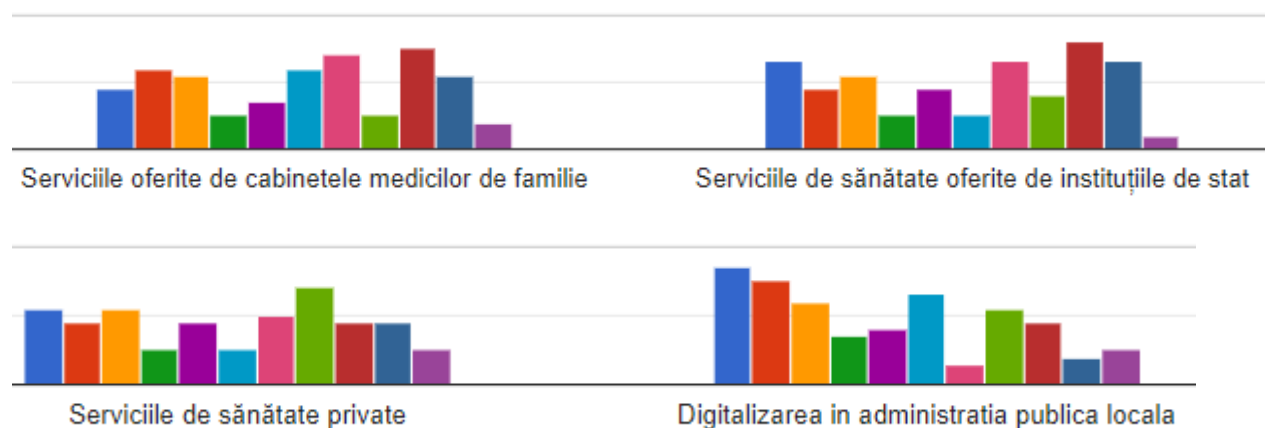
Va rugam sa ne spuneti câtă încredere aveți în următoarele instituții/organizații?



Cât de mulțumiți sunteți de următoarele servicii / condiții de trai din orașul Huedin? (Apreciați pe o scală de la 1 la 10, 1 = deloc mulțumit, iar 10 = foarte mulțumit)

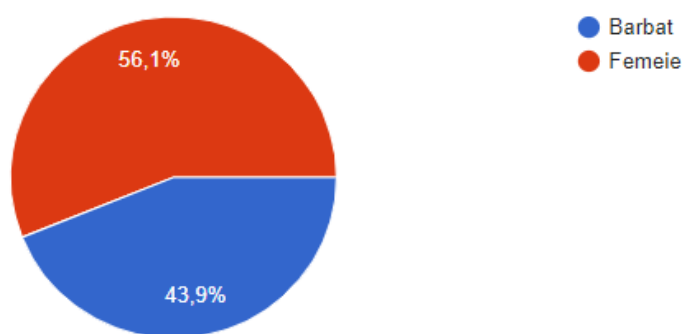






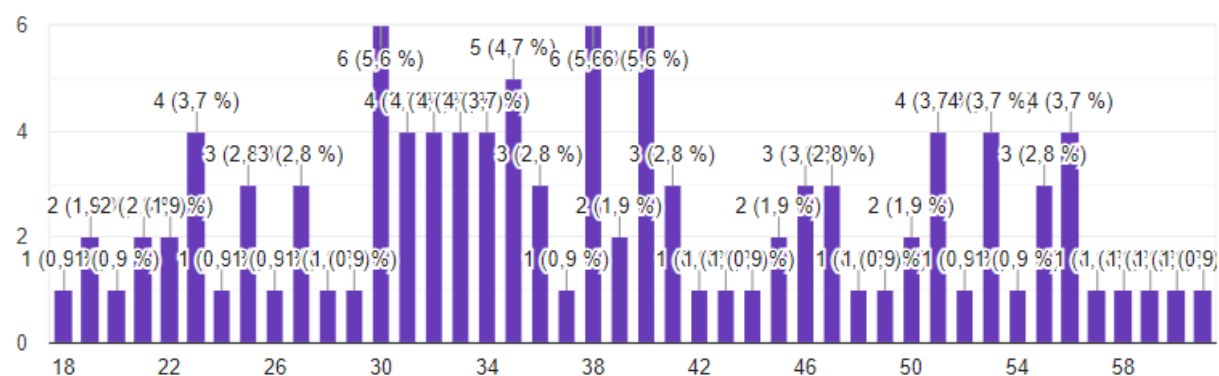
Gen

107 răspunsuri



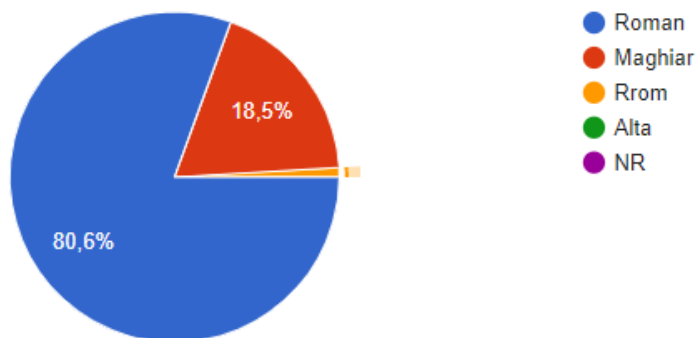
VÂRSTA (în ani împliniți)

107 răspunsuri



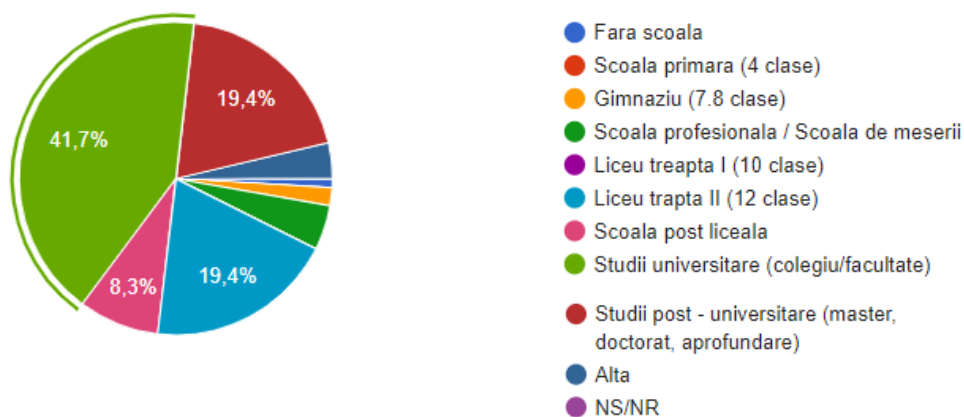
Etnia

108 răspunsuri



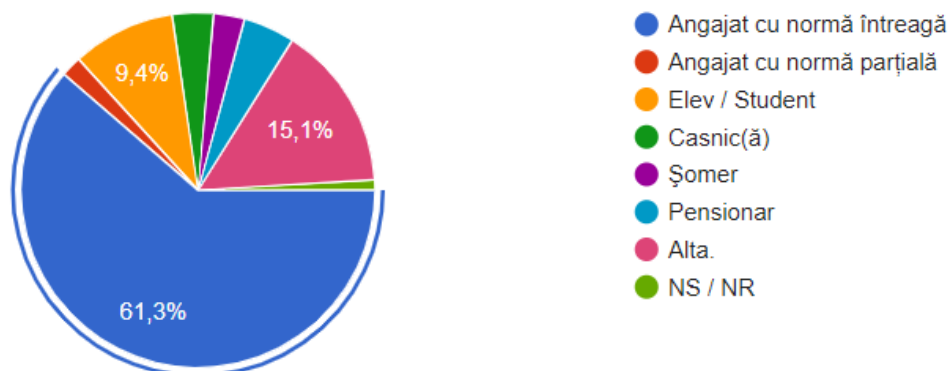
Educatie

108 răspunsuri



Care din următoarele situații se potrivește cel mai bine situației Dvs. de acum sub aspect profesional?

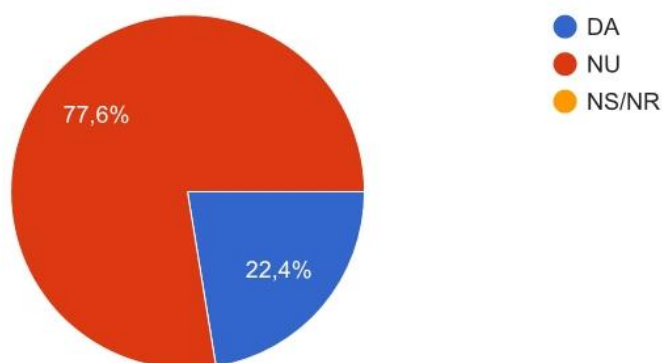
106 răspunsuri





Va rugam sa ne spuneti dacă este vreo persoană din gospodăria care este plecată în străinătate, pentru o perioadă mai lungă de timp (minim 2 luni de zile)?

107 răspunsuri



Concluzii:

1. Respondentii apreciaza nivelul general de calitate a vieții ca fiind unul acceptabil cu mai multe dezavantaje decat avantaje, dar cu multe oportunitati de dezvoltare;
2. Infrastructura de recreere este principala problema semnalata la nivel local;
3. Locuitorii orasului sunt multumiti de investitiile mari realizate in ultimii ani sau in curs de realizare (spital, gaz);
4. O mare problema a orasului ramane traficul greu care trece prin intrul orasului;
5. În general cetățenii sunt mulțumiți de activitatea autorităților locale, birocrăția fiind singura arie unde administrația locală e evaluată mai puțin favorabil;
6. Liniștea și locația sunt identificate ca principale aspecte pozitive ale orașului;
7. Principalul avantaj competitiv identificat de respondenți, în relație cu alte orașe din zonă, este turismul (faptul că e plasat în apropierea unei zone muntoase);
8. Primăria și Consiliul Local sunt văzute ca principalele instituții care pot influența dezvoltarea comunității, urmate de Școală și Consiliul Județean;
9. Domeniile prioritare care necesita investitii, in viziunea cetatenilor, sunt gradinitile, scolile, parcurile, infrastructura recreationala si sportiva, centura ocolitoare a orasului.



PARTEA III STRATEGIA DE DEZVOLTARE

CAPITOLUL XII. EUROPA 2020 – PRINCIPII, VALORI, DIRECȚII DE ACȚIUNE

*Extrase și sinteze din documentul “Obiective Europa 2020” (<http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2010:2020:FIN:RO:PDF>)

Obiectivele prioritare la nivel european:

1. **Ocuparea forței de muncă:** rata de ocupare a forței de muncă de 75% în rândul populației cu vârste cuprinse între 20 și 64 de ani.
2. **Cercetare și dezvoltare:** alocarea a 3% din PIB-ul UE pentru cercetare și dezvoltare.
3. **Schimbări climatice și energie:** reducerea cu 20% a emisiilor de gaze cu efect de seră (sau chiar cu 30%, în condiții favorabile) față de nivelurile înregistrate în 1990, creșterea ponderii surselor de energie regenerabile până la 20%, creșterea cu 20% a eficienței energetice.
4. **Educație:** reducerea abandonului școlar la sub 10%, creșterea la peste 40% a ponderii absolvenților de studii superioare în rândul populației cu vârsta cuprinsă între 30-34 de ani.
5. **Sărăcie și excluziune socială:** reducerea cu cel puțin 20 de milioane a numărului persoanelor care suferă sau riscă să sufere de pe urma sărăciei și a excluziunii sociale.”

Priorități:

“**Creștere inteligentă:** dezvoltarea unei economii bazate pe cunoaștere și inovare. Presupune îmbunătățirea prestației în următoarele domenii:

- + **cercetare și inovare:** îmbunătățirea condițiilor pentru creșterea investițiilor de stat și private în vederea generării de locuri de muncă prin crearea de noi produse și servicii;
- + **educație:** încurajarea și susținerea procesului de învățare și formare de-a lungul vieții în vederea îmbunătățirii competențelor;
- + **societatea digitală:** utilizarea tehnologiilor informației și comunicațiilor.”

Aspecte de corectat în domeniul *Inovării*:

- + nivelul mai redus al investițiilor în cercetare, dezvoltare și inovare;
- + utilizarea insuficientă a tehnologiilor informației și comunicațiilor;
- + accesul dificil la inovare în anumite sectoare ale societății;
- + ponderea mai redusă în UE a firmelor high-tech.”

Aspecte de corectat în domeniul *Educației*:



- ✚ un sfert dintre elevi au competențe slabe de citire, unul din șapte tineri abandonează studiile și formarea prea devreme;
- ✚ 50% dintre tineri ating un nivel mediu de calificare, insuficient pentru cerințele noi de pe piața muncii;
- ✚ în rândul populației cu vârsta cuprinsă între 25 și 34 de ani, doar 1 persoană din 3 are o diplomă universitară, comparativ cu 40% în SUA și peste 50% în Japonia;
- ✚ conform “indicelui Shanghai” în clasamentul mondial al primelor 20 de universități, sunt listate doar două universități europene.

Aspecte de corectat în domeniul *Societății digitale*:

- ✚ din valoarea de 2.000 miliarde € reprezentată de piața globală pentru tehnologiile informației și comunicațiilor, firmele europene reprezintă doar 25%;
- ✚ rămânerea Europei în urma SUA și Japoniei în ceea ce privește internetul de mare viteză, afectează capacitatea acestora de inovare în special în zonele rurale, diseminarea online a cunoștințelor și distribuția online de bunuri și servicii.

Creșterea durabilă înseamnă promovarea unei economii mai eficiente din punctul de vedere al utilizării resurselor, mai ecologice și mai competitive, presupune dezvoltarea de noi procese și tehnologii (inclusiv cele ecologice) care:

- să accelereze dezvoltarea de rețele inteligente, ce folosesc TIC;
- să exploateze rețelele de la scara UE;
- să consolideze avantajul competitiv al mediului european de afaceri;
- să conștientizeze consumatorii în ceea ce privește meritele utilizării eficiente a resurselor;
- să scadă emisiile de dioxid de carbon;
- să prevină degradarea mediului, pierderea biodiversității, utilizarea nedurabilă a resurselor.

Creșterea durabilă va sta la baza coeziunii economice, sociale și teritoriale prin derularea de acțiuni în următoarele domenii:

- ✚ “competitivitate
- ✚ “combaterea schimbărilor climatice
- ✚ “energie curată și eficientă



Creșterea durabilă va fi stimulată prin două inițiative:

a. **„O Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor”** prin care se propune:

- ✚ sprijinirea tranziției către o economie eficientă în ceea ce privește utilizarea resurselor și cu emisii reduse de dioxid de carbon;
- ✚ decuplarea creșterii economice de utilizarea resurselor, de consumul de energie;
- ✚ reducerea emisiilor de CO₂;
- ✚ creșterea competitivității și promovarea securității energetice.”

b. **„O politică industrială adaptată erei globalizării”** prin care se propune:

- ✚ colaborarea stransă între CE și întreprinderi, sindicate, mediul academic, ONG-uri, organizații de consumatori;
- ✚ elaborarea unui cadru pentru o politică industrială modernă, care să sprijine spiritul antreprenorial, să ghideze și să ajute industria;
- ✚ promovarea competitivității sectorului industriei primare, al producției și al serviciilor din Europa.

Creșterea durabilă este necesară în vederea susținerii UE pentru a prospera într-o lume cu emisii reduse de dioxid de carbon, cu resurse limitate, pentru prevenirea degradării mediului, pierderea biodiversității și utilizarea nedurabilă a resurselor.

Creșterea favorabilă incluziunii înseamnă promovarea unei economii cu o rată ridicată a ocupării forței de muncă, care să asigure coeziunea socială și teritorială și care presupune:

- asigurarea autonomiei cetățenilor prin rate ridicate ale ocupării forței de muncă;
- investirea în dezvoltarea competențelor; combaterea sărăciei;
- modernizarea piețelor muncii și a sistemelor de formare și de protecție socială;
- consolidarea coeziunii teritoriale prin accesibilizarea beneficiilor creșterii economice în toate regiunile UE inclusiv în cele ultraperiferice;
- asigurarea accesului și oportunităților pentru toți cetățenii pe tot parcursul vieții;
- creșterea participării forței de muncă prin asigurarea de politici de promovare a egalității de șanse între femei și bărbați.

Se va acționa în vederea rezolvării problemelor din următoarele domenii:

- ✚ *ocuparea forței de muncă:*
 - schimbările demografice au generat scăderea numărului de persoane active;



- în UE, doar două treimi din populația activă are loc de muncă, în comparație cu peste 70% în SUA și în Japonia;
- rata ocupării forței de muncă este scăzută în special în rândul femeilor și al lucrătorilor în vârstă;
- rata a șomajului de peste 21% în rândul tinerilor;
- risc ridicat de pierdere a terenului pe piața muncii a persoanelor neintegrate în câmpul muncii sau care au legături slabe cu acesta.

 competențele:

- aproximativ 80 de milioane de persoane au competențe reduse sau de bază;
- oportunitățile oferite prin învățarea de-a lungul vieții, aparțin în special persoanelor mai instruite;
- până în 2020, 16 milioane de locuri de muncă vor necesita nivel înalt de calificare, în timp ce numărul locurilor de muncă pentru care se vor cere competențe reduse va scădea cu 12 milioane;
- pentru menținerea vieții active îndelungate, este necesară dobândirea și dezvoltarea de noi competențe pe tot parcursul vieții.

 combaterea sărăciei:

- 80 de milioane de persoane erau amenințate de sărăcie, înainte de apariția crizei economice;
- 19 milioane dintre acestea sunt copii;
- 8% dintre persoanele care au un loc de muncă nu câștigă suficient pentru a ieși din sărăcie, cei mai afectați fiind șomerii.

Creșterea favorabilă a incluziunii va fi stimulată prin două inițiative:

a. „**O agendă pentru noi competențe și noi locuri de muncă**” prin care se propune:

-  crearea condițiilor necesare modernizării piețelor muncii pentru a crește nivelurile de ocupare a forței de muncă și pentru a asigura sustenabilitatea modelelor sociale europene;
-  promovarea autonomiei cetățenilor prin dobândirea de noi competențe care vor permite forței de muncă actuale și viitoare, adaptarea la noile condiții și la eventualele schimbări de carieră;
-  reducerea șomajului;
-  sporirea productivității muncii.

b. „**O platformă europeană de combatere a sărăciei**” prin care se propune:



- ✚ asigurarea coeziunii economice, sociale, teritoriale, ca o continuare a anului în curs, care reprezintă “Anul european de luptă împotriva sărăciei și excluziunii sociale”;
- ✚ sensibilizarea opiniei publice pentru recunoașterea drepturilor fundamentale ale persoanelor care se confruntă cu sărăcia și excluziunea socială.”

Creșterea favorabilă a incluziunii este necesară în vederea:

- oferirii populației acces la centre de îngrijire a copiilor și la centre destinate altor persoane aflate în întreținere;
- punerii în aplicare a principiilor privind flexicuritatea;
- oferirii cetățenilor posibilitatea de a dobândi noi competente care să le permită adaptarea la noile condiții și la eventualele schimbări de carieră;
- combaterea sărăciei și excluziunii sociale;
- reducerea inegalităților în materie de sănătate;
- îmbunătățirea capacității de a face față fenomenului de îmbătrânire activă.



CAPITOLUL XIII. DEZVOLTAREA DURABILĂ - PRINCIPII, VALORI, DIRECȚII DE ACȚIUNE

Definiții ale dezvoltării durabile:

- ✚ *Totalitatea formelor și metodelor de dezvoltare socio-economică al căror fundament îl reprezintă asigurarea echilibrului între sistemele socio-economice și potențialul natural.”*
- ✚ *Dezvoltarea care urmărește satisfacerea nevoile prezentului, fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a-și satisface propriile nevoi”.*

Scurt istoric al dezvoltării durabile

- ✚ În anul 1972, are loc **Conferința Națiunilor Unite**, la **Stockholm**. 113 națiuni discută problemele poluării, distrugerii resurselor, deteriorării mediului, pericolul disparițiilor unor specii, nevoia creșterii nivelului de trai al oamenilor; se subliniază legătura indisolubilă între calitatea vieții și calitatea mediului pentru generațiile actuale și viitoare.
- ✚ În 1986, **Comisia mondială de mediu și dezvoltare**, înființată de Națiunile Unite: are ca scop studierea dinamicii deteriorării mediului și oferirea de soluții cu privire la viabilitatea pe termen lung a societății umane; sunt identificate două probleme majore: dezvoltarea nu înseamnă doar profituri mai mari și standarde înalte de trai pentru un mic procent din populație, ci creșterea nivelului de trai al tuturor; dezvoltarea nu ar trebui să implice distrugerea sau folosirea nesăbuită a resurselor noastre naturale, nici poluarea mediului ambient.
- ✚ În 1992, **Summitul de la Rio** “conferința secolului”: 120 națiuni, au avut ca scop stabilirea unei noi strategii a dezvoltării economice, industriale și sociale în lume, fiind acceptată ideea că dezvoltarea durabilă reprezintă *”o nouă cale de dezvoltare care să susțină progresul uman pentru întreaga planetă și pentru un viitor îndelungat”*. S-a obținut consensul pentru un plan de dezvoltare durabilă numit **Agenda 21** și două seturi de principii, **Declarația de la Rio cu privire la mediu și dezvoltare** și **Principiile pădurii**.
- ✚ 1997, includerea conceptului de “dezvoltare durabilă” în **Tratatul de la Maastricht**, ca obiectiv politic al UE.
- ✚ 2001, **Consiliul European de la Goteborg**: adoptarea Strategiei Europene de Dezvoltare Durabilă, propunerea Setului de Indicatori de Dezvoltare Durabilă, cu scopul monitorizării SSD (în iunie 2006 aceasta a fost revizuită și, adoptat un nou model de guvernare).”



- 2002, **Summitul de la Johannesburg**. Se studiază progresul făcut spre dezvoltarea durabilă și se reafirmă angajamentul țărilor participante. Aspecte discutate:
 - reducerea numărului locuitorilor planetei care nu au acces la rezerve de apă potabilă, de la peste 1 miliard la 500 milioane până în anul 2015;
 - înjumătățirea numărului celor ce nu au condiții de salubritate corespunzătoare, la 1,2 miliarde;
 - creșterea folosirii surselor durabile de energie și refacerea efectivelor de pește secătuite.

* Extrase și sinteze din *Strategia de Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene*

(<http://strategia.ncsd.ro/docs/snodd-final-ro.pdf>)

Obiectivele – cheie ale Strategiei pentru Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene:

- Protecția mediului, prin măsuri care să permită disocierea creșterii economice de impactul negativ asupra mediului;
- Echitatea și coeziunea socială, prin respectarea drepturilor fundamentale, diversității culturale, egalității de șanse și prin combaterea discriminării de orice fel;
- Prosperitatea economică, prin promovarea cunoașterii, inovării și competitivității pentru asigurarea unor standarde de viață ridicate și unor locuri de muncă abundente și bine plătite;
- Îndeplinirea responsabilităților internaționale ale UE prin promovarea instituțiilor democratice în slujba păcii, securității și libertății, a principiilor și practicilor dezvoltării durabile pretutindeni în lume.

Principiile Strategiei pentru Dezvoltare Durabilă a Uniunii Europene:

- Promovarea și protecția drepturilor fundamentale ale omului;
- Solidaritatea în interiorul generațiilor și între generații;
- Cultivarea unei societăți deschise și democratice;
- Informarea și implicarea activă a cetățenilor în procesul decizional;
- Implicarea mediului de afaceri și a partenerilor sociali;
- Coerența politicilor și calitatea guvernării la nivel local, regional, național și global;
- Integrarea politicilor economice, sociale și de mediu prin evaluări de impact și consultarea factorilor interesați;
- Utilizarea cunoștințelor moderne pentru asigurarea eficienței economice și investitoriale;
- Aplicarea principiului precauției în cazul informațiilor științifice incerte;
- Aplicarea principiului “poluatorul plătește”.



CAPITOLUL XIV. STRATEGIA NAȚIONALĂ PENTRU DEZVOLTARE DURABILĂ A ROMÂNIEI

În anul 2008, a fost elaborată **Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030** având ca motto ideea “*Menține sănătos ceea ce te menține sănătos*”, document aprobat prin H.G. nr. 1460 din 12 noiembrie 2008, publicată în Monitorul Oficial nr. 824 din 8 decembrie 2008. Strategia recomandă mecanisme specifice la nivelul autorităților centrale, locale dar și la nivelul societății civile, sub egida Academiei Române, pentru monitorizarea implementării obiectivelor stabilite. Documente programatice și strategii sectoriale au fost elaborate pre- și post-aderare ca bază de referință pentru **Strategia Națională de Dezvoltare Durabilă: teme, domenii, obiective EU, obiective RO**.

În anul 2018, a fost elaborată **Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României 2030**.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 a fost adoptată prin HG nr. 877/9 noiembrie 2018, publicată în Monitorul Oficial nr. 985/21 noiembrie 2018.

a. Provocări cruciale

1. Schimbările climatice și energia curată

Obiectiv general SDD/UE: Prevenirea schimbărilor climatice prin limitarea emisiilor de gaze cu efect de seră, precum și a efectelor negative ale acestora asupra societății și mediului.

Orizont 2020

Obiectiv național: Asigurarea funcționării eficiente și în condiții de siguranță a sistemului energetic național, atingerea nivelului mediu actual al UE în privința intensității și eficienței energetice; îndeplinirea obligațiilor asumate de România în cadrul pachetului legislativ „Schimbări climatice și energie din surse regenerabile” și la nivel internațional în urma adoptării unui nou acord global în domeniu; promovarea și aplicarea unor măsuri de adaptare la efectele schimbărilor climatice și respectarea principiilor dezvoltării durabile.

Orizont 2030

Obiectiv național: Alinierea la performanțele medii ale UE privind indicatorii energetici și de schimbări climatice; îndeplinirea angajamentelor în domeniul reducerii emisiilor de gaze cu efect de seră în concordanță cu acordurile internaționale și comunitare existente și implementarea unor măsuri de adaptare la efectele schimbărilor climatice.”



2. Transport durabil

Obiectiv general SDD/UE: Asigurarea ca sistemele de transport să satisfacă nevoile economice, sociale și de mediu ale societății, reducând, în același timp, la minimum impactul lor nedorit asupra economiei, societății și mediului.” „

Orizont 2020. Obiectiv național: Atingerea nivelului mediu actual al UE în privința eficienței economice, sociale și de mediu a transporturilor și realizarea unor progrese substanțiale în dezvoltarea infrastructurii de transport.”

Orizont 2030. Obiectiv național: Aproximarea de nivelul mediu al UE din acel an la toți parametrii de bază ai sustenabilității în activitatea de transporturi.”

3. Producție și consum durabile

Obiectiv general SDD/UE: Promovarea unor practici de consum și producție sustenabile.

Orizont 2020. Obiectiv național: Decuplarea creșterii economice de degradarea mediului prin inversarea raportului dintre consumul de resurse și crearea de valoare adăugată și apropierea de indicii medii de performanță ai UE privind sustenabilitatea consumului și producției.

Orizont 2030. Obiectiv național: Aproximarea de nivelul mediu realizat la acea dată de țările membre UE din punctul de vedere al producției și consumului durabile.

4. Conservarea și gestionarea resurselor naturale

Obiectiv general SDD/UE: Îmbunătățirea gestionării resurselor naturale și evitarea exploatării lor excesive, recunoașterea valorii serviciilor furnizate de ecosisteme.

Orizont 2020. Obiectiv național: Atingerea nivelului mediu actual al țărilor UE la parametrii principali privind gestionarea responsabilă a resurselor naturale.

Orizont 2030. Obiectiv național: Aproximarea semnificativă de performanțele de mediu ale celorlalte state membre UE din acel an.

5. Sănătatea publică

Obiectiv general SDD/UE: Promovarea unor servicii medicale de calitate în condiții de egalitate și îmbunătățirea protecției împotriva amenințărilor la adresa sănătății.



Orizont 2020. Obiectiv național: Atingerea unor parametri apropiați de nivelul mediu actual al stării de sănătate a populației și al calității serviciilor medicale din celelalte state membre ale UE; integrarea aspectelor de sănătate și demografice în toate politicile publice ale României.

Orizont 2030. Obiectiv național: Alinierea deplină la nivelul mediu de performanță, inclusiv sub aspectul finanțării serviciilor de sănătate, al celorlalte state membre ale UE.

6. Incluziunea demografia și migrația

Obiectiv general SDD/UE: Crearea unei societăți bazate pe incluziunea socială prin luarea în considerare a solidarității între generații și în interiorul lor și asigurarea creșterii calității vieții cetățenilor ca o condiție a bunăstării individuale durabile.

Orizont 2020. Obiectiv național: Promovarea consecventă, în noul cadru legislativ și instituțional, a normelor și standardelor UE cu privire la incluziunea socială, egalitatea de șanse și sprijinirea activă a grupurilor defavorizate; punerea în aplicare, pe etape, a Strategiei Naționale pe termen lung privind populația și fenomenele migratorii.

Orizont 2030. Obiectiv național: Aproximarea semnificativă de nivelul mediu al celorlalte state membre ale UE în privința coeziunii sociale și calității serviciilor sociale.

7. Sărăcia globală și sfidările dezvoltării durabile

Obiectiv general SDD/UE: Promovarea activă a dezvoltării durabile la nivel global și asigurarea punerii de acord a politicilor interne și externe ale Uniunii Europene cu principiile dezvoltării durabile și angajamentele sale în această privință.

Orizont 2020. Obiectiv național: Conturarea domeniilor specifice de aplicare a expertizei și resurselor disponibile în România în slujba asistenței pentru dezvoltare, și alocarea în acest scop a circa 0,50% din venitul național brut.

Orizont 2030. Obiectiv național: Alinierea completă a României la politicile Uniunii Europene în domeniul cooperării pentru dezvoltare, inclusiv din punctul de vedere al alocărilor bugetare ca procent din venitul național brut.

b. Teme inter- și trans-sectoriale

Educație și formare profesională



Orizont 2020. Obiectiv național: Atingerea nivelului mediu de performanță al UE în domeniul educației și formării profesionale, cu excepția serviciilor în mediul rural și pentru grupurile dezavantajate, unde țintele sunt cele ale UE pentru 2010.

Orizont 2030. Obiectiv național: Situarea sistemului de învățământ și formare profesională din România la nivelul performanțelor superioare din UE; apropierea semnificativă de nivelul mediu al UE în privința serviciilor educaționale oferite în mediul rural și pentru persoanele provenite din medii dezavantajate sau cu dizabilități.

Cercetarea științifică și dezvoltarea tehnologică, inovarea

Orizont 2020. Obiectiv național general: Încadrarea cercetării românești în fluxul principal al evoluțiilor științifice și tehnologice din UE; generalizarea activităților inovative; apariția unor centre de excelență cu impact internațional.

Orizont 2030. Obiectiv național general: Statornicirea principalelor elemente ale societății și economiei bazate pe cunoaștere; contribuții esențiale ale cercetării românești la realizarea obiectivelor complexe ale dezvoltării durabile.



CAPITOLUL XV. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A REGIUNII NORD-VEST

Planul de Dezvoltare Regională (PDR) Nord-Vest 2021-2027 reprezintă principalul document de planificare și programare elaborat la nivel regional și asumat de către factorii de decizie din Regiunea de dezvoltare Nord-Vest.

Fiind fundamentat pe o diagnoză detaliată, concretizată prin Analiza socio-economică regională și prin Analiza SWOT a Regiunii Nord-Vest, Planul de Dezvoltare ia în considerare nevoile majore ale regiunii și are în vedere valorificarea potențialul său real de dezvoltare.

PDR Nord-Vest 2021-2027 se raportează, în același timp, la evoluțiile preconizate la nivel național și european, sintetizate în documentele de programare ale Comisiei Europene pentru perioada 2021-2027, în angajamentele internaționale ale României și în strategiile naționale pentru perioada următoare. PDR Nord-Vest urmărește pe tot parcursul său firul roșu reprezentat de cele trei priorități stabilite prin Strategia Uniunii Europene: creștere inteligentă, creștere durabilă, creștere favorabilă incluziunii și obiectivele propuse în cadrul celor cinci domenii de interes: ocupare, inovare, schimbări climatice, educație, reducerea sărăciei.

Punerea în aplicare a Planului de Dezvoltare Regională va cădea în sarcina autorităților regionale – pe măsură ce acestea vor fi create și consolidate, a administrațiilor locale și județene, a organizațiilor, a diverselor structuri partenariale și organismelor de implementare a programelor create ad hoc. Pentru transpunerea în realitate a Planului, un rol important îl vor avea **fondurile europene nerambursabile alocate pentru perioada 2021- 2027**, la care se vor adăuga finanțările autohtone publice și private.

Strategia de Dezvoltare a Regiunii Nord-Vest și-a definit ca obiectiv global „Creșterea inteligentă și sustenabilă a economiei regionale, valorificând diversitatea și autenticitatea locală și stimulând inovarea, în vederea dezvoltării echilibrate a teritoriului și creșterii standardului de viață”.

Obiectivele specifice stabilite prin PND sunt:

-  Obiectivul specific 1: Economie competitivă, bazată pe inovare și digitalizare
-  Obiectivul specific 2: Capital uman și social dezvoltat
-  Obiectivul specific 3: Cadru de viață sustenabil, autentic și atractiv
-  Obiectivul specific 4: Mediu natural valorificat responsabil
-  Obiectivul specific 5: Conectivitate fizică și digitală ridicată



Prezentarea schematica a strategiei de dezvoltare a Regiunii Nord-Vest:

OBIECTIV GENERAL <i>Creșterea inteligentă și sustenabilă a economiei regionale, valorificând diversitatea și autenticitatea locală și stimulând inovarea, în vederea dezvoltării echilibrate a teritoriului și creșterii standardului de viață</i>				
OBIECTIV SPECIFIC 1 Economie competitivă bazată pe inovare și digitalizare	OBIECTIV SPECIFIC 2 Capital uman și social dezvoltat	OBIECTIV SPECIFIC 3 Cadru de viață sustenabil, autentic și atractiv	OBIECTIV SPECIFIC 4 Mediu natural valorificat responsabil	OBIECTIV SPECIFIC 5 Conectivitate fizică și digitală ridicată
DIRECȚII DE ACȚIUNE 1.1. Dezvoltarea ecosistemului antreprenorial și creșterea competitivității mediului de afaceri 1.2. Sprijinirea ecosistemului de inovare și a activităților economice în domeniile de specializare inteligentă 1.3. Stimularea CDI și adoptării tehnologiilor avansate, în mediul public și privat 1.4. Promovarea și dezvoltarea tehnologiilor digitale	DIRECȚII DE ACȚIUNE 2.1. Sprijinirea inserției pe piața muncii și corelarea competențelor profesionale cu dinamica și cerințele viitoare ale pieței 2.2. Stimularea participării la procesele de educație și formare continuă, bazate pe o infrastructură modernă și pe digitalizare 2.3. Modernizarea, digitalizarea și dezvoltarea serviciilor și infrastructurii de sănătate, promovarea prevenției și a unui mod de viață sănătos 2.4. Sprijinirea incluziunii sociale și combaterea sărăciei 2.5. Cultivarea spiritului civic și a implicării comunității în procesele de dezvoltare locală	DIRECȚII DE ACȚIUNE 3.1. Dezvoltarea integrată și sustenabilă a zonelor urbane funcționale, a municipiilor și orașelor 3.2. Dezvoltarea zonelor rurale și creșterea calității vieții în mediul rural, prin echiparea cu infrastructură și dotări 3.3. Dezvoltarea infrastructurii și susținerea evenimentelor culturale, sportive și de agrement 3.4. Digitalizarea serviciilor publice dedicate comunității, vizitatorilor și actorilor economici 3.5. Protejarea și valorificarea patrimoniului antropic 3.6. Dezvoltarea și valorificarea potențialului turistic	DIRECȚII DE ACȚIUNE 4.1. Protejarea și valorificarea patrimoniului natural, a biodiversității și dezvoltarea infrastructurii verzi 4.2. Creșterea rezilienței la hazarduri naturale și schimbări climatice 4.3. Reducerea poluării, ameliorarea și monitorizarea calității factorilor de mediu 4.4. Promovarea utilizării sustenabile a resurselor energetice și valorificarea surselor de energie regenerabilă 4.5. Modernizarea și dezvoltarea sistemelor de management al apelor, apelor uzate și deșeurilor 4.6. Sprijinirea economiei circulare în vederea eliminării deșeurilor și (re)utilizării continue a resurselor	DIRECȚII DE ACȚIUNE 5.1. Dezvoltarea infrastructurii de transport în lungul rețelei TEN-T 5.2. Creșterea conectivității locale feroviare și rutiere la rețeaua TEN-T 5.3. Sprijinirea mobilității durabile intra-regionale, inclusiv cu scop turistic și de agrement 5.4. Sprijinirea mobilității durabile în cadrul zonelor urbane funcționale, municipiilor și orașelor 5.5. Îmbunătățirea infrastructurii și serviciilor digitale

Sursa: PLANUL DE DEZVOLTARE AL REGIUNII NORD-VEST 2021-2027



CAPITOLUL XVI. STRATEGIA DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI CLUJ

REPERE ALE STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A JUDEȚULUI CLUJ PENTRU PERIOADA 2014 – 2020 ȘI DIRECȚIILE DE DEZVOLTARE PENTRU PERIOADA 2021 – 2027:

Obiectivul principal al strategiei județului Cluj îl reprezintă dezvoltarea și promovarea județului Cluj ca o destinație atractivă pentru investitori, turiști și locuitori, bazată pe o economie competitivă și sustenabilă, o infrastructură modernă și servicii de înaltă calitate, accesibile tuturor, cu o viață culturală și științifică dinamică, sprijinită de o forță de muncă înalt calificată și de cetățeni responsabili

Obiectivele specifice de dezvoltare ale județului Cluj și prioritățile de dezvoltare sunt:

- Obiectiv specific 1. Creșterea competitivității economiei județului Cluj, prin valorificarea resurselor de muncă și a spiritului antreprenorial din județ, susținerea inovării și furnizarea de servicii de afaceri adaptate la nevoile întreprinderilor cu profil agricol, industrial și de servicii
 - Prioritate 1. Creșterea competitivității și atractivității județului prin îmbunătățirea mediului de afaceri și susținerea IMM-urilor
 - Prioritatea 2. Întărirea competitivității și a productivității economiei județene prin încurajarea inovării precum și difuzarea societății digitale în mediul urban și rural
- Obiectiv specific 2. Creșterea accesibilității județului și asigurarea unei infrastructuri de utilități, educaționale, de sănătate și sociale moderne, ca bază a dezvoltării economice și sociale
 - Prioritatea 3. Îmbunătățirea dotării infrastructurale a județului în vederea creșterii accesibilității și asigurării unei calități mai bune a vieții
- Obiectiv specific 3. Dezvoltarea resurselor umane ca suport al dezvoltării economice și sociale, prin creșterea calității învățământului și promovarea educației pentru adulți, creșterea gradului de ocupare pe piața muncii și asigurarea incluziunii sociale
 - Prioritatea 4. Dezvoltarea capitalului uman prin îmbunătățirea sistemelor educaționale și de formare
 - Prioritatea 5. Îmbunătățirea participării pe piața forței de muncă și combaterea excluziunii sociale



- Obiectiv specific 4. Asigurarea unei creșteri durabile prin promovarea unei economii mai eficiente, mai ecologice și mai competitive din punctul de vedere al utilizării resurselor și a politicii energetice
 - Prioritatea 6. Protejarea mediului și promovarea dezvoltării durabile
- Obiectiv specific 5. Asigurarea unei dezvoltări teritoriale echilibrate, coerente și armonioase, sub aspectul activităților economice și sociale
 - Prioritatea 7. Promovarea coeziunii teritoriale
- Obiectiv specific 6. Îmbunătățirea accesibilității și calității serviciilor publice furnizate prin dezvoltarea unei administrații publice locale și județene moderne, cu un management bazat pe parteneriat real cu cetățenii și mediul de afaceri din județ.
 - Prioritatea 8. Creșterea capacității administrative precum și a calității serviciilor publice.

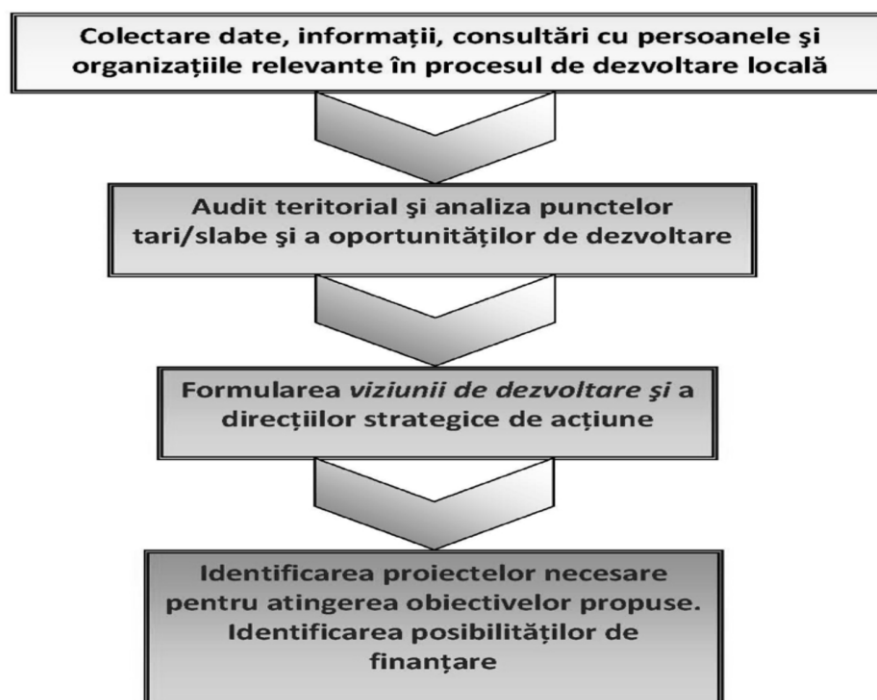


CAPITOLUL XVII. FUNDAMENTAREA STRATEGIEI DEZVOLTĂRII SUSTENABILE A ORAȘULUI HUEDIN

Procesul de elaborare a strategiei

Managementul procesului de elaborare a strategiei de dezvoltare durabilă este în responsabilitatea comitetului local de coordonare. Acesta a fost ales de primar cu sprijinul consultantului, având în componență reprezentanți de seamă ai comunității locale, care sunt interesați de dezvoltarea economică a orașului Huedin. Grupurile de lucru au rolul de a reprezenta comunitatea cât mai mult posibil în procesul de elaborare a strategiei locale de dezvoltare durabilă a orașului Huedin. Aceste grupuri reprezintă instrumentele prin care se identifică soluțiile pentru fiecare problemă critică identificată, prin colectarea și analizarea informațiilor.

Principiul de bază propus este acela de a combina rigoarea impusă prin standardizarea anumitor aspecte ale procesului de planificare în paralel cu flexibilitate oferită UAT-urilor în elaborarea documentelor de programare locale. Atâta timp cât se respectă aceste criterii minime, fiecare UAT va avea libertatea de a-și organiza celelalte aspecte ale exercițiului de planificare în mod adecvat, în funcție de circumstanțele specifice.



Schema de mai sus prezintă abordarea metodologică de elaborare a Strategiei de Dezvoltare durabilă a orașului Huedin. Pe baza informațiilor colectate și a analizei stării actuale a diversilor



indicatori, se poate concluziona că orașul se află în plin proces de dezvoltare locală, având un nivel relativ ridicat al calității vieții. De asemenea, poziția geografică permite orașului să atragă resurse importante în ceea ce privește dezvoltarea viitoare.

Provocarea la care trebuie să răspundă administrația publică și întreaga comunitate este aceea de a genera un ritm constant de dezvoltare economică, care să servească bunăstării locuitorilor orașului. Din acest motiv dezvoltarea infrastructurii trebuie să rămână o prioritate pentru orașul Huedin. În același timp, creșterea competitivității sectorului agricol, revitalizarea tradițiilor locale, promovarea patrimoniului cultural, revitalizarea comunității și dezvoltarea sentimentului de apartenență la comunitate sunt importante direcții de dezvoltare locală.

Planificare strategică

Planificarea strategică este un mijloc de **comunicare și motivare internă** care ne permite:

- ⊗ să informăm despre problemele cu care ne confruntăm
- ⊗ să stabilim calea optimă de utilizare a resurselor umane
- ⊗ să susținem procesul de înțelegere, asimilare și acceptare a orientărilor și obiectivelor strategice ale organizației

Etapile care nu trebuie să lipsească din nici un exercițiu de planificare strategică sunt:

- ✚ **Pregătirea procesului de planificare strategică**
- ✚ **Viziunea comunității**
- ✚ **Definirea misiunii**
- ✚ **Alegerea valorilor**
- ✚ **Analiza mediului intern**
- ✚ **Analiza mediului extern**
- ✚ **Determinarea obiectivelor strategice**
- ✚ **Stabilirea planului de acțiune**

A. EVALUAREA MEDIULUI ECONOMICO-SOCIAL ȘI A POTENȚIALULUI LOCAL

S-a realizat evaluarea mediului economico-social și a potențialului local pentru a crea și implementa politici și programe, bazate pe oportunități locale și adresate necesităților locale. S-a pornit de la înțelegerea faptului că forțele determinate ale dezvoltării locale sunt baza economică și capacitatea de dezvoltare a acesteia, având în vedere și tendințele externe și evenimentele care pot avea impact asupra acestora.

1) DEFINIREA DOMENIILOR DE ANALIZĂ



S-a recurs la concentrarea analizei spre: analiza orașului Huedin în parte, analiza zonei în ansamblu și analiza sectorială, implicând părți ale economicului, socialului și urbanismului. Domeniile de analiză au fost grupate astfel: situația economică, caracteristicile demografice, caracteristicile forței de muncă, poziția geo-politică, infrastructura fizică și de comunicații, mediul de afaceri, resursele educaționale, sistemul social, urbanismul, patrimoniul, calitatea vieții și a mediului.

2) COLECTAREA DATELOR

Colectarea datelor, ca factor-cheie al realizării profilului economico-social al zonei, a fost un proces dificil, având în vedere disponibilitatea și accesul la date statistice, relevante acestui scop. Obstacolele înfruntate în procesul colectării datelor nu au fost specifice doar muncii depuse pentru planificarea strategică a orașului Huedin, cu aceeași situație se confruntă, în general, toate țările Europei centrale și de vest, datorită lipsei de standardizare a sistemelor de colectare și de prelucrare a datelor.

3) ANALIZA SWOT

Dupa colectarea și prelucrarea datelor, s-a trecut la analiza potențialului zonei, în vederea utilizării informațiilor în cadrul analizei SWOT. Analiza SWOT este o metodă eficientă, utilizată în cazul planificării strategice pentru identificarea potențialelor, a priorităților și pentru crearea unei viziuni comune de realizare a strategiei de dezvoltare. SWOT semnifică puncte tari, puncte slabe, oportunitati și amenințări. Analiza swot trebuie să dea răspunsul la întrebarea "unde suntem?", aceasta implicând analiza mediului intern al zonei și a mediului extern general și specific.

Evaluarea mediului/contextului și a factorilor externi este una dintre caracteristicile distincte ale planificării strategice, abordată în cadrul prezentei lucrări, referindu-se la comunitatea internațională, inclusiv cea europeană, la planul național și la cel regional/județean.

B. ELABORAREA CONCEPTULUI STRATEGIC DE DEZVOLTARE ECONOMICO-SOCIALĂ

1) FORMULAREA MISIUNII, A DIRECȚIILOR STRATEGICE ȘI A OBIECTIVELOR DE DEZVOLTARE

Bazat pe conturarea realistă a profilului-analizei diagnostic a orașului Huedin, s-a construit sistemul ierarhic de obiective, prin a căror realizare va fi îndeplinită misiunea strategiei de dezvoltare a zonei. Prin consens, s-a stabilit ca strategia elaborată să se refere la o durată de minim 7 ani, răspunzând la întrebarea "**unde vrem să ajungem?**".



În următoarea etapă s-au identificat obstacolele care stau în calea realizării viziunilor .

Direcțiile strategice ne permit identificarea soluțiilor pentru depășirea obstacolelor identificate. Direcțiile strategice definite permit gruparea corespunzătoare a măsurilor de dezvoltare identificate, care, prin implementare, vor duce la realizarea misiunii strategiei de dezvoltare a zonei.

Sistemul de obiective construit permite, totodată, măsurarea rezultatelor implementării, datorită faptului că măsurile, obiectivele și subobiectivele componente sunt cuantificabile prin indicatori.

În acest context, s-a avut în vedere și faptul ca unul din scopurile principale ale conceptului de dezvoltare strategică este și acela de a reprezenta un instrument de promovare economică a zonei. Noțiunea promovării economice permite o serie de definiții. Aceasta implică un spectru larg de măsuri, care vizează îmbunătățirea dezvoltării economice a localității și implicit, creșterea atractivității acesteia.

2) FORMULAREA ALTERNATIVELOR STRATEGICE ȘI A STRATEGIEI FINALE

În vederea alegerii alternativei strategice optime, s-au analizat patru categorii de acțiune strategică, după cum urmează:

- ✚ strategii de tip **so**, care utilizează toate avantajele zonei, pentru a profita la maxim de oportunitățile mediilor exterioare;
- ✚ strategii de tip **wo**, care depășesc slabiciunile (dezavantajele) zonei, pentru a utiliza la maxim oportunitățile mediilor exterioare;
- ✚ strategii de tip **st**, care utilizează toate avantajele zonei pentru a evita/minimiza amenințările (pericolele) mediilor exterioare;
- ✚ strategii de tip **wt**, care minimizează slabiciunile (dezavantajele) zonei și evita/minimizează amenințările (pericolele) mediilor exterioare.

Analizele comparative au condus la decizia elaborării strategiei de dezvoltare a orașului Huedin, ca strategie de tip **so**, care să răspundă, la cel mai înalt nivel posibil, criteriilor de performanță, sinergie-complementaritate, eficiența, fezabilitate și impact. Strategia elaborată răspunde la întrebarea "**cum ajungem acolo?**".

C. IMPLEMENTAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE

Pentru a asigura implementarea măsurilor de dezvoltare cuprinse în alternativa de dezvoltare strategică definită, a fost necesară atât conturarea unei unități de management al implementării, cât și definirea procedurilor și etapelor de urmat. În acest scop, s-au elaborat



principiile de functionare si modul de organizare a unei viitoare unitati de management al implementarii, instrument indispensabil implementarii strategiei de dezvoltare, respectiv a asigurarii continuitatii planificarii strategice a orașului Huedin.

Datorită faptului că cea mai mare parte din resursele umane si financiare necesare implementarii strategiei de dezvoltare durabila provine de la nivelul administratiei locale, documentul de planificare strategica va fi supus spre aprobare Consiliului Local in mod oficial. In acest fel, angajamentul implementarii strategiei devine public, precum si una din prioritatile administratiei in exercitiile financiare urmatoare.

Prin mecanismele specifice de cooperare și conlucrare parteneriala, viitoarea organizatie va asigura: elaborarea si aplicarea planurilor de actiune, implementarea graduala a masurilor de dezvoltare, monitorizarea procesului si evaluarea periodica a rezultatelor/obiectivelor, asigurând, astfel, posibilitatea adaptarii sau reorientarii strategiei in timp, pe parcursul implementarii. S-a conceput, totodata si un model prin care se vor putea atrage resursele financiare cerute de implementare.

PUNCTE CRITICE ÎN CADRUL PROCESULUI DE IMPLEMENTARE A PLANULUI STRATEGIC:

- ✚ Implementarea planului strategic nu este luată în serios.
- ✚ Intervalele de timp nu sunt respectate.
- ✚ Elementele care nu au fost implementate nu sunt discutate, rămân ca sarcini neîndeplinite.
- ✚ Oportunitatile externe sunt refuzate constient si/sau nu sunt revizuite.

Evaluarea:

Impact – acest nivel corespunde scopurilor care trebuie sa fie atinse. Impactul prezinta efectele de lunga durata, de obicei, ele pot fi masurate doar dupa finalizarea proiectului. Nivelul in cauza reflecta schimbarile pe care proiectul le-a efectuat in societate.

Rezultate in timp – acest nivel corespunde obiectivelor proiectului; arata rezultatele de durata medie, de obicei, acestea sunt vazute in timpul desfasurarii proiectului. Sunt rezultatele finale, doar nu neaparat trebuie sa aduca impactul.

Rezultatele imediate – acest nivel reiese nemijlocit din activitatile preconizate in proiect. Ele prezinta rezultatele imediate, concrete si masurabile.



CAPITOLUL XVIII. SCOP, VIZIUNE, MISIUNE ȘI PRINCIPII

SCOP

Orașul Huedin 2027 va fi pentru locuitorii săi un oraș modern, cu o infrastructură adecvată și cu o administrație publică orientată către nevoile cetățenilor, cu un mediu economic și social competitiv și dinamic, un loc mai atractiv pentru a locui, lucra și investi.

Strategia de dezvoltare pune bazele pentru creșterea susținută și dezvoltarea economică, subliniază oportunitățile și provocările unui oraș european și oferă linii directoare pentru dezvoltarea tuturor sectoarelor existente în cadrul comunității noastre.

Strategia de dezvoltare durabilă se realizează pentru cetățeni și cu participarea cetățenilor. Aceasta are la bază o viziune de lungă durată și integrează prioritățile economice, sociale și de mediu ale comunității, fundamentată pe capacitatea și resursele locale și ținând seama de interdependențele între provocările locale, naționale și globale.

VIZIUNE

Viziunea privind dezvoltarea economico-socială a orașului Huedin este:

Huedin va fi un oraș dezvoltat economic, accesibil și competitiv, care va oferi prosperitate și o calitate bună a vieții locuitorilor săi și va valorifica potențialul turistic ca factor de dezvoltare locală.

Strategia de dezvoltare economico-socială a orașului Huedin își propune să valorifice potențialul, oportunitățile și realele disponibilități pentru dezvoltare, inclusiv crearea unui mediu de afaceri stimulator și competitiv, menit să atragă investiții private importante din țară și străinătate.

Printre obiectivele propuse, se poate menționa importanța formării unei deprinderi a participării publice, stimularea capacității de adaptare a cetățenilor la cultura schimbării, transformarea orașului Huedin într-un punct de referință pentru alte comunități, și nu în ultimul rând, utilizarea eficientă și concentrată a tuturor resurselor locale, corelată cu atragerea și utilizarea rațională a fondurilor de finanțare publice și private, interne și internaționale.

MISIUNE

Misiunea Primăriei orașului Huedin este de a fi permanent în slujba nevoilor comunității locale pentru a le rezolva într-o manieră legală, transparentă, echitabilă, competentă și eficientă,



asigurând astfel prosperitatea locuitorilor orașului, prin furnizarea de servicii la un înalt standard de calitate în context național și internațional”.

PRINCIPII ȘI VALORI

Principiul unui context sustenabil

Promovăm ideea unei dezvoltări sustenabile, în cadrul căreia mediul natural, dezvoltarea economică și viața socială apar dependente reciproc, interacțiunea lor contribuind la menținerea și la creșterea calității vieții oamenilor și a mediului lor natural. Sprijinim protecția mediului ca disciplină educațională, capabilă să ușureze procesul de înțelegere, de către oameni, a conceptului de "mediu protejat". Scopul final este de a ajuta tinerii să-și dezvolte considerația față de mediu și dorința de a acționa în mod responsabil asupra acestuia și față de ceilalți.

Încurajăm educația privind protecția mediului nu doar prin asimilarea unor cunoștințe conceptuale și abilități pentru monitorizarea și măsurarea calității mediului, ci și prin dezvoltarea valorilor, atitudinilor și abilităților care vor motiva și încuraja munca oamenilor, atât individuală cât și în grup, ajutând la promovarea sustenabilității mediului nostru natural și social.

Principiul accesibilității

Accesul oamenilor la mediul ambiant reprezintă cheia spre o veritabilă integrare în societate și spre o egalitate de oportunități. Accesibilitatea este o condiție esențială pentru o calitate ridicată a vieții, deosebit de importantă pentru ca persoanele cu dizabilități să poată participa la activitățile din cadrul societății. Datoria noastră este aceea de a furniza servicii integrate accesibile, astfel încât toți cetățenii să le poată folosi independent, sigur și cu demnitate.

Principiul comunicării

Recunoaștem nevoia implicării cetățenilor și multitudinea de resurse și informații utile pe care ei le dețin. Este important să sporească gradul de înțelegere a nevoilor, ideilor și valorilor cetățenilor la nivelul orașului, astfel încât acestea să se poată utiliza în fundamentarea unor decizii mai bune. Orașul trebuie să identifice, să creeze și să bugeteze resursele adecvate, care să antreneze cetățenii și grupurile de cetățeni, oferindu-le posibilitatea de a deveni parte integrantă în procesul de luare a deciziilor cu privire la oraș. Multe dintre succesele orașului au prins contur datorită calității eforturilor sale de a intensifica procesul de comunicare în societate. Astfel, urmăm o abordare proactivă care să dezvolte o comunicare eficientă în ambele sensuri.

***Principiul profesionalismului***

Înțelegem faptul că activitatea în serviciul cetățeanului reprezintă un privilegiu, o oportunitate, o datorie și o obligație. Ne dorim ca oamenii să aibă încredere în instituțiile publice; vrem ca aceștia să se mândrească cu profesiile lor. Pentru a asigura și păstra această mândrie, ne-am impus standarde înalte. Acest lucru înseamnă că asemenea competențe de bază cum ar fi managementul financiar, managementul resurselor umane, managementul informației și al comunicațiilor, dezvoltarea abilităților de conducere, dezvoltarea profesională și furnizarea de servicii, ar trebui dezvoltate în toate departamentele și în toate agențiile, la toate nivelurile. Credem că profesionalismul este exprimat atât prin managementul schimbării cât și prin utilizarea unor tehnici esențiale pentru un management public eficient. Cu această cerință esențială asigurată, răspunderea noastră crește, probitatea financiară este garantată, iar valorile și etica se dezvoltă.

Principiul transparenței

Sprijinim cu tărie dezvoltarea durabilă, relațiile strânse cu comunitatea, transparența tuturor procedurilor de consiliu fiind o condiție esențială în acest sens. Suntem foarte implicați în a realiza proiecte publice transparente și în a păstra dreptul cetățenilor de a participa la întâlniri și de a avea acces la înregistrări publice. De asemenea, îndemnăm oficialitățile publice să relateze conflictele de interese și să dezvăluie interesele financiare, să încurajeze oferirea de recompense pentru toți cei care sunt dispuși să ofere informații cu privire la aceste aspecte. Determinarea noastră de a avea o administrație publică lipsită de corupție este și va rămâne fermă.

VALORILE NOASTRE***Respect pentru diversitatea culturală***

Diversitatea culturală reprezintă o moștenire valoroasă a lumii noastre, fiind pilonul central al păcii, armoniei și al sustenabilității culturii societății. Promovarea acestei moșteniri globale prin intermediul proceselor privind pluralismul cultural, constituie responsabilitatea tuturor societăților.

Respect pentru șanse egale

Autoritățile publice locale au scopul de a oferi posibilitatea tuturor indivizilor de a trai și de a munci într-un mediu lipsit de discriminări, acționând asemenea unui consilier pe probleme de șanse de angajare egale - dezvoltând și sprijinind pe mai departe, înțelegerea și implicarea comunității în aplicarea unor condiții corecte de angajare și în valorificarea diversității muncii.



Respect pentru diversitatea etnică

Autoritățile publice locale caută să înlăture discriminarea rasială, socio-economică și barierele instituționale, asigurându-se astfel că toți cetățenii, indiferent de etnie, au oportunități și șanse egale de a participa la viața comunității.

Respect pentru justiția socială

Autoritățile publice locale cred în ideea de justiție socială care să ofere perspective mai bune pentru categoriile aflate în nevoie și vulnerabile ale comunității noastre. Este esențial să se pună bazele menținerii la un nivel scăzut a inegalității cu privire la venituri și averi și promovarea unor perspective egale de educație, sănătate și autonomie pentru toți cetățenii

Respect pentru demnitatea umană

Autoritățile publice locale garantează dezvoltarea independentă și la potențial maxim a fiecărui individ și respectarea deplină a personalității fiecăruia. Cetățenii orașului Huedin vor fi tratați cu demnitate în ceea ce privește stilul lor de viață, cultura, credințele și valorile personale.

Respect pentru confidențialitate

Autoritățile publice locale trebuie să se asigure că dreptul la intimitate și la viața de familie este respectat, că instituțiile au linii directe clare pentru a ști în ce mod informațiile personale ar trebui folosite și stocate, și că cetățenii pot fi siguri de confidențialitatea informațiilor lor, dezvăluirea acestora putând fi realizată doar cu aprobarea lor.

Respect pentru mediul înconjurător

Autoritățile publice locale trebuie să se asigure că se respectă mediul înconjurător.

ȚINTE PROPUSE PENTRU ANUL 2027:

Pentru orizontul de timp 2021-2027, Huedinul dorește să devină un oraș dezvoltat economic, având în vedere că economia este factorul care susține dezvoltarea tuturor sectoarelor importante pentru locuitorii orașului. De asemenea, își propune folosirea la potențial maxim a resurselor proprii care oferă avantaje competitive orașului, va conserva biodiversitatea și patrimoniul natural de care dispune, ca factori de dezvoltare locală.

Ținte propuse:

1. Huedin – un oraș cu o infrastructură modernă, accesibil și competitiv

La orizontul anului 2027, orașul Huedin va beneficia de drumuri de acces și strazi urbane modernizate, centura ocolitoare a orașului pentru tranzit, de noi trasee pentru biciclete și pietoni, cu locuri de parcare amenajate, spații verzi și urbane moderne și sigure. Orașul Huedin va fi un



loc în care rețeaua de drumuri va fi una modernizată, cetatenii vor beneficia de alimentare cu apă și canalizare, precum și iluminat public modern, fiind asigurată racordarea la energie termică în toate zonele orasului și a localității apartinătoare, din diferite surse, inclusiv din energii regenerabile, ca bază a apropierei condițiilor de viață de standardele europene.

2. Huedin – destinație turistică atractivă

La nivelul anului 2027, orașul Huedin va avea o ofertă turistică diversificată, bazată pe o infrastructură turistică și culturală modernă, care va cuprinde monumente istorice și culturale reabilitate, zone de agrement, unități de cazare și alimentație diversificate, centre de închiriere biciclete și echipament sportiv, etc. Calendarul de evenimente culturale organizate în localitate va fi unul diversificat, care împreună cu oferta de produse turistice vor fi promovate intensiv. Orașul va putea oferi servicii de calitate turiștilor de toate vârstele români, dar și străini, interesați de turism cultural, monahal și de agrement, servicii care respectă, conservă și valorifică resursele locale (tradițiile zonei, monumentele, siturile arheologice, rezervațiile și resursele naturale), servicii dezvoltate prin colaborare între toți agenții interesați, autorități publice, dar și agenți economici.

3. Huedin – un oraș cu o comunitate de afaceri dinamică și implicată

Orașul Huedin va avea o economie dinamică și competitivă, bazată pe dezvoltarea afacerilor antreprenorilor locali. Comunitatea economică va avea o pondere mare în producție și servicii (producători locali), prin resurse umane a căror pregătire și specializare este valorificată și corespunde ofertei de pe piața muncii locale, într-un mediu de afaceri flexibil, reprezentativ și bine structurat, cu reglementări legislative care stimulează dezvoltarea, în beneficiul ambelor sectoare public și privat, contribuind în cadrul parteneriatelor public – privat la dezvoltarea locală, iar în cadrul structurilor asociative profesionale și sectoriale, la o foarte bună reprezentare a intereselor specifice domeniilor în care activează. Producătorii locali tradiționali și nu numai vor putea să-și promoveze și comercializeze produsele, beneficiind de o piață modernizată și de crearea unui centru cu facilități de colectare, depozitare, ambalare, procesare primară și marketing a legumelor și fructelor. Se va sustine o infrastructură turistică modernă care să valorifice resursele locale.

4. Huedin – un oraș cu o administrație locală responsabilă și orientată către nevoile cetățenilor

Orașul Huedin va oferi cetățenilor săi la orizontul anului 2027 servicii semnificativ îmbunătățite, cu un personal corespunzător calificat și responsabil și condiții de lucru îmbunătățite



semnificativ. Dezvoltarea orasului se va face intr-o maniera de abordare strategica, pe baza unei planificari, cu tinte si prioritati precise si concrete. Planificarea dezvoltării locale, așa ca pretutindeni în lumea civilizată, este un proces transparent, care va implica asumarea sa de întreaga comunitate.

5. Huedin – un oraș cu o comunitate urbană activă și cu un nivel ridicat al calității vieții

La nivelul anului 2027 în orașul Huedin dezechilibrele teritoriale vor fi atenuate printr-o rețea eficientă de servicii sociale, educație și formare profesională, care răspunde nevoilor pieței în continuă dezvoltare, asigurându-se oportunități egale de participare pentru toata comunitatea, locuitorii vor beneficia de un stil de viață sănătos, atât ei cât și vizitatorii având acces la servicii medicale preventive, curative și de recuperare de calitate și la o viață culturală bogată și captivantă, care promovează patrimoniul cultural existent, tradiția și creativitatea.



CAPITOLUL XIX. DIRECȚII STRATEGICE DE ACȚIUNE

Analiza factorilor interni și externi care influențează dezvoltarea locală, au permis elaborarea direcțiilor strategice de intervenție pentru dezvoltarea orașului Huedin:

- ✚ Direcția 1 – Dezvoltare urbană durabilă integrată
- ✚ Direcția 2 – Dezvoltarea infrastructurii locale
- ✚ Direcția 3 – Sprijinirea unei economii competitive și a dezvoltării locale
- ✚ Direcția 4 – Îmbunătățirea infrastructurii energetice
- ✚ Direcția 5 – Dezvoltare durabilă a turismului local
- ✚ Direcția 6 – Îmbunătățirea condițiilor de mediu la nivel local și regional
- ✚ Direcția 7 – Dezvoltarea infrastructurii în vederea promovării incluziunii sociale și a reducerii gradului de sărăcie
- ✚ Direcția 8 – Asigurarea unei bune guvernante la nivel local.

Pentru fiecare direcție de dezvoltare au fost stabilite obiective și măsuri necesare pentru atingerea acestora.

Direcția 1 - Dezvoltare urbană durabilă integrată

Obiectiv operațional 1.1 – Creșterea gradului de mobilitate în interiorul orașului

Măsuri:

- a. *reabilitarea și modernizarea rețelei de străzi, inclusiv pasaje, parcuri, alei pietonale, piste de biciclete, spații pentru persoane cu dizabilități*

Proiecte:

- reabilitarea, modernizarea, străzilor din Huedin și Bicalatu
- amenajarea zonelor pietonale și a acceselor pietonale, inclusiv amenajări pentru persoane cu dizabilități
- iluminat public inteligent
- colectare deseuri menajere inteligente
- redirectionare trafic
- transport inteligent
- consolidări, terasamente, refacere și reabilitare drumuri de acces afectate de alte lucrări sau de calamități naturale



- amenajarea unor piste de biciclete
- realizarea centurii ocolitoare a orașului pentru traficul de tranzit

b. marcarea și dotarea străzilor, amenajarea și sistematizarea intersecțiilor

Proiecte:

- semnalizarea adecvată a intersecțiilor și trecerilor de pietoni
- dotarea străzilor cu mijloace de semnalizare
- introducerea panourilor informative privind date de utilizare generală

c. crearea și modernizarea spațiilor de parcare

Proiecte:

- amenajarea de parcuri în locurile în care acestea lipsesc și sunt necesare;
- reabilitarea/modernizarea parcarilor existente, inclusiv lărgirea acestora, după caz.

d. îmbunătățirea aspectului stradal și pietonal al orașului

- migrarea (îngroparea) tuturor cablurilor aeriene în subteran
- iluminat ornamental pentru zonele pietonale.

Obiectivul operațional 1.2 – Dezvoltarea de sisteme de transport urban durabile

Măsuri:

a. investiții în realizarea de rețele de transport integrate, interoperabile

Proiecte:

- înființarea sistemului de transport public în comun
- organizarea sistemului de transport în vederea asigurării conexiunii cu localitățile vecine
- crearea de operatori locali pentru eficiența transportului local
- îmbunătățirea conexiunilor de transport în interiorul orașului, inclusiv asigurarea unui serviciu de transport din/către fiecare cartier al orașului

b. Crearea/amenajarea stațiilor de transport public în comun

Proiecte:

- crearea stațiilor de transport din oraș
- asigurarea accesibilității în stațiile și mijloacele de transport în comun pentru persoanele cu dizabilități
- introducerea de automate pentru eliberarea electronică a biletelor de călătorie
- furnizarea de informații în stațiile și mijloacele de transport în comun privind alternativele și legăturile cu alte linii de transport



- amenajarea de parcuri în punctele terminus ale liniilor de transport în comun pentru a încuraja continuarea călătoriei spre punctele de interes cu mijloacele de transport în comun.

c. modernizarea și dotarea conform standardelor în materie a gărilor existente în oraș

Proiecte:

- modernizarea gărilor, inclusiv a utilităților aferente, dotarea acestora cu sisteme informatice, automate de eliberare a legitimațiilor de călătorie, elemente de semnalizare mijloace de transport în comun și de acces către obiectivele turistice

d. dezvoltarea de sisteme inteligente de monitorizare a traficului

Proiecte:

- achiziționarea, montarea camerelor de monitorizare a traficului urban.

e. dezvoltarea de soluții alternative pentru transportul public, prietenoase mediului;

Proiecte:

- achiziționarea de mijloace de transport în comun ecologice
- realizarea și dotarea unor stații de închiriere de biciclete
- realizarea și/sau extinderea pistelor pentru bicicliști, inclusiv spații de parcare publice pentru biciclete.

f. derularea de campanii de informare și promovare privind mobilitatea urbană

Proiecte:

- derularea de campanii de informare privind importanța utilizării mijloacelor de transport ecologice.

Obiectivul operațional 1.3 – Stimularea atractivității și economiei locale prin creșterea accesului la infrastructura TIC de calitate

Măsuri:

a. extinderea infrastructurii de broadband

Proiecte:

- crearea/extinderea rețelei de internet tip broadband, în special în Bicalatu și zonele izolate.

b. dezvoltarea TIC prin crearea și dezvoltarea de produse și servicii tip e-“servicii”;

Proiecte:

- dezvoltarea de soluții TIC pentru servicii de sănătate on-line (e-sanatate) care să permită furnizarea de/accesul la informații în domeniul medical, atât a locuitorilor orașului (cu privire la medicii din localitate, programul acestora, tipul consultațiilor efectuate), cât și a medicilor;



- dezvoltarea de soluții TIC pentru servicii de educație on-line (e-educatie) care sa permită atât promovarea ofertei de formare, derularea efectivă a programelor de formare profesională, oferirea de informații publicului în domeniul educațional, cât și de a facilita interacțiunea între furnizorii de instruire și persoanele interesate;
- dezvoltare de soluții TIC pentru serviciile administrației publice locale (e-administratie), serviciile deconcentrate (e-deconcentrate), cu rol de a oferi informații de interes public, platforme pentru plata taxelor și impozitelor locale, de a facilita interacțiunea între administrația publică locală / serviciile deconcentrate și cetățeni;
- Crearea de pagini de internet, blog-uri pentru a facilita interacțiunea, pe teme de interes public.

Obiectivul operațional 1.4 – Stimularea atractivității prin utilizarea resurselor culturale ale orașului

Măsuri:

a. Îmbunătățirea managementului în domeniul cultural

Proiecte:

- Crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea și dotarea (inclusiv cu echipamente IT) spațiilor culturale și a obiectivelor de interes cultural.

Direcția 2 – Dezvoltarea infrastructurii locale

Prioritatea 2.1 – Asigurarea accesului la infrastructură și servicii de educație de calitate pentru toți locuitorii

Obiectivul operațional 2.1.1 – Crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii educaționale și creșterea actului educațional

Măsuri:

- a. *reabilitarea/modernizarea/extinderea și dotarea cu echipamente specifice a unităților de învățământ*

Proiecte:

- Reabilitare energetica și consolidare Liceul Teoretic "Octavian Goga", Liceul Tehnologic "Vlădeasa", Casa Tineretului, Școala Bicălatu
- Dotare școli Liceul Teoretic „Octavian Goga,, , Liceul Tehnologic „Vlădeasa”, Casa Tineretului , Școala Bicălatu



- reabilitarea/modernizarea/extinderea unităților de învățământ, inclusiv dotarea acestora cu mobilier, elemente de birotică, calculatoare;
- continuarea dotărilor cu mobilier, echipamente IT și multimedia a unităților școlare;
- dotarea laboratoarelor și atelierelor din unitățile de învățământ cu echipamente de specialitate;
- reabilitarea termică a unităților de învățământ;
- dezvoltarea de soluții TIC pentru servicii de educație online (e-educatie) care să permită atât promovarea ofertei de formare, derularea efectivă a programelor de formare profesională, oferirea de informații publicului în domeniul educațional, cât și de a facilita interacțiunea între furnizorii de instruire și persoanele interesate;
- sisteme informatice de educație e-learning în școlile din oraș și localitatea apartinătoare;

b. construcția, modernizarea grădinițelor și a sălilor de sport;

Proiecte:

- Reabilitare energetică și consolidare clădiri publice - Grădinița "Prichindeii Veseli" (Nr. 1), Grădinița nr. 2, Grădinița nr. 3, Clădire Internat și cantina (str. Horea 78), Clădire internat (fosta creșă de copii)
- modernizarea grădinițelor, inclusiv dotarea acestora;
- construcția de noi grădinițe și dotarea acestora și asigurarea personalului didactic necesar;
- construirea, modernizarea sălilor de sport aparținătoare unităților de învățământ, inclusiv dotarea acestora;

c. îmbunătățirea condițiilor de transport școlar, inclusiv achiziționarea de mijloace de transport;

Proiecte:

- achiziționarea de mijloace de transport pentru transportul elevilor, în special pentru elevii ce domiciliază în Bicalatu, zone izolate;
- achiziționarea de mijloace de transport ecologice pentru transportul elevilor;

Obiectivul operațional 2.1.2 – Îmbunătățirea accesului și participării la educație și instruire de calitate

Măsurile:

- a. reducerea ratei de parasire timpurie a școlii, în special pentru tinerii din zonele rurale și comunitățile defavorizate;*

Proiecte:



- elaborarea si implementarea la nivel local a unui sistem de monitorizare a fenomenului de parasire timpurie a scolii, cat si de strategii locale de prevenire/combatare a acestui fenomen;
 - elaborarea si implementarea de programe personalizate de reintegrare in procesul educational a tinerilor care doresc sa isi continue studiile;
 - promovarea importanței școlarizării în rândul populației care prezintă risc de abandon școlar;
- b. imbunatatirea calitatii si eficientei invatamantului prin adaptarea ofertei educationale la cerintele de pe piata muncii;*

Proiecte:

- derularea de programe scolare tip “scoala dupa scoala” accesibile tuturor copiilor;
 - organizarea si derularea de cursuri de formare pentru cadrele didactice;
 - eleborarea de studii privind nevoile de competente si calificari cerute pe piata fortei de munca;
 - crearea si dezvoltarea parteneriatelor intre agentii economici si unitatile scolare;
 - actualizarea planului local de actiune pentru invatamant si a planurilor de scolarizare, in conformitate cu rezultatele studiilor realizate;
- c. dezvoltarea si derularea de programe de constientizare si responsabilizare pentru toate partile implicate in procesul educational;*

Proiecte:

- realizarea unor campanii de informare/educare a parintilor in vederea cresterii gradului de implicare in actul educational;
- realizarea unor campanii de constientizare privind beneficiile scolarizarii;
- dezvoltarea de instrumente care sa permita schimbul de experienta si prezentarea de exemple privind importanta scolarizarii;
- dezvoltarea de actiuni de incurajare a participarii active la derularea procesului educational;

Obiectivul operațional 2.1.3 – Acțiuni pentru sprijinirea și stimularea integrării pe piața muncii a tinerilor si adultilor fara un loc de munca

Măsuri:

- a. investiții pentru cresterea accesului la formare profesionala continua, atât în rândul tinerilor, cât și a adultilor fara un loc de munca;*

Proiecte:



- Investiții pentru sprijinirea participării tinerilor la programe de formare care vizează dobândirea competențelor pentru ocupații cerute pe piața muncii;
 - Investiții pentru sprijinirea participării tinerilor la programe de formare care vizează dobândirea competențelor antreprenoriale;
 - Reabilitarea și reorganizarea scolilor profesionale și tehnologice care să pregătească tinerii (și nu numai) în meserii cerute pe piața muncii;
 - Sprijinirea inițiativelor locale pentru dezvoltarea capacității antreprenoriale a tinerilor și a persoanelor ce aparțin grupurilor dezavantajate;
 - Dezvoltarea, împreună cu unitățile școlare, de programe integrate pentru orientarea tinerilor, care să asigure o tranziție mai ușoară a tinerilor către piața muncii – furnizare de informații, orientare profesională;
 - Înființare de start-up-uri de către tinerii care au urmat în prealabil un program de formare profesională pentru dezvoltarea antreprenoriatului;
- b. acțiuni de consultare a reprezentanților mediului de afaceri în vederea corelării ofertei de formare cu cerințele specifice pe piața muncii*

Proiecte:

- Accesarea și derularea de scheme grant dedicate programelor de practică pentru tineri în cadrul firmelor și ONG-urilor, în vederea dobândirii de competențe și experiență pentru inserția pe piața muncii;
- Dezvoltarea unor programe de practică în cadrul firmelor și ONG-urilor, în vederea dobândirii de competențe și experiență pentru inserția pe piața muncii;

Prioritatea 2.2 - Asigurarea accesului la infrastructură și servicii de sănătate de calitate pentru toți locuitorii

Obiectivul operațional 2.2.1 - Creșterea accesului la servicii de sănătate de calitate

Măsuri:

- a. crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea și diversificarea infrastructurii de sănătate;*

Proiecte:

- Reabilitarea Spitalului Orășenesc Huedin (proiect aflat în curs de implementare - ambulatoriu), înființarea de noi specializări în ambulatoriul de specialitate al spitalului, atragerea de specialiști cadre medicale, creșterea numărului de paturi din spital;
- Dotarea blocului operator al spitalului orășenesc cu aparatură medicală;



- Modernizarea și dotarea cu aparatură de specialitate (proiect aflat în curs de implementare - ambulatoriu), mobilier medical, echipamente informatice a unităților medicale existente;
- Înființarea unui serviciu de ambulanță și dotarea cu aparatură de specialitate, echipamente informatice și care asigură buna funcționare a acestuia;
- Sprijin pentru crearea, extinderea și diversificarea serviciilor preventive de sănătate, a serviciilor medicale destinate prevenirii și controlului bolilor cu impact major asupra stării de sănătate a populației;
- Sprijin pentru îmbunătățirea / modernizarea cabinetelor de medicină de familie, în vederea creșterii calității actului medical și îngrijirii medicale;

b. acțiuni de educare și promovare în domeniul sănătății;

Proiecte:

- Derularea de programe în parteneriat cu medicii de familie și/sau alte instituții / autorități locale în rândul populației, pentru creșterea nivelului de educație în vederea menținerii și îngrijirii sănătății, cât și a adoptării unor comportamente sanatoase în scopul prevenirii îmbolnavirilor;
- Sprijinirea creșterii rolului medicului de familie ca și consilier de sănătate pentru locuitorii orașului.

Prioritatea 2.3 - Asigurarea accesului la infrastructură și servicii sociale de calitate și combaterea sărăciei

Obiectivul operațional 2.3.1 - Creșterea accesului la servicii sociale de calitate

Măsurile:

- a. crearea, reabilitarea, modernizarea, infrastructurii de servicii sociale, inclusiv dotarea cu echipamente;*

Proiecte:

- Înființarea și dotarea unor centre multifuncționale pentru persoanele vârstnice;
- Înființarea și dotarea de centre de îngrijire și asistență socială pentru persoanele cu handicap;
- Modernizarea și dotarea centrelor existente pentru persoane vârstnice sau în dificultate;
- Înființarea și dotarea unui centru pentru pacienți cu boli psihice;
- Crearea de servicii specializate pentru îngrijirea la domiciliu;
- Transformarea unităților medicale închise în centre de servicii multifuncționale;
- Construirea de locuințe sociale pentru familii defavorizate;



- Construirea de locuințe sociale pentru tineri;
 - Renovarea/transformarea/modernizarea clădirilor abandonate în centre comunitare;
 - Reabilitarea unitatii militare din Huedin si transformarea acesteia intr-un centru orasenesc polivalent pentru servicii descentralizate, spatii pentru activitati sociale, culturale, educationale si sportive.
- b. derularea de programe de promovare destinate accesului la servicii sociale de calitate și combaterii sărăciei*

Proiecte:

- Realizarea de activități care au în vedere intensificarea intervențiilor sociale pentru prevenirea și combaterea fenomenului “copiii străzii”;
 - Dezvoltarea parteneriatelor publice-private care să furnizeze servicii sociale de interes general;
- c. modernizarea managementului public în administrarea politicilor publice de asistență socială*

Proiecte:

- Creșterea calității și numărului serviciilor sociale oferite de Direcția de Asistență Socială a Orașului;
- Accesarea și derularea de scheme de grant ce vizeaza crearea sau dezvoltarea serviciilor sociale;
- Specializarea resurselor umane implicate în furnizarea serviciilor sociale.

Direcția 3 – Sprijinirea unei economii competitive și a dezvoltării locale

Obiectiv operațional 3.1 – Crearea unui mediu de afaceri atractiv, dinamic și competitiv

Măsuri:

- a. sprijinirea inovarii si competitivitatii mediului economic, stimularea mediului anteprenorial;*

Proiecte:

- Infiintarea unei platforme industriale (parc industrial) in oras;
- Crearea și/sau extinderea diferitelor tipuri de structuri de sprijinire a afacerilor (construirea, modernizarea, extinderea de clădiri și anexe aferente, exclusiv pentru activități de producție și servicii pentru firme, construirea/extinderea infrastructurii rutiere în interiorul structurii și a



drumurilor de acces, crearea, modernizarea, extinderea utilităților de bază din interiorul structurii de afaceri);

- Încurajarea firmelor care folosesc resursele umane si materiale existente la nivel local;
 - Susținerea dezvoltării IMM-urilor;
 - Revitalizarea și reconversia zonelor industriale;
 - Sprijin pentru dezvoltarea structurilor de afaceri existente;
 - Sprijin pentru crearea de clustere în domenii ce pot conduce la creșterea competitivității locale și regionale;
- b. sprijin pentru domenii competitive și sisteme productive integrate, inclusiv pentru dezvoltarea de produse, servicii și procese tehnologice noi, cu valoare adăugată crescută “verzi”;*

Proiecte:

- Sprijin pentru agenții economici care dezvoltă produse favorabile mediului;
- c. îmbunătățirea accesului firmelor la servicii de afaceri de calitate, inclusiv sprijinirea firmelor tinere si antreprenorilor tineri;*

Proiecte:

- Sprijinirea la nivel local a firmelor tinere in primii ani de activitate, pentru ca acestea sa aiba premisele de a reusi;
 - Crearea de strat-up-uri de catre tinerii antreprenori, persoane ce domiciliaza in mediul rural (Bicalatu), persoane dezavantajate;
 - Sprijinirea dezvoltării capacității anteprenoriale a tinerilor;
 - Reamenajarea terenurilor, cladirilor, siturilor industriale dezafectate/abandonate (inclusiv activități de demolare) si pregătirea acestora pentru noi activitati economice;
- d. încurajarea si dezvoltarea agroturismului;*

Proiecte:

- Creșterea accesibilității zonelor rurale (Bicalatu);
 - Creșterea gradului de acoperire cu utilitati de baza in Bicalatu;
 - Încurajarea activităților mestesugaresti/artizanale, inclusiv de comercializare;
- e. acțiuni pentru promovarea producătorilor locali, atat la nivelul orasului, cat si la nivelul microregiunii, județului sau regiunii;*

Proiecte:

- Campanii de promovare a agenților economici, a identității firmelor și produselor /pachetelor de servicii ale acestora;



- Sprijin pentru internaționalizare, participare la târguri, evenimente de profil, interne și internaționale.

Obiectiv operațional 3.2 – Sprijinirea competitivității produselor locale

Măsuri:

a. sprijinirea activităților cu profil agricol;

Proiecte:

- Crearea, dezvoltarea și îmbunătățirea infrastructurii asociate dezvoltării agriculturii;
- Susținerea înființării de grupuri de producători, asociații, cooperative;
- Promovarea agriculturii ecologice și instruirea producătorilor agricoli cu privire la cerințele tehnologice specifice agriculturii ecologice;
- Modernizarea și dezvoltarea exploatareilor agricole;
- Dezvoltarea activităților neagricole;
- Specializarea și eficientizarea agriculturii;
- Susținerea/promovarea asocierii în domeniul agricol;
- Încurajarea activităților economice alternative, care să permită crearea de noi locuri de muncă (cultivarea și procesarea produselor agricole ecologice – ciuperci, fructe de pădure, plante medicinale, produse apicole; colectarea și procesarea produselor agricole, prelucrarea lemnului);
- Realizarea/extinderea/reabilitarea/modernizarea piețelor publice, comerciale, târguri, oboare, etc. (realizare cai de acces, platforme, parcuri, alei pietonale și auto, împrejurimi, grupuri sanitare, racorduri la rețelele de utilități, platforme depozitare gunoier);
- Înființarea de centre locale pentru colectarea produselor agricole (în vederea exportului, vânzării, etc);
- Sprijin pentru demararea sau dezvoltarea unei afaceri ce vizează procesarea produselor agricole sau de origine animală;

b. creșterea accesibilității zonelor rurale;

Proiecte:

- Îmbunătățirea infrastructurii de bază din Bicalatu;

c. dezvoltarea de servicii de promovare a producătorilor locali;

Proiecte:



- Organizarea de evenimente de promovare a producătorilor locali: expoziții, târguri, congrese, forumuri;
- Stimularea participării producătorilor locali la evenimente de promovare, atât interne, cât și externe.

Direcția 4 – Îmbunătățirea infrastructurii energetice

Obiectiv operațional 4.1 – Creșterea eficienței energetice

Măsuri:

- a. modernizarea, extinderea sistemului de iluminat public și a rețelei de gaze naturale, inclusiv introducerea soluțiilor pentru crearea, valorificarea energiilor regenerabile în sectorul rezidențial și public;*

Proiecte:

- Reabilitarea/extinderea/modernizarea sistemului de iluminat public;
 - Introducerea unui sistem de iluminat cu eficiența energetică ridicată și durată mare de viață.
 - Utilizarea surselor regenerabile de energie pentru iluminatul public (ex. baterii fotovoltaice).
 - Introducerea rețelei de gaze naturale;
- b. reabilitarea și modernizarea termică a clădirilor publice, locuințelor și firmelor;*

Proiecte:

- Reabilitarea energetică a clădirilor publice
- Reabilitarea și modernizarea termică a clădirilor, locuințelor și firmelor;
- Reabilitarea, modernizarea sistemelor de încălzire ale clădirilor publice și a blocurilor de locuințe;
- Reabilitarea și modernizarea/extinderea rețelei de distribuție a energiei termice;

Obiectiv operațional 4.2 – Creșterea gradului de utilizare a resurselor regenerabile

Măsuri:

- a. crearea, dezvoltarea și utilizarea surselor de energie regenerabilă;*

Proiecte:

- sisteme de încălzire cu energie regenerabilă, inclusiv cogenerare;
- b. reabilitare termică și creșterea gradului de independență energetică prin utilizarea surselor de energie regenerabilă;*

Proiecte:



- reabilitarea modernizarea termică a clădirilor, precum și a sistemelor de alimentare cu caldura pentru încălzirea și prepararea apei calde menajere, prin folosirea soluțiilor de cogenerare sau a altor elemente inovative.

Directia 5 – Dezvoltare durabilă a turismului local

Obiectiv operațional 5.1 – Sprijinirea valorificării potențialului turistic existent

Măsuri:

a. îmbunătățirea imaginii orașului Huedin

Proiecte:

- Modernizare arhitecturală și peisagistică a orașului;
- Crearea și promovarea “brand”-ului local;
- Renovarea/transformarea/modernizarea clădirilor abandonate de pe raza orașului;

b. dezvoltarea infrastructurii de turism și de agrement, promovarea potențialului turistic;

Proiecte:

- Crearea / reabilitarea / modernizarea drumurilor de acces către zonele de interes turistic;
- Reabilitarea/renovarea obiectivelor turistice ce aparțin patrimoniului cultural, istoric, ecumenic;
- Creare/reabilitarea/modernizarea/extinderea spațiilor de cazare, inclusiv a infrastructurii de agrement conexe;
- Dezvoltarea și extinderea sistemului existent de semnalizare a atracțiilor turistice: panouri, hărți turistice pe drumurile locale, județene, naționale, gari, autogari;
- Dezvoltarea și diversificarea infrastructurii fizice de agrement necesară petrecerii timpului liber;
- Amenajarea pistelor de biciclete între orașul Huedin și satul Bicalatu precum și pe traseele turistice din zonă;
- Crearea, amenajarea, modernizarea zonelor de agrement.

c. dezvoltare economică locală prin valorificarea specificului turistic local (montan, gastronomic, vanatoare, pescuit, etc.);

Proiecte:

- Investiții în dezvoltarea turismului rural (turism montan, ecvestru, etc.) și agroturismului;
- Sprijin pentru organizarea și derularea de târguri, expoziții, manifestări culturale, festivaluri: Maini de aur, Zilele Calatei, etc.



- Sprijin pentru derularea de campanii de promovare integrată a produsului turistic local la targuri de profil, interne si internationale;
- Derularea de campanii de reconstrucție și promovare a tradițiilor locale (festivaluri, târguri, expoziții interne și internaționale);

d. valorificarea durabilă a patrimoniului cultural cu potențial turistic;

Proiecte:

- Reabilitarea/renovarea monumentelor istorice, a clădirilor și monumentelor de patrimoniu, conservarea patrimoniului cultural al orașului;
 - Derularea de activități culturale de reconstrucție și afirmare a tradițiilor deosebite din zonă;
- e. realizarea de parteneriate și activități la nivelul microregional și nu numai în vederea promovării și îmbunătățirii potențialului turistic*

Proiecte:

- Dezvoltarea de rețele de comunicare între centrele de informare si promovare turistică din zonă și cele nationale/internationale, integrarea standardizată a acestora prin interconectare;
- Sprijin în organizarea și derularea de târguri, expoziții, manifestări culturale, festivaluri la nivelul microregiunii.

Directia 6 – Îmbunătățirea condițiilor de mediu la nivel local și regional

Obiectiv operațional 6.1 – Protejarea mediului, biodiversitatii si peisajului prin realizarea de investitii specifice aquis-ului comunitar si valorificarea siturilor naturale

Măsuri:

- a. investiții în crearea/reabilitarea/ modernizarea/extinderea rețelilor de apa potabila si canalizare la nivel local;*

Proiecte:

- Modernizarea/extinderea rețelei de apă și canalizare în zonele periferice
- Extinderea, retehnologizarea, reabilitarea si modernizarea instalațiilor de epurare a apelor uzate menajere si/sau industriale;

- b. investiții în sisteme de managent integrat al deseurilor;*

Proiecte:

- Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor;
- Achiziționarea de echipamente pentru realizarea colectarii selective a deseurilor, construcția de stații de sortare, de tratare, constructia de depozite ecologice;



- Realizare/modernizare/extindere platforme de gunoi;
- Achiziții de mijloace de transport ecologice;
- Construirea facilităților de sortare, compostare și reciclare;
- Investiții pentru curatenia orașului;
- Ecologizarea terenurilor afectate de depozitarea ilegală a deșeurilor.

c. investiții în sisteme de management al riscurilor și a creșterii capacității de intervenție în situații de urgență;

Proiecte:

- Reabilitarea, amenajarea resurselor naturale de apă, cursurilor de apă;
- Lucrări de stabilizare și protecție a terenurilor împotriva alunecărilor și de combatere a eroziunii solului;
- Amenajarea / consolidarea malurilor cursurilor de apă și a zonelor adiacente acestora;
- Execuția de sisteme colectoare și dirijare a apelor pluviale;
- Investiții ce vizează implementarea sistemelor de monitorizare a calității factorilor de mediu (apă, aer, sol), precum și a poluării fonice;
- Investiții ce urmăresc stoparea poluării, respectiv depoluarea râurilor și lacurilor, inclusiv acțiuni de repopulare a acestora;
- Investiții pentru stabilizarea versanților din apropierea cailor de acces;
- Realizarea lucrărilor de prevenire, respectiv de combatere a fenomenelor de pantă (reîmpăduriri, reabilitări cursuri de apă afectate de calamități, amenajări torențiale, lucrări de stabilizare și protecție a terenurilor împotriva alunecărilor, alte lucrări de combatere a eroziunii solului);
- Modernizarea sistemului de deszăpezire, prin achiziția de mijloace tehnice necesare pentru intervenții;

d. derularea de programe de împădurire, de creare a unor perdele forestiere și spații verzi;

Proiecte:

- Conservarea mediului înconjurător asociată cu conservarea terenurilor, pădurilor și peisajului;
- Dezvoltarea și valorificarea domeniului silvic;
- Creșterea suprafețelor împădurite;
- Derularea de programe de creare de perdele forestiere de protecție a terenurilor agricole;

e. preservarea biodiversității

Proiecte:



- Organizarea și derularea de campanii de constientizare publică în ceea ce privește protecția mediului;
- Încurajarea voluntariatului în acțiunile de curățare a mediului înconjurător;
- Promovarea unui comportament responsabil față de mediu;
- f. investiții în derularea de programe de constientizare și responsabilizare a locuitorilor și agenților economici privind protecția mediului;*
- Informarea și conștientizarea cetățenilor cu privire la importanța unui management al deșeurilor eficient implementat prin S.M.I.D. - Sistemul de Management Integrat al Deșeurilor.
- Organizarea și derularea de campanii de constientizare publică în ceea ce privește protecția mediului.

Obiectiv operațional 6.2 – Îmbunătățirea calității mediului

Măsuri:

a. Acțiuni în vederea extinderii și modernizării infrastructurii de agrement și sportive

Proiecte:

- amenajarea, extinderea și modernizarea zonelor verzi (parcuri, scuaruri, etc);
- amenajarea, extinderea și modernizarea zonelor de agrement (spații de promenadă);
- amenajarea, extinderea și modernizarea infrastructurii sportive (terenuri de sport, săli polivalente și de sport);
- amenajarea, extinderea și modernizarea spațiilor verzi și a parcurilor pentru copii;
- amenajarea, extinderea și modernizarea unor spații de joacă pentru copii în fiecare cartier al orașului, inclusiv dotarea acestora;
- amenajarea cursurilor de apă și crearea unor spații de agrement.

Obiectiv operațional 6.3 – Reabilitarea /tratarea siturilor/solurilor contaminate și/sau poluate și a celor brownfield

Măsuri:

a. decontaminarea/curățarea/tratarea suprafețelor industriale poluate și a celor brownfield;

Proiecte:

- Investiții pentru identificarea riscurilor asociate siturilor potențial contaminate sau contaminate;



- Investiții în crearea și implementarea unor planuri de acțiune privind decontaminarea siturilor potențial contaminate sau contaminate;

b. investiții pentru pregătirea siturilor decontaminate pentru noi activități economice și/sau sociale;

Proiecte:

- modernizarea/ extinderea clădirilor și anexelor aferente, care vor fi utilizate de operatorii economici, pentru activități de producție și/sau servicii;
- modernizarea/extinderea infrastructurii rutiere/ feroviare din interiorul structurii de afaceri și a drumurilor de acces;
- dotarea cu echipamente a structurilor de sprijinire a afacerilor construite/ modernizate/ extinse.

Dirrecția 7 – Dezvoltarea infrastructurii în vederea promovării incluziunii sociale și a reducerii gradului de sărăcie

Obiectiv operațional 7.1 – Promovarea incluziunii sociale prin regenerarea zonelor rurale și urbane aflate în declin

Măsuri:

a. extinderea, diversificarea și îmbunătățirea accesului grupurilor vulnerabile și a comunităților izolate la condiții bune de locuire;

Proiecte:

- construcția de locuințe sociale pentru grupurile dezavantajate (inclusiv comunitatea romă), care locuiesc în condiții improprii;
- Transformarea (după caz) a clădirilor publice neutilizate în centre de servicii multifuncționale;

b. investiții în infrastructura de sănătate, educație și ocupare, servicii sociale;

Proiecte:

- derularea de programe orientate către asigurarea accesului gratuit și universal al copiilor/tinerilor aparținând minorității romilor la educație;
- derularea de programe pentru promovarea educației incluzive prin eliminarea segregării și combaterea discriminării (școala după școala, sau a doua șansa);
- reducerea ratei de părăsire timpurie a școlii, în special în cazul populației romă;



- organizarea si derularea de cursuri de formare pentru mediatorii scolari, sanitari, cadre didactice din doemniul educatiei incluzive, educatiei interculturale care sustine principiile non-discriminarii;
 - sprijinirea facilitatii accesului persoanelor dezavantajate la serivicii de informare, consiliere, formare profesionala si mediere pe piata muncii;
 - actiuni preventive si active de integrare pe piata muncii pentru grupuri vulnerabile;
 - cresterea accesului la formare profesionala continua;
 - crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii educationale pentru invatamantul special;
 - crearea, reabilitarea, modernizarea, extinderea infrastructurii de servicii sociale, inclusiv dotarea acestora;
 - crearea/reabilitarea/modernizarea/extinderea infrastructurii de sanatate adaptata la nevoile populatiei defavorizate;
 - crearea, reabilitarea, modernizarea, extinderea centrelor comunitare care acorda servicii sociale integrate (educatie, sanatate, ocupare, dezvoltare comunitara);
 - Infiintarea de centre de ingrijire si asistenta sociala pentru persoanele cu handicap, varstnici, persoane abuzate in familie;
 - Identificarea de oportunitati pentru integrarea pe piata muncii a persoanelor cu dizabilitati;
- c. stimularea ocuparii prin intermediul activitatilor economice sociale;*

Proiecte:

- sprijinirea initiativelor locale pentru dezvoltarea capacitatii antreprenoriale a persoanelor ce apartin grupurilor dezavantajate;
- d. activitati de dezvoltare comunitara integrata (informare/consiliere/mediere, etc), in vederea cresterii gradului de coeziune si consens la nivelul comunitatii;*

Proiecte:

- organizare de campanii pentru combaterea discriminarii;

Directia 8 – Asigurarea unei bune guvernante la nivel local

Obiectiv operațional 8.1 – Îmbunătățirea coeziunii dintre administrația publică locală și cetățeni și creșterea transparenței

Măsur:

- a. dezvoltarea capacității de planificare strategică;*



Proiecte:

- Pregătirea personalului din administrația publică în domenii strategice, respectiv: managementul proiectelor, achiziții publice, management financiar;
- Creșterea capacității administrației publice locale în dezvoltarea și implementarea de proiecte;
- Consolidarea capacității administrative a autorităților locale în vederea accesării fondurilor comunitare (realizarea de planuri, strategii și proiecte, implementarea și monitorizarea acestora);
- Elaborarea/revizuirea strategiilor de dezvoltare, planurilor urbanistice și de amenajare a teritoriului;

b. formarea personalului din administrația publică

Proiecte:

- Training și formare profesională continuă;
- Dezvoltarea de programe de formare profesională pentru angajații primăriei, în special cele ce vizează instruirea la locul de muncă și cele tip online (e-educatie);

c. stimularea schimburilor de experiență și a cooperării teritoriale;

Proiecte:

- Organizarea de schimburi de experiență cu autorități locale din România sau Uniunea Europeană. Creșterea performanțelor administrației publice locale și a interacțiunii acestora cu cetățeanul prin implementarea unor soluții de e-guvernare la nivelul orașului;
- Participarea în programele ce vizează transferul de expertiză din partea altor instituții de profil din Uniunea Europeană;

d. implementarea sistemelor informatice tip e-administrație;

Proiecte;

- Realizarea de puncte pentru accesul publicului la informare (PAPI – Punct de Acces Public la Informație);

e. implementarea sistemelor de management

Proiecte

- Investiții în implementarea și certificarea sistemelor de management al calității și implementarea și certificarea sistemelor de management integrate Calitate-Mediu;
- Eficientizarea activității administrației publice locale;



PARTEA IV PLANUL OPERAȚIONAL

CAPITOLUL XX. PLAN DE DEZVOLTARE DURABILĂ A ORAȘULUI HUEDIN PENTRU PERIOADA 2021-2027

Proiecte prioritare

Nr. crt.	Proiect Propus	Valoare Totală Estimată	Sursa de finanțare	Prioritate de investiții	Tipuri de acțiuni
1	PMUD - Strazi pietonale, Iluminat public inteligent, colectare deseuri menajere inteligente, redirecționare trafic, transport inteligent	15.000.000 euro	Programul Operațional Regional pentru regiunea Nord-Vest 2021-2027	Prioritatea 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	Utilizarea crescută a transportului public și a altor forme de mobilitate urbană ecologice, respectiv: - dezvoltarea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate - dezvoltarea, extinderea infrastructurii pentru mersul cu bicicleta, inclusiv construcția de piste și parări, amenajarea de zone pietonale, introducerea de sisteme de bike-sharing, sisteme de monitorizare etc. - dezvoltarea și optimizarea sistemelor de transport public; Achiziționare autobuze, echipare depou, e-ticketing). - Dezvoltarea unor culoare de mobilitate



					urbană durabilă; Infrastructuri pentru combustibili alternativi - Dezvoltarea sistemelor de management a mobilității urbane, cum ar fi sisteme de management trafic, aplicații mobility as a service, sisteme park & ride, etc.
2	Informatizarea si digitalizarea serviciilor publice la nivelul orasului Huedin	1.500.000 euro	Programul Operațional Regional pentru regiunea Nord-Vest 2021-2027	Prioritatea 2 - O regiune cu orașe Smart	Intervenții de tip smart-city si de creștere a eficienței administrației publice ca urmare a digitalizării, inclusiv în zonele metropolitane și în zonele urbane funcționale, de ex: siguranța publică, servicii și utilități publice, monitorizarea consumului de energie, monitorizarea diferitelor componente ale calității mediului înconjurător, baze de date geospațiale, sisteme de management al traficului și optimizarea transportului public, iluminat public etc. Acțiunile vizează: - - Dezvoltarea de aplicații și platforme pentru optimizarea interacțiunii cetățenilor cu orașul; - Dezvoltarea bazelor de date geospațiale și centrelor de date urbane; Echiparea orașelor



					cu infrastructură pentru colectare date (senzori, camere, bucle inductive, etc.), respectiv: - Dezvoltarea laboratoarelor (living labs) pentru soluții de tip smart city. - Arhivare digitală, platformă servicii publice digitale, semnătură digitală, aparatură hardware, etc: - Securitate cibernetică, interoperabilitate a proiectelor de digitalizare a serviciilor publice
			Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare 2021-2027	2.1 Creșterea gradului de digitalizare a serviciilor publice pentru societatea românească	- Finanțarea Infrastructurilor critice necesare asigurării unor servicii publice esențiale (fiscalitate, pensii) - Evenimente de viață cuprinse în SNADR care nu au fost finanțate în 2014-2020 (ex, Pensionarea, Obținerea cărții de identitate, Înscrierea la școală primară/liceu/universitate, etc) - Proiecte de digitalizare a serviciilor publice



					neincluse în evenimentele de viață identificate în SNADR 2020 - Securitate cibernetică, interoperabilitate la nivelul serviciilor publice digitale - Proiecte care vizează procesul guvernamental de luare a deciziilor prin sisteme și soluții complexe (ex: Big Data, Inteligență artificială, soluții bazate pe cloud, Supercomputer, Blockchain, Quantum Computing etc.) - Proiecte care vizează dezvoltarea de platforme informatice alimentate cu datele generate de administrația publică (cf. Directiva 2019/1024, PSI) în vederea punerii lor la dispoziția publicului și a reutilizării lor (ex. : în economie) - Digitizare și interoperabilitate pentru educație, cultură și ocupare (echipamente și infrastructură, baze de date, soft, platforme digitale – proiecte strategice)
--	--	--	--	--	--



3	Dotarea cladirilor publice cu sisteme de incalzire de inalta eficienta	1.000.000 euro	Surse proprii si/sau Finantare nerambursabila	-	-
4	Dotarea Blocului Operator al Spitalului Orasenesc Huedin cu aparatura medicala specifica	3.000.000 euro	POIM 2014-2020 Covid – proiect in implementare	Obiectivul Specific (OS) 9.1 Creșterea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID-19	Dotarea unităților sanitare publice / unităților publice de intervenție integrată / entităților publice implicate în activitatea de transfuzie sanguină cu echipamente și aparatură medicală, dispozitive medicale și de protecție medicală, echipamente pentru transport specializat, echipamente pentru decontaminare și suport triaj, necesare pentru tratamentul pacienților cu infecție COVID – 19 și pentru gestionarea situației de urgență provocată de criza COVID – 19 la nivelul unităților sanitare publice / unităților publice de intervenție integrată
			Programul Operațional Sanatate 2021-2027	OP 4, OS (iv) Asigurarea accesului egal la asistență medicală prin dezvoltarea	Dotarea/ extinderea/ modernizarea/ reabilitarea infrastructurii publice: o unităților sanitare/ altor structuri publice care desfășoară activități medicale de tip ambulatoriu



				infrastructurii, inclusiv la asistență medicală primară	o în scopul reorganizării/ reconversiei unor secții din unitățile sanitare cu paturi de acuți în paturi de spitalizare de zi concomitent cu măsuri de întărire a capacității furnizării serviciilor medicale și chirurgicale de tip ambulatoriu.
5	Modernizare strazi, cai pietonale si piste de biciclete (str. Lautarilor, str. Colonia noua, str. Dealului, str. Prundului, str. Aurel Lazea, str. Lalelelor, str. Soarelui, str.Crisului, str. Abatorului, str. Stelelor, str. Zorilor capat, str. Nucului, str. Garii capat, str. Targului capat; trotuare: str. Violetelor, str. Avram Iancu continuare, str. Horea continuare).	4.000.000 euro	Surse proprii si/sau Finantare nerambursabila	-	-
6	Extindere si modernizare retele alimentare cu apa - Str. Crișului,	2.000.000 euro	Surse proprii si/sau Finantare	-	-



	Strada Abatorului, Strada Stelelor, Strada Avram Iancu, Strada Zorilor, Strada Observatorului, Strada Horea, Cetatea Veche, Ursus, Strada Prundului, Strada Bradului, Strada Pr. Aurel Munteanu, Strada B. N. Antal, Strada Aurel Lazea, Strada Câmpului, strada Salcâmului, strada Violetelor, strada Spitalului, strada Florilor, strada Vladeasa, strada Gării, strada Oborului, strada Apei, strada Tăbăcarilor, strada Horea, P-ta Republicii, Cetatea Veche.		nerambursabila		
7	Extindere si modernizare retele de apa uzata - P-ța Victoriei, strada Zorilor, strada Observatorului, Colonia Nouă, strada Dealului,	2.000.000 euro	Surse proprii si/sau Finantare nerambursabila	-	-



	strada Lăutarilor, strada Abatorului, strada Crișului, Pr.A. Munteanu, strada Prundului, strada Horea, strada Avram Iancu, strada Stelelor, strada B. N. Antal, strada Câmpului, strada Teilor, strada Aurel Lazea, Ursus, Strada Luceafărului, strada Bradului, P-ța Republicii strada Tăbăcarilor				
8	Modernizarea parcurilor pentru copii la nivelul orasului Huedin	1.000.000 euro	Programul Operațional Regional pentru regiunea Nord-Vest 2021-2027	Prioritatea 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	- Regenerarea spațiilor urbane degradate, inclusiv prin promovarea investițiilor ce promovează infrastructura verde în zonele urbane. - Conversia funcțională a terenurilor virane degradate/ neutilizate/abandonate. - Modernizarea/extinderea spațiilor verzi existente, inclusiv parcuri urbane acoperișuri verzi, grădini urbane, etc. - Măsurarea poluanților în aerului ambiental

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



					prin intermediul unor echipamente specifice.
9	Pista de biciclete pe traseul fostei cai ferate Huedin-Sancraiu-Calatele	200.000 euro	GAL Napoca-Porolissum – proiect in lucru	-	-
10	Revitalizarea Unitatii militare din Huedin si transformarea acesteia intr-un centru orasenesc polivalent pentru servicii descentralizate, spatii pentru activitatii culturale, sociale, educationale si sportive (dupa trecerea in proprietatea UAT)	15.000.000 euro	Programul Combaterea Sărăciei 2021-2027	Axa 4: Măsuri care contribuie la un acces mai bun al copiilor și tinerilor la servicii de calitate în comunitate, cât mai aproape de domiciliu	- 126 Promovarea integrării sociale a persoanelor expuse riscului de sărăcie sau de excluziune sociala, inclusiv a persoanelor celor mai defavorizate si a copiilor - 121 Masuri de facilitare a accesului egal si in timp util la servicii de calitate, sustenabile si accesibile financiar - 125 Masuri de modernizare a sistemelor de protecția sociala, inclusiv promovarea accesului la protecția sociala
11	Activitati de incluziune sociala a categoriilor defavorizate si de calificare/recalificare profesionala a fortei de munca neocupate	3.000.000 euro	Programul Combaterea Sărăciei 2021-2027	Infrastructura sociala care contribuie la incluziunea sociala	- 126 Promovarea integrării sociale a persoanelor expuse riscului de saracie sau de excluziune sociala, inclusiv a persoanelor celor mai defavorizate si a copiilor - 106 Masuri de promovare a echilibrului intre



					viata profesionala si cea privata, inclusiv a accesului la servicii de ingrijire a copiilor si persoanelor dependente - 114 Sprijin pentru educatia adultului - 115 Masuri de promovare a egalitatii de sanse si a participarii active in societate
12	Infiintarea platformei industriale Huedin	10.000.000 euro	Programul Operațional Regional pentru regiunea Nord-Vest 2021-2027	Prioritatea 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	1. Dezvoltarea structurilor CDI în folosul întreprinderilor și IMM-urilor din sectoarele de specializare inteligentă (proiecte CDI de impact regional 2. Sprijinirea transferului tehnologic prin: - crearea/dezvoltarea structurilor și serviciilor de transfer tehnologic (ITT) - dezvoltarea unor noi tipuri de infrastructuri care facilitează transferul tehnologic (de ex. demo-lab, living lab, fab lab, makers-space etc.) și a serviciilor aferente - Dezvoltare de infrastructuri (fizice și digitale) care facilitează interacțiunea între CDI și mediul de afaceri în scopul



					transferului tehnologic 3. Sprijinirea ecosistemului de inovare
13	Realizarea centurii de ocolire a orasului Huedin pentru traficul de tranzit (conditionat de introducerea acestea in Master-Planul de Transport)	40.000.000 euro	Programul Operațional Regional pentru regiunea Nord-Vest 2021-2027	Prioritatea 4 - O regiune accesibilă	- Construirea și reabilitarea legăturilor rutiere secundare către rețeaua rutieră și nodurile TEN-T (drumuri județene, descărcări autostradă, conectivitatea la rețeaua de baza – CORE TEN-T, centuri ocolitoare). - Soluții pentru decongestionarea / fluidizarea traficului (pasaje, extinderi la 4 benzi, măsuri de siguranță)
14	Infiintarea unui centru zonal de protectie a categoriilor sociale abuzate in familie	500.000 euro	Programul Combaterea Sărăciei 2021-2027	Axa 7	- Servicii integrate pentru victimele traficului de persoane si victimele violentei domestice: cazare în centre atat pentru victime, cat si pentru minorii aflatii în îngrijire, locuințe protejate/vouchere chirie, consiliere psihologică, consiliere profesională, consiliere juridică, suport material pentru asigurarea nevoilor de bază (îmbrăcăminte, hrană, materiale de uz sanitar, medicamente, transport); - Pregătirea suplimentara a specialiștilor ce



					lucreaza cu victimele violentei, dependentii de alcool si droguri etc - 125 Masuri de modernizare a sistemelor de protectie sociala, inclusiv promovarea accesului la protectia sociala - 122 Masuri de imbunatatire a prestarii serviciilor de ingrijire familiala si a serviciilor de ingrijire in cadrul comunitatii - 121 Masuri de facilitare a accesului egal si in timp util la servicii de calitate, sustenabile si accesibile financiar - 115 Masuri de promovare a egalitatii de sanse si a participarii active in societate - 126 Promovarea integrării sociale a persoanelor expuse riscului de sărăcie sau excluziune, inclusiv a celor mai defavorizați și a copiilor - 116 Platforme pentru integrarea si reintegrarea in munca a persoanelor dezavantajate
--	--	--	--	--	--



CAPITOLUL XXI. SURSE DE FINANTARE PENTRU PERIOADA 2021-2027

Programul Operațional Regional pentru regiunea Nord-Vest 2021-2027 - propunere

Obiective specifice selectate	Priorități de investiții	Acțiuni/Tipuri de proiecte
Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate	Prioritatea 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	4. Dezvoltarea structurilor CDI în folosul întreprinderilor și IMM-urilor din sectoarele de specializare inteligentă (proiecte CDI de impact regional) 5. Sprijinirea transferului tehnologic prin: - crearea/dezvoltarea structurilor și serviciilor de transfer tehnologic (ITT) - dezvoltarea unor noi tipuri de infrastructuri care facilitează transferul tehnologic (de ex. demo-lab, living lab, fab lab, makers-space etc.) și a serviciilor aferente - Dezvoltare de infrastructuri (fizice și digitale) care facilitează interacțiunea între CDI și mediul de afaceri în scopul transferului tehnologic 6. Sprijinirea ecosistemului de inovare
Impulsionarea creșterii și competitivității IMM-urilor	Prioritatea 1 - O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice	1. Creșterea competitivității IMM-urilor prin echipamente, tehnologii, utilaje inovative, inclusiv digitalizare, respectiv: investiții în active corporale și necorporale/ linii pilot, testare prototipuri, audit energetic, eficiență energetică, certificare produse/servicii. 2. Sprijinirea ecosistemului antreprenorial regional, încurajarea dezvoltării diferitelor forme specifice de antreprenoriat și de intermediere în antreprenoriat, respectiv



		intervenții pentru susținerea sectoarelor economice prioritare la nivel regional, conform RIS3 2021-2027.
Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor	Prioritatea 2 - O regiune cu orașe Smart	1. Intervenții de tip smart-city și de creștere a eficienței administrației publice ca urmare a digitalizării, inclusiv în zonele metropolitane și în zonele urbane funcționale, de ex: siguranța publică, servicii și utilități publice, monitorizarea consumului de energie, monitorizarea diferitelor componente ale calității mediului înconjurător, baze de date geospațiale, sisteme de management al traficului și optimizarea transportului public, iluminat public etc. Acțiunile vizează: - - Dezvoltarea de aplicații și platforme pentru optimizarea interacțiunii cetățenilor cu orașul; - Dezvoltarea bazelor de date geospațiale și centrelor de date urbane; Echiparea orașelor cu infrastructură pentru colectare date (senzori, camere, bucle inductive, etc.), respectiv: - Dezvoltarea laboratoarelor (living labs) pentru soluții de tip smart city. - Arhivare digitală, platformă servicii publice digitale, semnătură digitală, aparatură hardware, etc: - Securitate cibernetică,



		interoperabilitate a proiectelor de digitalizare a serviciilor publice
Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera.	Prioritatea 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	1. Creșterea eficienței energetice în regiune ca parte a investițiilor în sectorul locuințelor, inclusiv: Îmbunătățirea izolației termice și hidroizolare anvelopei clădirii, șarpantelor, inclusiv măsuri de consolidare; reabilitarea și modernizarea instalației de distribuție a agentului termic; Modernizarea sistemului de încălzire etc.; Implementarea sistemelor de management al funcționării consumurilor energetice. 2. Sprijinirea eficienței energetice în clădirile publice, inclusiv: Reabilitarea termică a elementelor de anvelopă a clădirii; Reabilitarea termică a sistemului de încălzire/ a sistemului de furnizare a apei calde de consum; Instalarea unor sisteme alternative de producere a energiei electrice și/sau termice pentru consum propriu; Sisteme de climatizare și/sau ventilare mecanică pentru asigurarea calității aerului interior; Sisteme de management energetic integrat pentru clădiri, inclusiv clădiri publice de patrimoniu,



		etc. 3. Dezvoltarea sistemelor de încălzire centralizate (încălzire centralizata pe combustibili alternativi/SACET de condominiu)
Îmbunătățirea protecției naturii și a biodiversității, a infrastructurii verzi în special în mediul urban și reducerea poluării	Prioritatea 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	1. Regenerarea spațiilor urbane degradate, inclusiv prin promovarea investițiilor ce promovează infrastructura verde în zonele urbane. 2. Conversia funcțională a terenurilor virane degradate/ neutilizate/abandonate. 3. Modernizarea/extinderea spațiilor verzi existente, inclusiv parcuri urbane acoperișuri verzi, grădini urbane, etc. 4. Măsurarea poluanților în aerului ambiental prin intermediul unor echipamente specifice.
Promovarea mobilității urbane multimodale sustenabile	Prioritatea 3 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul	1. Utilizarea crescută a transportului public și a altor forme de mobilitate urbană ecologice, respectiv: - dezvoltarea infrastructurii pentru deplasări nemotorizate - dezvoltarea, extinderea infrastructurii pentru mersul cu bicicleta, inclusive construcția de piste și parări, amenajarea de zone pietonale, introducerea de sisteme de bike-sharing, sisteme de monitorizare etc. - dezvoltarea și optimizarea sistemelor de transport public; modernizarea/ extinderea liniilor de tramvai; achiziționare/ modernizare material rulant (tramvaie); Achiziționare troleibuze/ autobuze,



		modernizare/echipare depou, e-ticketing). - Dezvoltarea unor culoare de mobilitate urbană durabilă, inclusiv linii de tramvai metropolitane - Dezvoltarea sistemelor de management a mobilității urbane, cum ar fi sisteme de management traffic, aplicații mobility as a service, sisteme park & ride, etc.
Dezvoltarea unei mobilități naționale, regionale și locale durabile, reziliente în fața schimbărilor climatice, inteligente și inter-modale, inclusiv îmbunătățirea accesului la TEN-T și a mobilității transfrontalier	Prioritatea 4 - O regiune accesibilă	1. Construirea și reabilitarea legăturilor rutiere secundare către rețeaua rutieră și nodurile TEN-T (drumuri județene, descărcări autostradă, conectivitatea la rețeaua de baza – CORE TEN-T, centuri ocolitoare). 2. Soluții pentru decongestionarea / fluidizarea traficului (pasaje, extinderi la 4 benzi, măsuri de siguranță)
Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții prin dezvoltarea infrastructurii	Prioritatea 5 - O regiune educată	1. Dezvoltarea infrastructurii educaționale la nivelul educației timpurii și învățământului obligatoriu. Sunt avute în vedere: învățământ ante-preșcolar, preșcolar, primar, secundar 2. Dezvoltarea infrastructurii educaționale în domeniul învățământului profesional și tehnic(liceu tehnologic) 3. Dezvoltarea infrastructurii educaționale în învățământul terțiar
Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a	Prioritatea 6 - O regiune atractivă	1. Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și natural și dezvoltarea serviciilor culturale, inclusiv case memoriale 2. Îmbunătățirea infrastructurii de turism, în



patrimoniului cultural, turismului și securității în zonele urbane		special în zone care dispun de un potențial turistic valoros, inclusiv infrastructuri integrate de administrare, protejare informare și exploatare turistică sustenabilă și tabere de elevi și preșcolari/centre multidisciplinare de tineret 3.Dezvoltarea infrastructurii pentru turismului balnear și balneo-climateric, 4. Îmbunătățirea accesului către resursele și obiectivele turistice (ca acțiuni complementară celorlalte)
Favorizarea dezvoltării integrate sociale, economice și de mediu la nivel local și a patrimoniului cultural, turismului și securității în afara zonelor urbane	Prioritatea 6 - O regiune atractivă	1.Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și natural și dezvoltarea serviciilor culturale, inclusiv case memoriale 2. Îmbunătățirea infrastructurii de turism, în special în zone care dispun de un potențial turistic valoros, inclusiv infrastructuri integrate de administrare, protejare informare și exploatare turistică sustenabilă și tabere de elevi și preșcolari/ centre multidisciplinare de tineret. 3.Dezvoltarea infrastructurii pentru turismului balnear și balneo - climateric, - dezvoltarea de infrastructuri publice la scară mică pentru valorificarea atracțiilor turistice; 4. Îmbunătățirea accesului către resursele și obiectivele turistice (ca acțiuni complementara celorlalte)

Sursa: MFE



Programul Combaterea Sărăciei 2021-2027 – propunere

Obiective Specifice	Priorități de investiții	Tipuri de proiecte
FSE+ (i) îmbunătățirea accesului la piața muncii pentru toate persoanele în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomerii de lungă durată și persoanele inactive, promovarea desfășurării de activități independente și a economiei sociale;	Axa 1: Măsuri care ținesc de dezvoltarea serviciilor de suport pentru ocupare, care acordă sprijin personalizat pentru : -accesul pe piața muncii al tuturor persoanelor care aparțin unor grupuri vulnerabile, sau care locuiesc în comunitățile marginalizate din zonele urbane, -păstrarea locului de muncă -adaptarea locului de muncă la nevoile specifice ale persoanelor vulnerabile (accesibilitatea fizică, informațională, administrativă, program de lucru, organizarea colectivului de lucru, etc).	FSE + 097 Masuri care faciliteaza accesul la ocupare 098 Masuri care faciliteaza accesul la ocupare a somerilor de lunga durata 106 Masuri de promovare a echilibrului între viata profesionala si cea privata, inclusiv a accesului la servicii de ingrijire a copiilor si persoanelor dependente
FSE+ (iii) promovarea participării femeilor la piața muncii, a unui echilibru mai bun între viața profesională și cea privată, inclusiv accesul la servicii de îngrijire a copiilor si a persoanelor dependente	Axa 4 : Măsuri care contribuie la un acces mai bun al femeilor la piața muncii, precum și la un echilibru mai bun al vieții de familie cu viața profesională. Centrele de zi pentru prevenirea separării copilului de familie oferă servicii de asistență și îngrijire copiilor, pe durata zilei, dar și informare, consiliere pentru familii. Aceste servicii permit mamei să lucreze pe durata zilei, să rezolve activități gospodărești pentru restul	091 Infrastructura sociala care contribuie la incluziunea sociala 126 Promovarea integrarii sociale a persoanelor expuse riscului de saracie sau de excluziune sociala, inclusiv a persoanelor celor mai defavorizate si a copiilor 106 Masuri de promovare a echilibrului între viata profesionala si cea privata, inclusiv a accesului la servicii de ingrijire a copiilor si persoanelor dependente



	familiei, sau să capete informațiile și sprijinul de care are nevoie pentru a începe sau a relua un parcurs profesional. Sprijinul acordat familiilor monoparentale este în principal direcționat spre mamele singure. Ele reprezintă procentul dominant al părinților singuri. Măsura prevede acordarea unui sprijin tailor-made, adaptat nevoilor mamelor, în vederea creșterii angajabilității și autonomiei părintelui singur : acordarea de vouchere before și after school, vouchere pentru activitățile de weekend ale copiilor (sport, creație, artă), finanțarea cursurilor de recalificare pentru părintele singur cu venituri mici, care dorește schimbarea domeniului profesional etc.	114 Sprijin pentru educatia adultului 115 Masuri de promovare a egalitatii de sanse si a participarii active in societate
FSE + (iii)bis - promovarea unui mediu de lucru sănătos care să reducă riscurile la adresa sănătății, a adaptării la schimbare a lucrătorilor, a întreprinderilor și a antreprenorilor și a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate;	Axa 5 : Măsura privind promovarea îmbătrânirii active include acțiuni de voluntariat care permit schimburile inter-generaționale, precum și acțiuni care contribuie la menținerea stării de sănătate a persoanelor vârstnice -call center pentru situațiile de urgență - brățările de monitorizare a stării	110 Masuri care incurajeaza imbatranirea activa 115Masuri de promovare a egalitatii de sanse si a participarii active in societate



	de sănătate - dezvoltarea de programe intergenerationale.	
FSE+ (v) Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți	AXA 1: Măsuri prin Strategiile de dezvoltare locala ce pot finanta servicii de educație și îngrijire pentru copii, servicii de tip before și after school, servicii de suport educațional pentru copiii la risc de abandon școlar, servicii de sprijin educațional pentru adulții vulnerabili, in functie de nevoile identificate in Strategiile de dezvoltare locala.	115 Masuri de promovare a egalitatii de sanse si a participarii active in societate 117 Masuri pentru imbunatatirea accesului unor grupuri marginalizate, cum ar fi romii, la educatie si locuri de munca si pentru promovarea incluziunii sociale a acestora

Sursa: MFE



Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare 2021-2027 – propunere

Obiective specifice	Priorități de investiții	Tipuri de proiecte
OS(i) Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate	1. Integrarea ecosistemului CDI național în Spațiul de cercetare și Inovare European	▪ Sinergii cu programe europene ▪ Suport pentru participarea în proiectele europene ERA ▪ Programe de cooperare bilaterală și transnațională ▪ Mari infrastructuri CDI prioritizate prin Roadmap-ul infrastructurilor de cercetare din RO actualizat: finanțare construcția/modernizarea/extinderea marilor infrastructuri CDI, inclusiv dotarea acestora cu echipamente și instrumente de cercetare; ▪ Infrastructuri de inovare (platforme tehnologice, open data, science park, Innovation hubs) ▪ Proiecte realizate de Consorții CDI pe teme majore - rezolvarea unor teme majore CDI definite de industrie (IMM, intrep. mari) și organizații CDI, inclusiv pe teme de specializare inteligentă ▪ Susținere servicii CDI de tip experiment desfășurate de către o organizație de CDI/întreprinderi
	1.2. Crearea unui sistem atractiv de inovare în economie, pentru toate tipurile de inovare (de produs, de proces, organizațională și de marketing)	▪ “Business Driven Innovation” - Susținerea activității de CDI în întreprinderi, pe toate fazele de la idee la piață, asociat domeniilor de specializare inteligentă naționale, ▪ Soluții la provocările mediului de afaceri oferite de organizațiile de cercetare (parteneriate organizații CDI și întreprinderi)



	1.3. Susținerea capacității administrative a structurilor din cadrul mecanismului integrat regional și național de descoperire antreprenorială	▪ capacitate administrativă a actorilor implicați în MDA (așa cum rezultă din Metodologia de desfășurare a procesului de descoperire antreprenorială la nivel național) ▪ capacitate UEFISCDI pregătire proiecte
Os(ii) Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor	2.1 Creșterea gradului de digitalizare a serviciilor publice pentru societatea românească	▪ Finanțarea Infrastructurilor critice necesare asigurării unor servicii publice esențiale (fiscalitate, pensii) ▪ Evenimente de viață cuprinse în SNADR care nu au fost finanțate în 2014-2020 (ex, Pensionarea, Obținerea cărții de identitate, Înscrierea la școală primară/liceu/universitate, etc) ▪ Proiecte de digitalizare a serviciilor publice neincluse în evenimentele de viață identificate în SNADR 2020 ▪ Securitate cibernetică, interoperabilitate la nivelul serviciilor publice digitale ▪ Proiecte care vizează procesul guvernamental de luare a deciziilor prin sisteme și soluții complexe (ex: Big Data, Inteligență artificială, soluții bazate pe cloud, Supercomputer, Blockchain, Quantum Computing etc.) ▪ Proiecte care vizează dezvoltarea de platforme informatice alimentate cu datele generate de administrația publică (cf. Directiva 2019/1024, PSI) în vederea punerii lor la dispoziția publicului și a reutilizării lor (ex. : în economie) ▪ Digitizare și interoperabilitate pentru educație, cultură și ocupare (echipamente și infrastructură, baze de date, soft, platforme



		digitale – proiecte strategice)
	2.2 Accelerarea transformării digitale a companiilor	▪ Achiziționarea de sisteme de tip RFID (Radio-Frequency Identification) pentru gestiunea activității de producție sau livrare servicii ▪ Crearea de website-uri adaptate activității de e-commerce si cu un grad ridicat de interactivitate ▪ Finanțarea introducerii conexiunilor in banda larga de mare viteza in interiorul firmei ▪ Finanțarea sistemelor de localizare specializate pentru activitatea firmelor (information tracking systems) ▪ Aplicațiile cu rol în managementul birourilor ▪ Finanțarea de inițiative, proiecte si infrastructuri pentru consolidarea siguranței cibernetice si creșterea încrederii in mediul on line și conținut digital. ▪ Noi tehnologii (IoT, automatizare, robotica, inteligenta artificiala) ▪ Design industrial ▪ Customizare de masă (imprimare 3D, manufacturare digitala directa)

Sursa: MFE



Programul Operațional Sanătate 2021-2027 – propunere

Obiective specifice	Actiuni eligibile
OP 4, OS (iv) Asigurarea accesului egal la asistență medicală prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv la asistență medicală primară	Dotarea și/sau modernizarea infrastructurii: - o cabinetelor medicilor de familie (inclusiv puncte de lucru pentru medicii de familie și centre de permanență) - o publice a centrelor unde se furnizează servicii de asistență medicală comunitară, - o publice în care se furnizează servicii de asistență medicală școlară, inclusiv servicii de asistență stomatologică Dotarea/ extinderea/ modernizarea/ reabilitarea infrastructurii publice: - o unităților sanitare/ altor structuri publice care desfășoară activități medicale de tip ambulatoriu - o în scopul reorganizării/ reconversiei unor secții din unitățile sanitare cu paturi de acuzi în paturi de spitalizare de zi concomitent cu măsuri de întărire a capacității furnizării serviciilor medicale și chirurgicale de tip ambulatoriu
OP 4, OS (ix) Creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung	Îmbunătățirea accesibilității și eficacității asistenței medicale primare și integrarea cu serviciile de asistență medicală comunitară: * dezvoltarea de instrumente de suport * dezvoltarea competențelor personalului implicat în furnizarea serviciilor și a paletelor de servicii de asistență medicală primară * furnizarea de servicii de asistență medicală primară, cu accent pe servicii preventive acordate persoanelor: din mediul rural, din zone greu accesibile și dezavantajate socio-economic/ vulnerabile. * asigurarea distribuției teritoriale echitabile a serviciilor



	de asistență primară, inclusiv prin identificarea și implementarea de intervenții sustenabile de atragere și reținere a medicilor, cu participarea financiară a autorităților locale. Îmbunătățirea accesibilității și eficacității serviciilor oferite în regim ambulatoriu: * dezvoltarea de instrumente de suport * dezvoltarea competențelor personalului implicat în furnizarea serviciilor și a paletelor de servicii de oferite în regim ambulatoriu * măsuri de întărire a capacității furnizării serviciilor medicale și chirurgicale de tip ambulatoriu. Îmbunătățirea accesibilității și eficacității rețelei de medicină școlară, inclusiv a celei stomatologice, ca parte a asistenței medicale primare adresate copiilor și tinerilor, atât din mediul urban, cât și din mediul rural: - dezvoltarea de instrumente de suport - asigurarea de personal suficient din punct de vedere numeric și dezvoltarea competențelor - asigurarea accesului copiilor/ tinerilor la servicii de medicină școlară și/ sau stomatologică.
OP 4, OS (iv) Asigurarea accesului egal la asistență medicală prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv la asistență medicală primară	Dotarea /extinderea/modernizarea clădirilor/ infrastructurii: - unități sanitare care furnizează servicii de recuperare (inclusiv centre de recuperare medicală, recuperare neurologică și post-traumatică), paliative și îngrijiri pe termen lung - unități sanitare acuzi în vederea transformării acestora în unități sanitare care furnizează servicii de recuperare, paliative și îngrijiri pe termen lung - unități medico-sociale care furnizează servicii medicale de îngrijire de lungă durată



OP 4, OS (ix) Creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung	Îmbunătățirea accesibilității, a eficacității serviciilor de reabilitare/recuperare: - Dezvoltarea de instrumente de suport care să faciliteze creșterea accesibilității și eficacității serviciilor de reabilitare/recuperare - Dezvoltarea competențelor personalului implicat în furnizarea serviciilor de reabilitare/recuperare - Furnizarea de servicii de reabilitare/ recuperare, cu accent pe cei: din zona rurală, populație dezavantajată socio-economic, persoane vulnerabile din punct de vedere medical (ex. persoane cu afecțiuni cronice care afectează capacitatea funcțională). Îmbunătățirea accesibilității și a eficacității serviciilor de îngrijire paliativă, prin: - Dezvoltarea de instrumente de suport care să faciliteze creșterea accesibilității și eficacității serviciilor - Dezvoltarea competențelor personalului implicat în furnizarea de servicii de îngrijire paliativă - Furnizarea de servicii de îngrijire paliativă, cu accent pe persoane: din zona rurală, din zone greu accesibile, populație dezavantajată socio-economic/ vulnerabilă.
OP 4, OS (iv) Asigurarea accesului egal la asistență medicală prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv la asistență medicală primară	Dotarea/extinderea/construirea/modernizarea cladirilor/ infrastructurii pentru: - unitățile sanitare - rețeaua de genetică medicală (laboratoarele de genetică medicală de oncologie, centrele regionale de genetică medicală) - serviciile de ambulanță (județene și București Ilfov), unitățile sanitare de transplant - laboratoarele de anatomie patologică, toxicologie, antropologie; genetică medico-legală



OP 4, OS (ix) Creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung	- dezvoltarea și implementarea de programe de screening populațional pe termen mediu și lung (ex: afecțiuni cardiovasculare, cancer, boli transmisibile, netransmisibile, etc.) - implementarea de programe de schimbare a stilului de viață și aplicarea de politici de încurajare a unei vieți sănătoase, inclusiv implementarea de măsuri de prevenție (inclusiv sănătate orală în zone defavorizate sau greu accesibile și mintală); - asigurarea accesului universal la diagnostic și tratament de calitate, inclusiv la transplant de țesuturi și celule, conform standardelor internaționale - diagnostic pre/postnatal al bolilor genetice, de consiliere genetică; instituționalizarea la nivel național a screening-urilor pentru boli cu potențial de depistare neonatală - remodelarea circuitelor funcționale ale unităților sanitare pentru respectarea normelor privind reducerea riscului de transmitere a infecțiilor - remodelarea circuitelor de depozitare și transport a deșeurilor medicale în unitățile medicale - actualizarea ghidurilor, definițiilor de caz și/sau procedurilor/ protocoalelor (conform necesităților și standardelor internaționale/ europene) - măsuri de întărire a capacității, inclusiv prin asigurarea de personal medical competent și compensarea deficitului numeric de personal
OP 4, OS (iv) Asigurarea accesului egal la asistență medicală prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv la asistență medicală primară	Dotarea/extinderea/modernizarea /reabilitarea infrastructurii publice: - laboratoare de microbiologie din cadrul spitalelor evidențiate ca potențiali beneficiari în cadrul



	documentelor programatice naționale – laborator de referință/ laboratoare de lucru regionale – altor laboratoare / dotari specifice ex. tehnologii inovative de eliminare a infecțiilor nosocomiale
OP 4, OS (ix) Creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung	- actualizarea ghidurilor, definițiilor de caz și/sau procedurilor/ protocoalelor (conform necesităților și standardelor internaționale/europene) - asigurarea competențelor necesare personalului medical si nemedical care va lucra cu infrastructura reabilitată - efectuarea de studii/ analize pentru îmbunătățirea supravegherii și controlului infecțiilor nosocomiale, a bolilor transmisibile, etc.
OP 4, OS (iv) Asigurarea accesului egal la asistență medicală prin dezvoltarea infrastructurii, inclusiv la asistență medicală primară	Dotarea/extinderea/modernizarea /reabilitarea infrastructurii publice: - Sistemului național de transfuzii, inclusiv a infrastructurii de testare a sângelui și/sau procesare a plasmei Ex.: - centre de transfuzie sanguină - infrastructura de prelevare, testare a sângelui și/sau procesare a plasme
OP 4, OS (ix) Creșterea accesului egal și în timp util la servicii de calitate, sustenabile și cu prețuri accesibile; modernizarea sistemelor de protecție socială, inclusiv promovarea accesului la protecție socială; îmbunătățirea accesibilității, a eficacității și a rezilienței sistemelor de sănătate și a serviciilor de îngrijire pe termen lung	- îmbunătățirea cadrului legislativ/ normativ în concordanță cu cerințele directivelor europene în domeniu și a procedurilor de operare/ asistență tehnică pentru definirea cadrului strategic de reorganizare și optimizare a sistemului național de transfuzii; - definirea instrumentelor de lucru (norme, proceduri) - inițierea procesului de autorizare a instituțiilor din sistemul transfuzional conform cerințelor comunitare ;



	- creșterea capacității tehnice a resursei umane prin asigurarea competențelor necesare personalului medical si nemedical care va lucra cu infrastructura reabilitată, precum și prin dezvoltarea de instrumente și metodologii adecvate de pregătire.
OP1, OS (i) Dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate	- Cercetare si inovare prin implementarea de soluții SMART în domeniul medical - Programe dedicate cercetării și/sau utilizării clinice: ex. producție de plasma sau derivate, producție de vaccinuri (dezvoltarea infrastructurii, modernizarea, reluarea producției de vaccin și dezvoltarea de noi produse farmaceutice în Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Medico-Militară „Cantacuzino”) – <i>operatiune de importanta strategica</i> - Cercetare în domeniul bolilor transmisibile/ (ex. combaterea cancerului) – <i>operatiune de importanta strategica</i> - Realizarea unei infrastructuri de cercetare-dezvoltare în domeniul genomicii - <i>operatiune de importanta strategica</i>
OP 1, OS (ii) Fructificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor și al guvernelor	- Refacere și modernizare sistem informatic (CNAS) - Observatorul național pentru date în sănătate - Soluții digitale în infrastructura din sănătate (ex.: digitizare internă și externă a instituțiilor medicale) - Uniformizarea fluxurilor informaționale
OP4, OS (vi) Promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a oportunităților flexibile de perfecționare și reconversie profesională pentru toți, ținând seama de competențele digitale, anticipând mai bine schimbările și noile cerințe în materie de	Măsuri de tip FSE pentru implementarea operațiunilor în domeniul cercetării medicale la toate nivelurile, inclusiv medicina personalizată a cancerului (inclusiv pilotarea rezultatelor cercetării) Măsuri de tip FSE pentru implementarea operațiunilor care vizează digitalizarea sistemului medical



competențe pe baza nevoilor pieței muncii, facilitând tranzițiile profesionale și încurajând mobilitatea profesională	Măsuri de formare/ specializare - utilizare echipamente medicale Utilizare metode moderne de investigare, intervenție, tratament
---	---

Sursa: MFE

Programului Operațional Capital Uman 2021-2027 - propunere

Obiective specifice	Priorități de investiții
i. Îmbunătățirea accesului pe piața muncii pentru toate persoanele aflate în căutarea unui loc de muncă, în special pentru tineri, șomeri de lungă durată și grupurile dezavantajate pe piața muncii, persoanele inactive, prin promovarea angajării pe cont propriu și a economiei sociale;	Creșterea gradului de valorificare a potențialului economic al tinerilor (inclusiv NEET)
	Noi abordări în furnizarea serviciilor integrate de ocupare, adaptate nevoilor grupurilor dezavantajate pe piața muncii (persoane inactive, cu dizabilități, șomeri de lungă durată, persoane reîntoarse în țară, etc.) prin accesul la pachete de servicii personalizate și adaptate nevoilor individuale.
	Promovarea spiritului antreprenorial, sprijinirea inițiativelor antreprenoriale și a economiei sociale
	Promovarea de măsuri pentru asigurarea forței de muncă necesare în zonele care înregistrează deficite
ii. Modernizarea instituțiilor și a serviciilor pieței muncii pentru a evalua și anticipa necesarul de competente și a asigura asistența personalizată și în timp real urmărind asigurarea medierii/plasării (matching), tranziției și a mobilității forței de muncă	Îmbunătățirea și ajustarea sistemului de monitorizare și evaluare a politicilor publice în domeniul ocupării și formării profesionale dezvoltat în parteneriat de către MMPS, MEC, ANOFM, parteneri sociali și institut de cercetare
	Consolidarea dialogului social și a parteneriatelor pentru ocupare și formare
iii. Promovarea participării echilibrate după gen pe piața muncii și a asigurării echilibrului dintre viața profesională și cea privată, inclusiv prin facilitarea accesului la servicii de îngrijire a copiilor și a	Crearea de oportunități pentru integrarea femeilor pe piața muncii



persoanelor aflate într-o situație de dependență	
iii bis. Promovarea adaptării la schimbare a lucrătorilor, întreprinderilor și antreprenorilor, a îmbătrânirii active și în condiții bune de sănătate, precum și a unui mediu de lucru sănătos și adaptat care să reducă riscurile la adresa sănătății	Crearea unui mediu de muncă sigur și sănătos pentru lucrători, adaptat riscurilor identificate
iv. Îmbunătățirea calității, eficacității și a relevanței sistemului de educație și formare pentru piața muncii, pentru a sprijini dobândirea de competențe cheie, inclusiv a competențelor digitale	Actualizarea și adaptarea ofertei de educație și formare profesională la cerințele pieței muncii Corelarea dintre nevoile elevilor și studenților, serviciile de consiliere, sprijin, acompaniere și tendințele manifestate pe piața muncii Îmbunătățirea formării cadrelor didactice pentru creșterea calității și eficacității procesului educativ Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții și de reconversie profesională pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității de pe piața muncii
v. Promovarea accesului egal la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii, precum și completarea studiilor, precum și a absolvirii acestora, în special pentru grupurile defavorizate, începând de la educația și îngrijirea copiilor preșcolari, continuând cu educația și formarea generală și profesională și până la învățământul terțiar, precum și educația și învățarea în rândul adulților, inclusiv prin facilitarea mobilității în scop educațional pentru toți	Creșterea accesului la educație și formare de calitate și favorabile incluziunii Formarea (inițială și continuă) cadrelor didactice pentru o educație incluzivă Servicii suport pentru prevenirea și combaterea abandonului școlar și a părăsirii timpurii a școlii



vi. Promovarea învățării pe tot parcursul vieții, în special a unor oportunități flexibile de perfecționare și reconversie profesională pentru toți luând în considerare competențele digitale, anticipând mai bine schimbările și noile cerințe în materie de competențe pe baza nevoilor pieței muncii, facilitând tranzițiile profesionale și promovând mobilitatea profesională	Creșterea accesului și participării la formarea profesională continuă a adulților
---	---

Sursa: MFE



CAPITOLUL XXII. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA STRATEGIEI

Structura și metodologia de lucru pentru comitetul de evaluare și monitorizare

Strategia de dezvoltare economică și socială a orașului Huedin a fost elaborată în vederea integrării și dezvoltării comunității locale în contextul național și european, caracterizat de coexistența unor oportunități deosebite de dezvoltare, concomitent cu o concurența acerbă pe plan intern și extern pentru fondurile naționale și europene nerambursabile, dublata de o criză economică națională extrem de puternică.

Documentul elaborat prezintă situația locală existentă la nivelul orașului Huedin și perspectivele de dezvoltare pentru perioada 2021-2027.

La momentul actual nu pot fi identificați, însă, în mod corect și coerent toți factorii care vor influența politicile publice în următorii ani. De asemenea, planul de acțiuni va necesita actualizări pe măsura ce o parte din proiectele menționate în acest document vor fi finalizate sau vor fi identificate altele, mai fezabile.

Pentru a monitoriza progresele înregistrate prin implementarea proiectelor, administrația publică locală Huedin (APL) trebuie să-și pună la punct un sistem coerent și concret de urmărire a modului în care sunt realizate și mai ales a impactului pe care acestea le au asupra comunității. Abordarea acestei maniere implică însă și participarea altor instituții guvernamentale și neguvernamentale, fără de care monitorizarea nu ar fi completă. În acest sens, recomandată Agenție/structura de dezvoltare locală poate juca un rol determinant.

Este de preferat ca cele trei domenii (implementare, monitorizare și evaluare) să reprezinte preocuparea unor structuri diferite, evitându-se cazurile în care aceleși structuri îndeplinesc concomitent rolurile de implementare și evaluare.

La nivelul APL Huedin trebuie să funcționeze un mecanism de monitorizare a implementării proiectelor pe axa: Primar – Viceprimar – Consiliul Local. De asemenea, serviciile și compartimentele din Primărie trebuie să aibă sarcini precise în activitatea de monitorizare a proiectelor implementate. Partea de evaluare trebuie să fie asigurată de organisme independente (de preferat din afara APL) care urmăresc gradul de realizare a indicatorilor pentru fiecare din proiectele implementate. Pe lângă aceasta, foarte importantă este evaluarea impactului produs de respectivele proiecte asupra comunității locale. Este de subliniat că acest impact se poate evalua după o perioadă relativ mare după implementarea proiectelor.



Indicatori de monitorizare

Indicatorii socio – economici structurați pe domeniile strategice care trebuie urmăriti anual sunt următorii:

Domenii	Indicator	Institutii responsabile – surse de date
INFRASTRUCTURA		
<i>Drumuri</i>	Lungimea totala de drumuri judetene (Km)	Autorit. Nationala a Drumurilor
	Lungimea totala de strazi (Km)	Primaria Huedin
	Sporul anual de drumuri (%)	Primaria Huedin
<i>Rețele de distributie</i>	Lungimea totala retea canalizare (Km)	Primaria Huedin
	Sporul anual rețele de distributie apa (%)	Primaria Huedin
	Sporul anual rețele de distributie caldura (%)	Primaria Huedin
	Sporul anual retea de canalizare (%)	Primaria Huedin
<i>Comunicatii</i>	Numar total abonati rețele de comunicatii	Furnizorii de servicii
	Sporul anual al conectarii la rețele de comunicatii(%)	Furnizorii de servicii
<i>Servicii publice</i>	Numarul total de cetateni deserviti (anual)	Primaria Huedin
	Numarul de reclamatii	Primaria Huedin
<i>Locuinte</i>	Numar de persoane fara locuinta	Primaria Huedin
	Persoane fara locuinta (% din totalul populatiei rezidente in oras)	Primaria Huedin
	Pretul mediu al unei locuinte, raportat la venitul mediu anual pe gospodarie	Primaria Huedin
	Locuinte fara acces la infrastructura de baza (energie, apa, canalizare) (%)	Primaria Huedin
	Suprafata de locuit pe locuitor (m2)	Primaria Huedin
	Rezidenti care achizitioneaza si detin locuinte in proprietate	Primaria Huedin
	Populatie care locuieste in locuinte sociale (%)	Primaria Huedin
	Populatie care locuieste in locuinte inchiriate (%)	Primaria Huedin
	Numar de locuinte conventionale	Primaria Huedin



	Locuire in case (%)	Primaria Huedin
	Locuire in apartamente (%)	Primaria Huedin
	Locuire in alte tipuri de locuinte (%)	Primaria Huedin
	Numarul de locuinte nou construite anual (locuinte sociale sau particulare)	Primaria Huedin
	Locuinte conectate la rețeaua de distribuție a apei potabile (%)	Primaria Huedin
	Locuinte conectate la rețeaua de canalizare (%)	Primaria Huedin
	Locuinte conectate la rețeaua de energie electrică (%)	Electrica
<i>Mediu</i>	Numarul de zile in care concentrația de SO ₂ depășește valoarea maximă admisibilă (125μg/m ³) (media pe 24h)	Agencia pentru Protecția Mediului Cluj
<i>Aer</i>	Numarul de zile in care concentrația de NO ₂ depășește valoarea maximă admisibilă (200mg / m ³) (media pe 24h)	Agencia pentru Protecția Mediului Cluj
	Numarul de zile in care concentrația de O ₃ depășește valoarea maximă admisibilă (125μg / m ³) (media pe 8h)	Agencia pentru Protecția Mediului Cluj
	Emisiile de CO ₂ / locuitor	Agencia pentru Protecția Mediului Cluj
<i>Zgomot</i>	Populație expusă nivelului de zgomot superior valorii de 65 db (media pe 24h)	Agencia pentru Protecția Mediului Cluj
<i>Apa</i>	Numarul de determinări privind parametrii chimici ai apei potabile efectuate în decursul unui an care depășesc valorile prescrise în standardele internationale (OMS)	Direcția de Sănătate Publică Cluj
	Numarul de determinări privind parametrii biologici ai apei potabile efectuate în decursul unui an care depășesc valorile prescrise în standardele internationale (OMS și Directiva 80/778/EEC)	Direcția de Sănătate Publică Cluj



	Consumul anual de apa pe locuitor (m ³)	Operatorul regional de apa
<i>Clima</i>	Numarul de zile cu precipitatii (media pe an)	Centrul meteorologic Cluj
	Zile cu soare (media pe an)	Centrul meteorologic Cluj
<i>Managementul deseurilor</i>	Cantitatea de deseuri solide (menajere si industriale) colectata anual (tone / locuitor)	Agenția pentru Protecția Mediului Cluj
	Deseuri solide (menajere si industriale) procesate la gropile de gunoi, incineratoare si unitati de reciclare (%)	Agenția pentru Protecția Mediului Cluj; Serviciul de Salubritate
	Volumul materialelor reciclate	Agenția pentru Protecția Mediului Cluj; Serviciul de Salubritate
	Cantitatea de deseuri solide colectate anual	Agenția pentru Protecția Mediului Cluj; Serviciul de Salubritate
	Procentul deseurilor reciclate in unitati specializate	Serviciul de Salubritate
	Numarul de arbori plantati anual	Primaria Huedin
<i>Utilizarea terenurilor</i>	Cresterea suprafetei spatiilor verzi, anual	Primaria Huedin
	Numarul de terenuri de sport in fiecare cartier	Primaria Huedin
	Spatii verzi cu acces public (m ² /locuitor)	Primaria Huedin
	Distributia utilizarii terenurilor (%) si terenuri neutilizate (%) in intravilan	Primaria Huedin
	Suprafata urbana destinata activitatilor specifice de amenajare a teritoriului si conservare (%)	Primaria Huedin
	Densitatea populatiei (locuitori / km ²)	Direcția Județeană de Statistică Cluj
<i>Transportul local</i>	Distributia utilizarii mijloacelor de transport, autobuz, autoturism, bicicleta (%)	Primaria Huedin
	Caracteristici ale transportului (scop, distanta si mijloc de transport)	Primaria Huedin
	Numarul de automobile inregistrate local /1000 locuitori	Primaria Huedin
	Numarul de accidente rutiere cu consecinte grave (decese, raniri grave)/1000 locuitori	Inspectorat Județean de Poliție- Secția rutieră



	Nr. mediu de pasageri in vehicule motorizate	Inspectorat Județean de Poliție- Secția rutieră
<i>Energia</i>	Consumul total pe categorii de surse de energie (carbune, gaz, electrica, petrol)	Direcția județeană de Statistică Cluj
	Consumul anual de energie electrica pe locuitor (kw / locuitor)	Direcția județeană de Statistică Cluj
ECONOMIC	Distributia fortei de munca (femei / barbati) pe sectoare	Agentia Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă
	PIB/locuitor la nivel local	Administrația Financiară
	Numarul de companii cu sediul in municipiu	Oficiul Registrului Comertului
	Numarul de firme inregistrate anual	Oficiul Registrului Comertului
	Spatii comerciale si birouri neocupate	Primaria Huedin
	Numarul de turisti/an inregistrati in unitatile de cazare	Direcția Județeană de Statistică
	Cifra de afaceri a companiilor private (Euro)	Oficiul Registrului Comerțului
	Numarul de firme pe domenii de activitate (productie – comert – servicii)	Oficiul Registrului Comertului
	Aportul la PIB al firmelor functie de domeniul de activitate (industrie – agricultura – turism)	Oficiul Registrului Comertului
	Volumul investitiilor anuale (Euro)	Oficiul Registrului Comertului
	Volumul investitiilor straine (Euro)	Oficiul Registrului Comertului
<i>Social - Populatia</i>	Populatia totala distribuita pe sexe si grupe de varsta	Direcția Județeană de Statistica
	Populatie cu varsta sub 16 ani (%) si populatie cu varsta peste varsta medie de pensionare (%)	Direcția Județeană de Statistica
	Numarul de persoane care parasesc orasul	Direcția Județeană de Statistica
	Numarul de persoane care intra in oras	Direcția Județeană de Statistica
	Populatia de origine romana (% din total)	Direcția Județeană de Statistica
	Alte nationalitati (% din total)	Direcția Județeană de Statistica
<i>Gospodarii</i>	Total gospodarii	Direcția Județeană de Statistica
	Marimea medie a gospodariilor	Direcția Județeană de Statistica



	Gospodarii cu o persoana (%)	Directia Judeteana de Statistica
	Gospodarii cu familie (%)	Directia Judeteana de Statistica
	Gospodarii detinute de pensionari	Directia Judeteana de Statistica
<i>Forta de munca</i>	Populatia activa (femei, barbati, total)	Agentia Judeteana pentru Ocuparea Fortei de Munca (AJOFM)
	Personal angajat (femei, barbati, total)	AJOFM
	Rata activitatii (femei/barbati/total)	AJOFM
	Numarul total de someri	AJOFM
	Rata somajului (pe sexe)	AJOFM
	Someri barbati/femei (%)	AJOFM
	Someri pe o perioada mai mare de 1 an (%)	AJOFM
	Someri cu varsta sub 25 ani (%)	AJOFM
<i>Veniturile populatiei</i>	Venitul mediu pe gospodarie	Directia Judeteana de Statistica
	Distributia veniturilor (femei/barbati)	Directia Judeteana de Statistica
	Numar de familii cu venit peste valoarea medie a veniturilor corespunzatoare unui trai decent	Directia Judeteana de Statistica
	Numar de familii cu venit sub valoarea medie a veniturilor corespunzatoare unui trai decent	Directia Judeteana de Statistica
	Gospodarii fara autoturism proprietate personala	Directia Judeteana de Statistica
<i>Sanatate</i>	Numar de medici la 1000 locuitori	Directia de Sanatate Publica Cluj
	Frecventa si specificul bolilor	Directia de Sanatate Publica
	Numarul total de persoane in evidenta	Directia de Sanatate Publica
	Speranta de viata la nastere (femei/barbati)	Directia de Sanatate Publica
	Rata mortalitatii infantile	Directia de Sanatate Publica
	Rata mortalitatii datorate afectiunilor cardiovasculare si respiratorii, pentru persoane sub 65 de ani	Directia de Sanatate Publica
<i>Securitatea si pacea sociala</i>	Numarul total de infractiuni inregistrate/1000 locuitori pe an	Inspectorat Judetean de Politie Cluj
	Numarul de crime inregistrate /1000 locuitori pe an	Inspectorat Judetean de Politie



	Infracțiuni comerciale înregistrate /1000 locuitori pe an	Inspectorat Județean de Poliție
	Furturi de/din automobile înregistrate /1000 locuitori pe an	Inspectorat Județean de Poliție
	Numarul de politisti locali	Inspectorat Județean de Poliție
Educație	Absolvenți ai cursurilor de învățământ liceal care au trecut examenul de bacalaureat (%)	Inspectorat Școlar Județean Cluj
	Absolvenți ai cursurilor de învățământ liceal care nu au trecut examenul de bacalaureat (%)	Inspectorat Școlar Județean
	Absolvenți ai cursurilor de învățământ liceal care urmează cursurile de învățământ superior (%)	Inspectorat Școlar Județean
	Absolvenți (barbați/femei) de învățământ primar (%)	Inspectorat Școlar Județean
	Absolvenți (barbați/femei) de învățământ secundar (%)	Inspectorat Școlar Județean
	Absolvenți (barbați/femei) al cursurilor de învățământ postuniversitar	Inspectorat Școlar Județean
ADMINISTRAȚIA PUBLICĂ LOCALĂ	Numar de angajați în sectorul public	Primăria Huedin
	Cheltuiala publică anuală (Euro)	Primăria Huedin
	Datoria publică (%)	Primăria Huedin
	Gradul de încasare a obligațiilor (taxe, impozite, etc) (%)	Primăria Huedin
	Managementul financiar al patrimoniului (Bilantul consolidat de venituri și cheltuieli al Primăriei)	Primăria Huedin
	Numarul de persoane angajate în Primărie	Primăria Huedin
	Numarul de persoane din Primărie instruite/an	Primăria Huedin
	Proiecția financiară *)	Primăria Huedin



CAPITOLUL XXIII. IDENTIFICAREA RISCURILOR

O categorie semnificativă de riscuri pe care o autoritate publică locală, îndreptățită de lege să gestioneze și să armonizeze toate pârghiile de dezvoltare ale unei comunități, este cea legată de *cadrul legislativ actual*. În cadrul acestei categorii de riscuri putem identifica câteva aspecte definitorii care pot afecta dezvoltarea strategică.

Un factor care afectează negativ activitatea primăriei constă în interpretările legislației pentru reglementarea achizițiilor publice, care creează numeroase dificultăți autorității contractante, ceea ce determină riscuri de întârzieri în realizarea proiectelor, pierderi financiare sau chiar pierderi definitive de finanțări. Mai există și riscul neîndeplinirii obiectivelor contractuale de către operatorii economici, datorită contextului economic și fiscal care le afectează grav capacitatea tehnică și financiară, și care, implicit, inhibă dezvoltarea activităților economice și amenință îndeplinirea în bune condiții a contractelor finanțate din fonduri publice.

O a doua mare categorie de riscuri este cea legată de aspectul imposibilității atragerii finanțărilor destinate unei autorități publice locale, ceea ce presupune o limitare atât sub aspectul cantității, cât și sub aspectul surselor existente. Aceste riscuri afectează probabilitatea îndeplinirii măsurilor de dezvoltare locală, care în principal constau în activități de investiții în obiective majore.

Cea de a treia categorie de riscuri derivă din situația existentă la nivel local, respectiv de capacitatea administrativă redusă, nivelul de pregătire a resurselor umane, gradul de dotare cu echipamente și tehnici moderne și instrumentele la îndemână aparatului propriu, ceea ce determină riscul unei implementări deficitare a strategiei de dezvoltare.

S-au identificat următoarele riscuri concrete la nivelul comunității, riscuri care fac obiectul unui plan de management în măsura în care măsurile identificate se pot rezolva la nivelul și cu instrumentele specifice administrației publice locale:

- I. Riscul neîndeplinirii obiectivelor contractuale de către operatorii economici
- II. Riscul pierderii finanțărilor datorită slăbiciunilor legislației achizițiilor publice
- III. Riscul nerealizării investițiilor proprii datorită neîncasării veniturilor la bugetul local
- IV. Riscul neaccesării fondurilor europene
- V. Riscul neaccesării fondurilor din mediul privat



Evaluarea riscurilor

Evaluarea riscurilor sau cuantificarea riscurilor reprezintă o metoda de apreciere a “pierderilor” care vor apărea la nivelul administrației publice locale, ca urmare a nerealizării sau realizării parțiale a obiectivelor propuse prin strategia de dezvoltare locală.

Pierderile pot fi financiare, în sensul neatragerii unor fonduri nerambursabile sau investiții private, scăderea gradului de satisfacție sau de încredere a cetățenilor în administrația publică locală, realizarea cu întârziere a unor investiții publice locale prioritare pentru comunitate. În funcție de probabilitatea de producere și impact, riscurile se împart în patru categorii :

- ✚ riscuri cu probabilitate și impact reduse
- ✚ riscuri cu probabilitate redusă și impact mare (riscuri catastrofice)
- ✚ riscuri cu probabilitate ridicată și impact mic
- ✚ riscuri cu probabilitate și impact mare.

I. Riscul neîndeplinirii obiectivelor contractuale de către operatorii economici

Acesta este un risc semnificativ care apare din ce în ce mai prezent, în situațiile în care procesul de evaluare și selecție a ofertelor, care este anterior atribuirii contractelor de lucrări, furnizare sau servicii, nu a cuprins o analiză riguroasă a capacităților tehnice și financiare ale operatorilor economici participanți la procedurile de achiziție publică, inclusiv a capacității acestora de a susține golurile de finanțare datorate sistemului de rambursare cu întârziere a cheltuielilor, aplicabil proiectelor cu finanțare europeană.

Probabilitate	Impact
Medie-2	Maxim-3

II. Riscul pierderii finanțărilor datorită interpretărilor legislației achizițiilor publice

Problemele legate de imperfecțiunile legislației achizițiilor apar foarte des, în special în perioada implementării proiectelor cu finanțare nerambursabilă din fonduri europene post aderare. Concurența acerbă dintre operatorii economici duce la utilizarea în exces a dreptului de a contesta documentația de atribuire sau decizia autorității contractante, întârziind realizarea activităților sau determinând chiar nerealizarea acestora.

Probabilitate	Impact
Medie-2	Mediu-2



III. Riscul nerealizării investițiilor proprii datorită neîncasării veniturilor la bugetul local

Resursele proprii din ce în ce mai scăzute reprezintă o realitate certă, dar în condițiile actuale, ponderea acestora fata de resursele atrase ar trebui sa fie comparabila.

Acest grad de comparabilitate se referă la următoarele aspecte:

- urmare a descentralizarii administrative, o serie de cheltuieli trebuie asigurate din bugetul propriu al primariei
- anumite investitii sunt prioritare dar nu sunt finantate din fonduri nerambursabile
- in cazul investitiilor din fonduri nerambursabile, rambursarea cheltuielilor poate dura cateva luni de zile

Probabilitate	Impact
Medie-2	Minim-1

IV. Riscul neaccesării fondurilor europene

Probabilitatea de a nu accesa fonduri europene este medie, motivat de faptul că concurența autorităților publice locale din orașele mai mari și din municipii este acerbă, în plus investițiile realizate de municipiile reședință de județ sunt considerate prioritare

Probabilitate	Impact
Medie-2	Minim-1



CAPITOLUL XXIV. CAPACITATEA DE FINANȚARE

Bugetul local reflectă evoluția activității economico – sociale a orașului încercând să realizeze un echilibru între nevoile comunității și posibilitățile de satisfacere a acestora, funcție de resursele existente la nivel local și a celor atrase (în special din programele Uniunii Europene).

Veniturile realizate și cheltuielile de funcționare a autorității locale, precum și cele pentru asigurarea serviciilor prestate pentru comunitate, inclusiv programele pentru dezvoltare au următoarea structură:

- încasări din impozite și taxe
- prelevări de la bugetul de stat
- venituri cu destinație specială
- venituri din auto-finanțare (administrarea patrimoniului)

În fazele de implementare, monitorizare și evaluare sunt foarte importante comunicarea și transparența, astfel încât APL trebuie să-și dezvolte o strategie de comunicare a fazelor și realizărilor înregistrate în implementarea strategiei.

Pentru o bună comunicare cu comunitatea locală, APL trebuie să folosească, în special, întâlnirile publice.

Întâlnirile publice între APL și comunitatea locală trebuie să capete un caracter de regularitate (ex. semestrial), având în vedere impactul major pe care aceste întâlniri le au asupra informării corecte a cetățeanului și, implicit, a comunității locale.

Intervențiile prin proiecte concrete asupra dezvoltării socio-economice a orașului Huedin pot fi realizate prin susținerea financiară din bugetul local, din fonduri nerambursabile guvernamentale, din fonduri nerambursabile europene, din fonduri rambursabile (de genul creditelor). La aceste surse de finanțare se adaugă posibilitatea dezvoltării parteneriatelor de tip public-privat, care s-au dovedit a fi soluția potrivită pentru rezolvarea anumitor probleme comunitare în multe dintre statele europene dezvoltate.

Fiecare dintre aceste posibile modalități de susținere a proiectelor locale prezintă avantaje și dezavantaje. În primul rând, susținerea proiectelor din bugetul local este cea mai puțin recomandată soluție deoarece fondurile din această sursă sunt limitate, iar disponibilitatea financiară a acestora este relativă (spre exemplu, într-un anumit trimestru se poate ca încasările la bugetul local să fie foarte mici).



Creditarea

Creditarea este o modalitate relativ simplă, din punct de vedere procedural, de obținere a finanțării pentru proiectele de investiții. Costurile aferente creditelor sunt însă mari și implică și un anumit grad de risc vis-a-vis de posibilitatea de rambursare a datoriilor, mai ales într-o situație de incertitudine cum este cea generată de criza financiară. În plus, un grad ridicat de îndatorare poate reprezenta o blocare a posibilităților de investiții pe termen scurt și mediu, deoarece administrația publică devine neeligibilă atât pentru accesarea altor credite dar și pentru atragerea de fonduri nerambursabile.

Parteneriatele de tip public-privat

Parteneriatele de tip public-privat sunt o soluție general recomandată și promovată pentru rezolvarea problemelor sau eficientizarea serviciilor publice. În orașul Huedin există posibilitatea dezvoltării parteneriatelor de tip public-privat în diverse domenii.

Finanțarea nerambursabilă din fonduri europene

Fondurile nerambursabile prezintă dezavantajul costurilor (financiare și temporale) aferente documentațiilor pentru cererea de finanțare și raportărilor tehnice și financiare. În plus, este necesară cofinanțarea locală a proiectelor și finanțarea în totalitate a cheltuielilor neeligibile, ceea ce pentru administrația publică poate reprezenta o problemă, mai ales în cazul programelor de finanțare care prevăd cote mari ale contribuției locale. Dar marele avantaj al surselor de finanțare nerambursabilă prin programe ale Uniunii Europene este că, pentru administrațiile publice locale, procentul de cofinanțare proprie este relativ redus (pentru majoritatea programelor), iar valorile investițiilor sunt mari și chiar foarte mari, raportat la nevoile comunităților și la posibilitatea de cofinanțare.

Finanțarea din fonduri europene nerambursabile este, în mod cert, cea mai recomandată modalitate de susținere financiară a proiectelor cuprinse de Strategie. De aceea, majoritatea acțiunilor prevăzute în strategia de dezvoltare se bazează pe programe cu finanțare europeană.



CONCLUZII ȘI PREVEDERI FINALE

Strategia de dezvoltare a orașului Huedin se constituie ca un document legal de lucru al Consiliului Local. Documentul are un caracter prospectiv și angajează la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de dezvoltare a orașului pentru a le adecva evoluției realităților economice și sociale.

Strategia exprimă opțiunea Consiliului Local de a aborda integrat fenomenul economic, social și de protecție a mediului și de a se deschide spre parteneriatul constant cu societatea civilă și cu comunitatea actorilor economici.

Documentul strategic prezentat propune tuturor partenerilor interesați un *limbaj comun* de abordare și înțelegere a realităților orașului Huedin, a obiectivelor prioritare și direcțiilor de dezvoltare, programelor și proiectelor prioritare pentru realizarea dezideratelor respective.

În același timp, documentul exprimă prin metodologia de întocmire și adoptare o politică transparentă de administrare publică în spirit european.

Programele și proiectele enunțate în strategie pentru atingerea obiectivelor și realizarea direcțiilor de dezvoltare prevăzute au orizonturi diferite de realizare, unele imediate, altele în viitorul apropiat sau mai îndepărtat. Ele pot fi nuanțate și amendate, completate cu altele sau chiar anulate dacă mediul dinamic al realității viitoare va genera alte împrejurări și perspective, dar reprezintă un punct de reper ce permite o permanentă evaluare a depărtării sau apropierii de anumite deziderate.

Prioritățile strategiei vor fi stabilite de Consiliul Local în funcție de necesități, de sursele de finanțare disponibile și detalii tehnico- economice de execuție a proiectelor.

De asemenea, este necesar a fi evaluat impactul pe care realizarea proiectelor îl are în vederea atingerii obiectivului strategic general privind dezvoltarea durabilă a orașului prin utilizarea eficientă a resurselor fizice și umane în scopul asigurării prosperității și calității vieții locuitorilor săi.

Primarul – ca autoritate executivă – are mandatul Consiliului Local și obligația instituțională de a promova, iniția, urmări și finaliza - cu respectarea legilor în vigoare – toate procedurile, deciziile, acțiunile, activitățile, operațiile pentru realizarea programelor și proiectelor prevăzute în strategie.

Strategia și documentele aferente prezente și viitoare sunt considerate de domeniul public și vor fi puse la dispoziția societății civile.

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN



Echipa de elaborare a strategiei:

Prof. Dr. Ioan Hosu – Coordonator elaborare strategie

Dr. Alexandru Pavel - Expert culegere de date

Ing. Dragoș Tomoiagă - Expert în accesarea fondurilor nerambursabile

Ec. Ala Baltag - Expert în planificare financiară



STRATEGIA DE DEZVOLTARE A ORAȘULUI HUEDIN

